

Jaarrekening 2023

Stichting TKI Logistiek
Graaf Engelbertlaan 75
4837 DS Breda

Inhoudsopgave

<u>Voorwoord</u>	2
<u>Inleiding</u>	3
1. Visie, Missie en Doelstellingen	3
2. Directieverslag	3
3. Verslag van het bestuur van het TKI Logistiek	15
<u>Jaarrekening 2023</u>	
A. Balans (na bestemming resultaat)	18
B. Staat van baten en lasten over 2023	20
C. Algemene toelichting en grondslagen	21
D. Toelichting op de balans per 31 december 2023	25
E. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	28
<u>WNT-verantwoording 2023 Stichting TKI Logistiek</u>	29
<u>Overige gegevens</u>	32

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag over het boekjaar 2023 van Stichting TKI Logistiek, Top Consortium voor Kennis en Innovatie Logistiek. In het jaarverslag leest u de financiële verantwoording van de organisatie zelf evenals de verantwoording over de diverse subsidieregelingen die TKI Logistiek uitvoert.

Naast de financiële verantwoording gaat het verslag ook in op het beleid dat de organisatie voert in de uitvoering. TKI Logistiek werkt vanuit een visie, missie en concrete doelstellingen. Deze leest u hierna terug. Het directieverslag gaat vervolgens in op de operationele uitvoering die in 2023 heeft bijgedragen aan de missie en het behalen van de strategische doelen.

Het verslag gaat in op de uitvoering van de verschillende subsidieregelingen en de daarmee gerealiseerde onderzoeksprojecten. Tevens leest u welke activiteiten zijn ondernomen in het kader van projectbeheer en – monitoring. Tenslotte is één van de belangrijke taken van TKI Logistiek om opgedane kennis te verspreiden en valoriseren.

TKI Logistiek is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder de naam ‘Stichting TKI Logistiek’ onder het nummer 56075774.

TKI Logistiek is gevestigd te Breda en is gehuisvest aan de Graaf Engelbertlaan 75, 4837 DS te Breda.

Telefoonnummer algemeen: +31 (0)76 5315300

Website: www.dinalog.nl

Het jaarverslag is opgemaakt door de directie en het bestuur van TKI Logistiek. In de bestuursvergadering van 20 juni 2024 is het jaarverslag vastgesteld door het bestuur van TKI Logistiek.

Namens Stichting TKI Logistiek,

R.L. van der Waal
voorzitter bestuur

N. Agatz
Wetenschappelijk directeur

Inleiding

1. Visie, Missie en Doelstellingen

Visie

TKI Logistiek werkt vanuit de volgende visie

Nederland is in 2050 een duurzame, veerkrachtige en circulaire samenleving met een goede balans tussen ecologie, economie en sociaal welzijn. De transitie naar deze samenleving vereist nieuwe oplossingen waarin logistiek een essentiële rol speelt. Het belang van kennis en innovatie in de logistiek en internationale logistieke ketens is daarin zichtbaar en duidelijk voor iedereen.

TKI Logistiek is het toonaangevende onafhankelijke instituut voor logistieke kennisontwikkeling in Nederland. TKI Logistiek brengt nieuwe verbindingen tot stand om te komen tot inspirerende en toepasbare inzichten

Missie

TKI Logistiek geeft richting aan en stimuleert gezamenlijke kennisontwikkeling voor de logistiek van de toekomst in Nederland.

Dit doen wij door:

- het bepalen van een vraag gestuurde, nationale onderzoeks- en innovatieagenda op het gebied van logistiek en toeleveringsketens;
- het initiëren en organiseren van (co)financiering bij onderzoeks- en innovatieprogramma's en het begeleiden van deze programma's;
- het breed toegankelijk maken van nieuwe kennis, ervaringen en oplossingen;
- het versterken van de kennisinfrastructuur door de verbinding te leggen tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties.

