
PPS Innovatieregeling - 2025 - Call for Proposals

Innovation for Resilient Military Supply Chains and Society

TKI Dinalog

Gezamenlijk investeren de overheid en het bedrijfsleven in sectoren waarin Nederland een sterke internationale positie heeft en die van essentieel belang zijn voor de Nederlandse economie. Bedrijven, maatschappelijke organisaties, kennisinstellingen en overheden werken samen aan innovatie en kennisontwikkeling. TKI Dinalog is het toonaangevende onafhankelijke instituut voor logistieke kennisontwikkeling in Nederland. Als Topconsortium voor Kennis en Innovatie geeft TKI Dinalog richting aan en stimuleert gezamenlijke kennisontwikkeling voor de logistiek van de toekomst in Nederland.

Programma '*Innovation for Resilient Military Supply Chains and Society*'

Nederland bevindt zich momenteel in een grijze zone waar vrede en conflict dichtbij elkaar liggen. Logistiek is cruciaal voor een veilig Nederland. Effectieve, betrouwbare en vooral veerkrachtige logistieke ketens staan aan de basis van een weerbare krijgsmacht en samenleving. Geopolitieke spanningen en conflicten kunnen vitale infrastructuur, digitale communicatie en energievoorziening en ook in ketens van producten en materialen verstoren (zowel in ketenlogistiek (bevoorrading) als systeemlogistiek (onderdelen en materieel)). Deze verstoringen hebben invloed op zowel het functioneren van de krijgsmacht als op de bredere maatschappij. Dit vraagt om kennis en innovatie in *smart scaling* van militaire en civiele logistieke ketens en de *capabilities* die bijdragen aan de verdediging van het Europese grondgebied en de veiligheid van Nederland.

Het Ministerie van Defensie en TKI Dinalog werken samen in het meerjarige publiek-privaat innovatieprogramma '*Innovation for Resilient Military Supply Chains and Society*'. Het programma levert een belangrijke bijdrage aan het vervullen van de meest prominente kennis- en innovatiebehoeften om de veerkracht van militaire supply chains te vergroten binnen de bredere maatschappelijke context. Met als doel het ontwikkelen van beleid, concepten en processen, waarbij gebruik wordt gemaakt van state-of-the-art theorieën, methoden en technologie. Dit gebeurt mede door het toepassen van, en voortbouwen op, kennis en innovaties uit de civiele sector. Daarnaast wordt een hefboom gecreëerd voor de doorontwikkeling van het ecosysteem logistiek en de invulling van de Host Nation Support voor de NAVO, door het mobiliseren van de juiste kennisontwikkeling en innovatiekracht uit de civiele omgeving en deze te verbinden met militaire expertise. Het meerjarig innovatieprogramma richt zich op zowel de gereedstelling, zekerstelling van resources door innovatie, snelle op- en afschaling als het voortzettingsvermogen van de krijgsmacht en de maatschappij.

Call for Proposals

Deze call draagt bij aan de uitvoering van de [Defensie Strategie voor Industrie en Innovatie 2025-2029](#) (met o.a. Defensiebasisgebied Logistiek), en de Strategische Actieagenda Industrie, Innovatie en Kennis - Defensie (met o.a. NLD gebied 'Intelligente systemen'). Daarnaast geeft het invulling aan de innovatiebehoefte zoals geïdentificeerd in de [KIA Veiligheid](#), binnen het Missiegedreven Innovatiebeleid, en de [Nationale Kennisagenda Logistiek 2024-2027](#).

Multidisciplinaire (zowel vanuit militaire en civiele expertise, wetenschap als praktijk) consortia worden uitgenodigd binnen deze call onderzoekvoorstellen in te dienen voor publiek-private samenwerkingsprojecten op de hiernavolgende drie hoofdthema's van het programma.

Thema 1: Militaire paraatheid

Nederland en Europa worden geconfronteerd met grote en structurele militaire en hybride dreigingen. Dit noodzaakt het verhogen van de paraatheid van de krijgsmacht om grootschalig te kunnen bijdragen aan de verdediging en afschrikking van het NAVO-grondgebied. De krijgsmacht moet bovendien in staat zijn bij te dragen aan de bescherming van vitale infrastructuur, logistieke processen en bevoorrading en de Host Nation Support in territoriaal Nederland. Militaire paraatheid omvat hier de inzet van direct beschikbare militaire- en activeerbare civiele capaciteiten en resources. Enerzijds voor militaire gereedstellings- en productieketens van materialen en materieel en anderzijds de weerbaarheid van de krijgsmacht en maatschappij. Dit omvat bijvoorbeeld ook de volledige geneeskundige keten. Deze ketens moeten snel en efficiënt kunnen worden op- en afgeschaald.