Strategische doelen 2023 - 2026

- We ontwikkelen twee nieuwe multidisciplinaire onderzoeksprogramma's met financiering vanuit nieuwe bronnen
- We versterken aantoonbaar onze leidende positie in de kennisontwikkeling van de logistiek van de toekomst d.m.v. bijvoorbeeld white papers en visiedocumenten
- We versterken en verbreden het nationale netwerk van bedrijven, onderzoekers, kennisclusters en kennisinstellingen rond logistiek.
- We werken aan het ontwikkelen van herkenbare en onderscheidende thematische verhaallijnen die het belang van onderzoek en kennisontwikkeling in de logistiek aangeven
- We zijn in staat om de resultaten vanuit het onderzoek te vertalen naar aantoonbare impact in de praktijk (beleid, onderzoek, ...)
- We verbeteren de effectiviteit en efficiëntie van onze interne processen

2. Directieverslag

Het jaarplan van de directie voor het bereiken van de doelstellingen van de stichting bestaat uit de volgende kernactiviteiten die aansluiten op de programma-ondersteunende activiteiten (POA) die met het ministerie van EZK en RVO worden afgestemd.

Ondersteunen van Publiek-Private Samenwerking (2.1)

Het voeren van een controleerbaar programmamanagement (2.2)

Borgen van kennisoverdracht en valorisatie van resultaten uit het programma (2.3)

In het bijzonder zijn de volgende activiteiten van belang geweest in 2023:

- het opstellen van de Nationale Kennisagenda Logistiek als kader voor het integraal programmeren, door middel van de Kennis- en Innovatieagenda's (KIAs), en het uitvoeringsprogramma voor het Ministerie van I&W;
- het positioneren van kennisontwikkeling in het logistieke domein ten behoeve van maatschappelijke transities in Nederland.
- het uitvoeren van regelingen voor innovatiemiddelen ten behoeve van publiek-private samenwerking, door het uitzetten van calls, het doen beoordelen van projecten door de Programma Commissie en het beschikken van de middelen,;
- het voeren van een gezamenlijk programmabureau in nauwe samenwerking met de Stichting Connekt ten behoeve van de programmering van middelen, en het coördineren van activiteiten binnen de Topsector Logistiek;
- het inrichten van het TKI-bureau voor de opstart, begeleiding en monitoring van projecten, alsmede voor de uitvoering van belangrijke flankerende activiteiten in de human capital agenda en MKB-ondersteuning, via onder meer de uitvoering van de MIT-regeling;
- het adequaat beheren van de subsidiemiddelen, alsmede het voeren van een goed financieel beheer van de stichting;

2.1 Ondersteunen van Publiek-Private Samenwerking

Missie: Het initiëren en organiseren van (co)financiering bij onderzoeks- en innovatieprogramma's en het begeleiden van deze programma's

De stichting TKI Logistiek handelt ook onder de naam TKI Dinalog. Het overzicht op de website www.dinalog.nl geeft een eerste indruk van de lopende projecten en de reikwijdte van de flankerende activiteiten van de stichting TKI Logistiek. Nadere informatie over de activiteiten in de Topsector is beschikbaar via de website www.topsectorlogistiek.nl.

Programma's

Het TKI Logistiek heeft ook in 2023 zijn rol gespeeld in het ontwikkelen, stimuleren en coördineren van innovatie-initiatieven in de Nederlandse logistieke sector tussen kennisinstellingen en het bedrijfsleven (en waar relevant ook overheden) op de onderdelen van de agenda van de Topsector Logistiek. Er is in de nieuwe Kennis en Innovatieagenda 2020-2023 en het Kennis- en Innovatie Convenant 2023 een commitment afgesloten voor € 17,8 mln. aan publieke middelen tegen een private investering van vergelijkbare grootte. Daarmee draagt de Topsector Logistiek en TKI Dinalog bij aan de uitvoering van het Missiegedreven Topsectoren en Innovatiebeleid (MIB). Daarnaast loopt met het Ministerie van I&W het meerjarenprogramma 2021-2023 met een omvang van zo'n €28,8 mln., waarvan € 9,6 miljoen subsidie voor PPS onderzoek. In 2021 is aan de Topsector Logistiek en TKI Dinalog gevraagd om een additioneel Kennis en Innovatieprogramma op te zetten gericht op Mobiele Werktuigen en Bouwlogistiek (vanuit het Schoon en Emissieloos Bouwen programma). Voor uitvoering van het meerjarenprogramma van de Topsector Logistiek én het Kennis- en Innovatieprogramma binnen het SEB is in samenwerking met het ministerie van IenW de tijdelijke subsidieregeling opgezet voor de Topsector Logistiek 2022–2026.

Voor dat programma is in 2023 € 8,5 miljoen subsidie voor PPS onderzoek beschikbaar geweest. Relevante projecten zijn uitgevraagd via calls for proposal.

Binnen het Programmasecretariaat van de Topsector Logistiek vindt afstemming plaats over de invulling van de agenda en de besteding van middelen uit de bovengenoemde programma's. Diverse medewerkers van het TKI vervullen een dubbelrol, door zowel bij het TKI als bij het programmasecretariaat PPS-vorming te ondersteunen, en middelen uit te zetten.

Realisatie

In het KIC voor 2023 waren specifiek middelen voorzien voor de Topsector Logistiek vanuit TKI en Connekt. De realisatie voor 2023 was iets hoger dan aangegeven in het KIC, vanwege de uitloop van het 2015-2020 programma in het uitvoeren van onderzoeksprojecten. NWO heeft met ingang van 2020 geen specifieke allocaties meer naar topsectoren, maar naar de maatschappelijke missies. Met NWO wordt op domeinen waar logistiek een belangrijke enabler kan zijn gesproken omtrent de invulling van calls binnen deze missies, en overstijgende calls, alsmede initiatieven binnen de nationale wetenschapsagenda. Voorbeeld hiervan is de inzet die TKI Logistiek en NWO hebben gedaan in het cross-over programma met alle topsectoren gericht op cybersecurity (CS4NL). Het TKI zal in 2025, naar verwachting, een vergelijkbaar niveau van PPS-toeslag realiseren als in 2024. De subsidieregeling hiervoor is in 2024 aangepast naar de PPS-Innovatieregeling. Daarbij is een vast subsidie bedrag toegekend aan de TKI's, dat wordt in 2024 ingezet.

Beschikbare financiering via TKI Logistiek

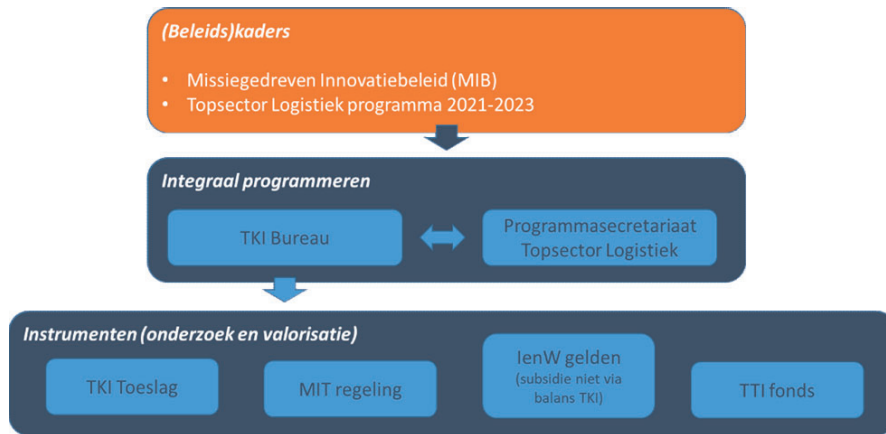
Het TKI heeft de beschikking over 'eigen' financieringsbronnen voor onderzoek. Dit zijn:

- TKI middelen oftewel de PPS-toeslag: de omvang in 2023 is circa € 1,5 mln. geweest. Deze geldstroom loopt via het TKI Bureau;
- I&W-gelden: Tijdelijke subsidieregeling onderzoek Topsector Logistiek 2022–2026: in 2021 is een start gemaakt met de voorbereiding voor onderzoekscalls met financiering vanuit het Topsector Logistiek programma 2021-2023. Ook in 2023 is er gewerkt aan deze regeling in nauwe samenwerking met het Ministerie van I&W. In 2023 zijn 2 nieuwe calls for proposals uitgezet in maart 2023. De inhoudelijke uitvoering loopt via het TKI Bureau, de geldstroom loopt via het ministerie direct naar de projecten/
- De programma's van de tijdelijke subsidieregeling onderzoek Topsector Logistiek 2022–2026 betreffen:
 - Deel a: de transitie naar duurzame, concurrerende en veilige logistieke ketens en goederenvervoer als onderdeel van de Gezamenlijke Ambitie, Logistiek en goederenvervoer in 2050: concurrerend, duurzaam en veilig;
 - Deel B: emissiereductie in bouwconcepten, de ontwikkeling van effectieve bouwlogistieke ketens, de inzet van emissievrije mobiele werktuigen en de ontwikkeling van verdere digitalisering en ketenregie-activiteiten als onderdeel van de aanpak Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB)
 - Eind 2023 is deze tweede ronde van calls for proposals gesloten. In deze tweede ronde is in totaal € 8,5 mln. aan financiering beschikbaar gesteld. Eind 2023 is door IenW, op basis van een zorgvuldige selectie van ingediende projectvoorstellen binnen het TKI Dinalog, een achttal projecten beschikt met een totale financiering (subsidie) van € 5,6 mln.

De PPS ondersteuning vanuit het TKI Logistiek staat primair in het teken van de hiervoor genoemde regelingen die in beheer zijn van het TKI zelf, danwel in samenwerking binnen het programmasecretariaat van de Topsector Logistiek. Zoals aangegeven maken deze regeling onderdelen uit van het Kennis en Innovatie Convenant 2023. Daarnaast geeft TKI Logistiek ook invulling aan en prioritering aan onderwerpen die in de verschillende KIA's worden opgepakt. Onder meer door actieve participatie in de verschillende Kernteams van de KIA's en directe input voor NWO-KIC prioritering op de verschillende missies vanuit de TKI Logistiek en Topsector Logistiek programma's.

TTI-transitiegelden voor onderzoek: in 2014 is door RVO een transitieaanvraag toegekend voor PPS onderzoeksfinanciering voor industrieel onderzoek, experimentele ontwikkeling en valorisatie: pilots, demonstraties etc. (omvang € 3 mln.). De resterende middelen (TTI-fonds) voor 2023 zijn beperkt ingezet. Voorzien wordt dat een groter deel van de beschikbare middelen in 2024 wordt ingezet. Onder andere gericht op het realiseren van business cases voor het onderwijs gebaseerd op de resultaten uit de onderzoeksprojecten.

MIT-regeling (omvang in 2023 is € 200.000); vanuit de MIT-regeling kunnen door het TKI bureau innovatiemakelaars worden ingezet om innovatiebehoefte bij het MKB te ondersteunen. Daarnaast kunnen netwerkactiviteiten worden georganiseerd die bedoeld zijn om kennis over te dragen aan het MKB.