Voor deze call wordt specifiek aandacht gevraagd voor het vergroten van kennis en inzicht in het versterken, organiseren en meten van *resilience* van complexe militaire supply chains. Dit omvat zowel ketenlogistiek als systeemlogistiek, met nadrukkelijke aandacht voor de inzet van civiele capaciteit, resources en *capabilities* voor het versterken van de militaire paraatheid. Expliciet onderdeel hierin is gericht op het vergroten van de operationele veerkracht met de juiste afweging tussen efficiency en effectiviteit. Daarnaast is er behoefte aan het verkrijgen van meer inzicht in militair-civiele *preparedness*, door het in kaart brengen van kritieke of schaarse *capabilities*, ook in geval van verdringingseffecten bij toenemende vraag en inzet. Daarnaast is er een belangrijke kennisvraag rondom de besluitvorming en organisatie en het garanderen van militaire mobiliteit en de mate van gebruik van zowel civiele fysieke als digitale infrastructuur, wanneer snel en effectief opschalen noodzakelijk is. Ten slotte spelen hierin ook belangrijke vragen rondom de aanleg, inzet en het beheer van strategische voorraden, zowel militair als civiel, op nationaal niveau en in NAVO-verband.

Thema 2: Civiel-militaire samenwerking

Het inrichten van veerkrachtige militaire ketens in een weerbare maatschappij vraagt om nieuwe vormen van samenwerking tussen de krijgsmacht en civiele partijen. Er is behoefte aan een meer gelijkwaardige partnerschappen en robuuste ecosystemen bovenop traditionele leverancier-klant verhoudingen. Deze vernieuwende civiel-militaire samenwerking is benodigd voor het snel en effectief kunnen aanvoeren van personeel, materiaal en materieel, voor militaire mobiliteit en transport, en voor productiezekerheid door samenwerking met Nederlandse (defensie)industrie voor logistieke ketens.¹ Dit is ook relevant in de context van het ontwikkelen en stimuleren van dual-use oplossingen voor zowel defensie als civiele toepassingen.

Voor deze call wordt specifiek aandacht gevraagd voor de organisatie van civiel-militaire samenwerking, waaronder regie en coördinatie en het juridisch en financieel kader, inclusief een afwegingskader voor militaire en civiele inzetbaarheid. Daarnaast is er een specifieke kennisvraag over bij welke dreigingsniveaus welke civiele inzet vereist is en in welke mate. Dit omvat ook inzicht in hoe door verstoringen vrijgevallen capaciteit in het civiele domein ingezet kan worden. Ten slotte is van belang in kaart te brengen welke partijen beschikbaar zijn, welke *capabilities* zij hebben en hoe deze effectief kunnen worden ingezet om het civiel-militaire ecosysteem te versterken. Een specifiek vraagstuk is hierbij de mate en snelheid van benodigde opschaling, bijvoorbeeld met de grote vraag naar reservisten of voor het ondervangen van deze vraag met inzet van technologie of zelf-organiserende supply chain managementconcepten.

¹ Zowel in Nederland als Europa neemt het bewustzijn toe dat afhankelijkheid groot is van een beperkte set van actoren, en dat productieketens uit wel 18 tiers bestaan. Civiel-militaire samenwerking is ook uit dat oogpunt onmisbaar om capaciteit zeker te stellen.

Thema 3: Supply Chain Network Orchestration

In tijden van gereedstelling en conflict is het behouden van economische veiligheid van cruciaal belang, waarbij de vitale functies van de maatschappij geborgd blijven, ondanks schaarste- en verdringingseffecten. Dit gaat dan bijvoorbeeld om de toegang tot essentiële dienstverlening en de bereikbaarheid van havens en achterlandverbindingen bij grootschalige troepenverplaatsingen, maar ook om de leveringszekerheid van vitale goederen zoals voedsel en medicijnen. Dit is relevant omdat veel ketens een internationaal karakter hebben, waardoor leveringszekerheid niet los kan worden gezien van de internationale geopolitieke dynamiek. Anderzijds is de inzet van civiele logistieke capaciteit, expertise en infrastructuur in relatie tot bijvoorbeeld het realiseren van meer strategische autonomie en veerkrachtige productie- en toeleveringsketens noodzakelijk. Het ontwerpen van *resilient* supply chains - in een civiel-militaire context is hiermee een complex en dynamisch vraagstuk. Het vraagt om de (her)inrichting en (her)organisatie van supply chains, rollen, processen en technologie over disciplines en organisaties heen, om end-to-end supply chain planning en realisatie mogelijk te maken.