Ondersteuningsactiviteiten Topsector Logistiek en inzet op missiegedreven innovatiebeleid (MIB)

Naast de reguliere activiteiten is in 2023 ook veel tijd besteed aan de vormgeving van de missieagenda voor innovatie. Vanuit het TKI Logistiek is bijgedragen aan de missieagenda voor energietransitie en klimaat, gezondheid en zorg, landbouw, water en voedsel, en veiligheid. Daarnaast is input geleverd voor de sleuteltechnologieën, digitalisering en maatschappelijk verdienvermogen. In de herijking van missies en KIA's die in 2023 heeft plaatsgevonden heeft TKI Dinalog vanuit de brede onderzoeks- en innovatieprogramma's in de logistiek, bijgedragen aan de inhoudelijke invulling van de verschillende KIA's. daarbij is ook extra aandacht geweest voor de nieuwe KIA gericht op Circulaire Economie. In november 2023 is TKI Logistiek ook aanwezig geweest bij de ondertekening van het KIC voor de nieuwe programmaperiode 2024-2027.

Als gevolg van de betrokkenheid bij de missies zijn medewerkers van het TKI Logistiek ook nauw betrokken bij de bemensing van de diverse thema-, missie- en kernteams. Met andere TKI's, met name met Energie, LSH, ICT, en HTSM, Tuinbouw en Uitgangsmaterialen en Agri en Food alsmede met de betrokken TO2-instellingen wordt nauw contact onderhouden over de invulling van de innovatieprogramma's.

Voor wat betreft de aansluiting op de KIA's en de maatschappelijke missies lopen er onder meer de volgende activiteiten:

De transitie naar de circulaire economie is een belangrijke voor de logistieke sector. Vanuit Topsector Logistiek / TKI Logistiek zijn eerder al twee living labs gefinancierd gericht op deze transitie. TKI Logistiek is in contact met de programmamanagers van de KIA-CE en direct met lenW over het Nationaal Programma CE.

Vanuit het Kernteam G&Z wordt invulling gegeven aan de missie Gezondheid en Zorg en het van daaruit mee agenderen van prioriteiten voor onder meer de NWO KIC call for proposals voor deze missie. Vanuit programma gericht op deelmissie II zijn o.a. PPS middelen in 2023 gecommitteerd door verschillende TKI's.

Samenwerking met andere topsectoren en TKI's voor de ontwikkeling van cross-overs:

- TKI Logistiek heeft PPS-toeslag gecommitteerd aan gezamenlijke LWV call met andere topsectoren (T&U, Agri & Food, Water, LSH). Hieruit zijn inmiddels twee voorstellen beoordeeld en goedgekeurd. Inmiddels staat er een volgende ronde van calls in de planning (2024).
- TKI Logistiek heeft verder in 2023 een eigen PPS-call gepubliceerd die gericht is op twee KIAs (G&Z en Veiligheid). Deadline was eind mei 2023. Vanuit deze call zijn vijf nieuwe projecten gestart, 3 gericht op G&Z, één gericht op veiligheid, één gericht op zowel veiligheid als G&Z.
- Vanuit participatie in het Kernteam voor de KIA Veiligheid is een start gemaakt met inventariseren en prioriteren van onderwerpen voor de NWO KIC call for proposals die in 2023 gepubliceerd is. Tevens zijn eind 2021 gesprekken gestart om vanuit TKI Logistiek te participeren in een breed gedragen Programma Cybersecurity met verschillende TKI's (en andere maatschappelijke partners). Dat heeft geresulteerd in een eerste gezamenlijke call for proposals onder leiding van TKI Dinalog gericht op Cybersecurity in Supply Chains. Zoals aangegeven zijn de eerste projecten inmiddels beschikt.

Naast de samenwerking met andere TKI's zijn ook andere samenwerkingsverbanden gecontinueerd. Zo is het initiatief genomen om met partners NGInfra en SmartPort uitvraag te doen naar onderzoek op basis van gemeenschappelijke programmering. Dit heeft in 2023 geleid tot gunning van een tweetal projecten op het vlak van Sustainable and digitalized ports of the future en Governance and Modeling for Integrated and Comprehensive Infrastructure Renewal.

Realisatie projecten

Het resultaat van uitvoering van de bovenstaande regelingen en samenwerkingen is het starten van relevante onderzoeks- en innovatieprojecten. Alle projecten die vanuit bovenstaande worden toegekend vanuit TKI Logistiek zijn gepubliceerd op de kennisbank van het TKI www.dinalog.nl/kennisbank. Ter illustratie zijn hieronder twee projecten opgenomen die in 2023 zijn gerealiseerd.

PROJECTNAAM

LINCIT: TRANSITIONING TO A CIRCULAR BUSINESS ECOSYSTEM

WAAROM

De circulaire economie vormt de kern van de duurzaamheidstransitie, zoals uiteengezet in de 2030 Sustainable Development Goals en het Akkoord van Parijs. Ons huidige economische systeem is echter verre van circulair. Dit ligt niet per sé aan een gebrek aan ambitie, vele kleine én grote bedrijven hebben duurzaamheid opgenomen in hun strategie. Toch worstelen ze met de 'hoe'-vraag. Hoe kunnen ze de materiaalcyclus sluiten en de bijbehorende logistieke en operationele processen reorganiseren? Eén cruciale voorwaarde is alvast duidelijk: bedrijven kunnen circulariteit niet alleen bereiken. Circulariteit is immers geen eigenschap van één product, dienst of businessmodel – het is een eigenschap van een systeem.

TU/e, Wageningen University & Research, Hogeschool Utrecht en NHL Stenden Hogeschool werken in dit project samen met een breed consortium van industrie- en valorisatiepartners en overheid aan de ontwikkeling van circulaire ecosystemen en de bijbehorende logistieke processen.

WAT

Dit project bestudeert circulariteit vanuit een ecosysteemperspectief. Hiermee verbindt dit project twee losstaande onderzoeksgebieden: **closed-loop supply chains** en **ecosysteemonderzoek**. De onderzoeksvragen die in dit project zijn geformuleerd, worden in een living lab omgeving onderzocht met drie **use case clusters**:

- (1) herbruikbare verpakkingen en transportartikelen
- (2) servitization en remanufacturing
- (3) circulaire kunststoffen

Het LINCIT project helpt de bedrijven die actief participeren in het living lab, zowel MKB als grote bedrijven, met de ontwikkeling van nieuwe circulaire activiteiten en draagt op die manier bij aan het verhogen van hun circulariteitsniveau en het verminderen van hun CO₂ uitstoot.

De doelstelling van dit 3-jarige project:

- Om bedrijven met een lineaire supply chain te begeleiden bij de transitie naar een circulair bedrijfsecosysteem, en de bijbehorende logistieke en operationele processen te organiseren.



PROJECTNAAM
**TRANSITIONING TOWARDS RESILIENT
MULTIMODAL CORRIDORS USING DIGITAL
TWINNING**

WAAROM

De prestaties en betrouwbaarheid van multimodale corridors staan onder druk door klimaatverandering en diverse verstoringen. Versturende gebeurtenissen (bijv. droogte, overstromingen en uitval/uitval van infrastructuur) brengen kwetsbaarheden van corridors aan het licht en hebben negatieve gevolgen voor hun prestaties, belanghebbenden en het milieu. Het ecologisch systeem en de fysieke infrastructuur zijn kostbaar om te veranderen en duren lang (vanwege consultatie- en inspraakprocedures). Het logistieke systeem kan echter opnieuw worden ontworpen om veerkrachtige en klimaat adaptieve corridors te creëren.

Universiteit Twente in samenwerking met Windesheim University of Applied Sciences en Deltares zal samen met industriepartners langs de Twente Corridor modellen en strategieën ontwikkelen voor veerkrachtige multimodale corridors in geval van disrupties zoals laag water.

WAT

In dit project bouwt het onderzoeksconsortium voort op bestaande mogelijkheden om multimodale corridors te monitoren door functionaliteit en werkpraktijken te bieden om de transitie naar veerkrachtige en klimaat adaptieve synchro-modale corridors te ondersteunen. De ontwikkeling van een dergelijk platform vergt collectieve inspanningen om gegevens te delen (bijv. geohydrologisch, IoT, weer, planning, logistiek) en interorganisatorische processen om de risico's van omgekeerde modal shift te verminderen en de negatieve opslingerende effecten ervan te verminderen.