Voor deze call wordt specifiek aandacht gevraagd voor het integrale netwerkontwerp van militaire en civiele ketenlogistieke en systeemlogistieke ketens. Belangrijke kennisvragen betreffen de benodigde redundantie in het netwerk, de *resources* die nodig zijn voor de instandhouding van vitale processen, productieketens en militair-civiele netwerken. Een specifiek aandachtspunt is in hoeverre de bestaande governance van deze netwerken toereikend is, bijvoorbeeld bij gedeeld gebruik van resources, materieel en infrastructuur. Bij oplossingsrichtingen dient ook rekening te worden gehouden met verdringingseffecten om het voortzettingsvermogen van militaire en maatschappelijke ketens te kunnen borgen. Ten behoeve van gecoördineerde aansturing, is er ook uitdrukkelijk behoefte aan inzicht in de behoefte aan data en informatie-uitwisseling voor verschillende verstorings- en dreigingsscenario's.

Beschikbaar budget en richtlijnen

Voor samenwerkingsprojecten vanuit deze call is **€ 1.900.000,-** beschikbaar². Deze middelen zijn beschikbaar gesteld door het Ministerie van Defensie en het TKI Dinalog via de PPS-Innovatieregeling van het TKI Dinalog. Het TKI Bestuur besluit over honorering van de samenwerkingsprojecten op basis van een inhoudelijk en programmatisch advies van de Programmacommissie. Voor de financiële inrichting van de projecten gelden de voorwaarden voor de TKI PPS-innovatieregeling 2025 (zie TKI Dinalog - Guide for Project Plan and Program Tender). Door krijgsmachtonderdelen kan cofinanciering enkel in-kind worden ingebracht.

Samenwerkingsprojecten zijn onderzoeksprojecten die uitgevoerd worden door een samenwerkingsverband van bedrijven en kennisinstellingen. Binnen het TKI Dinalog en specifiek deze call is gekozen voor de volgende richtlijnen voor het vormgeven van de projecten:

- *Looptijd projecten:* 2-3 jaar
- *Maximaal toe te kennen PPS-Innovatie middelen*³:
 - Industrieel (R&D) onderzoek: maximaal 50% van de subsidiabele kosten, met een maximum van € 750.000,- (voor maximaal 3 jaar);
 - Experimentele ontwikkeling: maximaal 25% van de subsidiabele kosten, met een maximum van € 250.000,- (voor maximaal 3 jaar).
- *Consortia:* minimaal één kennisinstelling en twee private partners. Dit kunnen twee private bedrijven zijn of minimaal één privaat bedrijf en één publieke instelling, inclusief aantoonbare aanwezige militaire expertise. Consortia waarin universiteiten en praktijkgerichte onderzoekers (hogescholen en/of TO2 instellingen) samenwerken worden sterk aangemoedigd. Daarnaast moedigen we de samenwerking aan met één of meer MKB-bedrijven in het consortium.

² Samengesteld uit € 1,5 mln. middelen van het Ministerie van Defensie en € 0,4 mln. middelen van TKI Dinalog

³ Het TKI Dinalog financiert bij voorkeur geen fundamenteel onderzoek met TKI PPS innovatiemiddelen (hiervoor is andere financiering beschikbaar vanuit KIA middelen).

In principe zullen de projectvoorstellen met een positief besluit door het TKI Bestuur in één keer voor het totale subsidiebedrag worden beschikt, binnen de grenzen zoals hierboven aangegeven. Het TKI Bestuur streeft naar een evenwichtige balans tussen de verschillende thema's. De voorstellen worden beoordeeld door de onafhankelijke programmacommissie van TKI Dinalog, eventueel aangevuld met externe experts. De voorstellen worden beoordeeld op (1) aansluiting op de call, (2) kwaliteit van het voorstel, (3) kwaliteit van het consortium en (4) impact.

Geldigheidsduur call for proposals en deadline indiening

Projectvoorstellen kunnen vanaf openstelling van deze call **vrijdag 19 december 2025**, tot en met **vrijdag 17 april 2026** (uiterlijk 23.59u) worden ingediend. Voorstellen worden pas na het verstrijken van deze deadline in het beoordelingsproces meegenomen.

Consortia hebben de mogelijkheid tot **dinsdag 17 maart 2026 23.59u** een conceptbegroting in te dienen en daar feedback op te ontvangen, om daarmee het proces na definitieve indiening te versnellen. TKI Dinalog streeft ernaar om de beoordelingen van projectvoorstellen en de besluitvorming van projecten binnen 3 maanden af te ronden.