De doelstellingen van dit driejarige project zijn:

- een resilience toolbox ontwikkelen gericht op de transformatie van bestaande corridors,
- ontwerp en ontwikkeling van een digital twin voor veerkrachtige multimodale corridors.



2.2 Programmamanagement

Missie: Het initiëren en organiseren van (co)financiering bij onderzoeks- en innovatieprogramma's en het begeleiden van deze programma's

De inhoudelijke monitoring van de projecten vindt plaats door de programmamanagers. Zij houden contact met de diverse projectleiders, en volgen de voortgang van de projecten, zowel formeel als informeel. In 2023 zijn er 2 interne monitoringssessies gehouden om de lopende projecten te bespreken en beoordelen. In 2023 is er een aantal projecten die enigszins afwijken van de geplande voortgang als gevolg van de trage opstart van projecten waarvoor nieuw personeel geworven moet worden bij de universiteiten. Dit heeft voor aantal projecten geleid tot een verlenging van de projectdoorlooptijd, maar dit heeft verder geen nadelig effect gehad op de inzet van de betreffende toeslagregeling van waaruit de projecten zijn gefinancierd.

De bureau-ondersteuning en administratie van het TKI bestaat (situatie 31-12-2023) uit:

- Directie
- Programmasecretaris,
- Boekhouding en control,
- Office manager/communicatie.
- Programmaontwikkeling.

Het bureau is verantwoordelijk voor de financiële administratie van de Stichting TKI Logistiek, de aanvraag en verantwoording van de diverse regelingen (TKI-toeslag, MIT netwerkactiviteiten, MIT innovatiemakelaars, programma-ondersteunende activiteiten) en de financiële verantwoording richting de TKI-toeslag projecten.

De positie van het TKI als uitvoerder van de TKI-toeslagregeling betekent dat het TKI-bureau jaarlijks een aanvraag voor TKI programmatoeslag indient bij RVO, daaruit projecten beschikt, en aan het eind van de looptijd van een regeling, definitieve vaststelling aanvraagt bij RVO. Voor de beoordeling van projectvoorstellen maakt het TKI gebruik van de Programma Commissie die door het bestuur van het TKI is ingesteld. In 2021 zijn vier projecten gehonoreerd uit de TKI-toeslag regeling. In samenwerking met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat zijn vijf projecten gehonoreerd vanuit de ministerie IenW call.

In 2023 zijn voorbereidingen getroffen om de TKI-regeling 2018 door RVO definitief vast te laten stellen. Het vaststellingsverzoek is in december 2023 ingediend. Het finale oordeel wordt verwacht in de loop van 2024. Het is belangrijk dat TKI-regelingen worden afgerond en vastgesteld door RVO, omdat de regelingen een looptijd kennen van vijf jaar. Na deze looptijd kunnen middelen niet meer worden toegekend aan projecten.

Het TKI Bureau voert zoals gezegd de monitoring uit van projecten. Op twee momenten per jaar wordt op basis van verslaglegging een review gedaan en vinden indien nodig gesprekken plaats met projectleiders. In de uitvoering van de projecten zijn er voor het TKI beperkte risico's. Bij het tekortschieten van de projectuitvoering kan een evenredig deel van de toegekende subsidie worden teruggevorderd. Er is wel een risico in het jaarlijks genereren van TKI-toeslag op basis van lopende projecten. Hiervoor is het van belang om in de projecten de private bijdrage goed te registreren, en erop toe te zien dat de private middelen terecht komen bij kennisinstellingen. In 2022 en 2023 is door TKI Logistiek geïnvesteerd in het projectbeheer via één centraal IT-platform. Doel hiervan is om efficiency te realiseren in het projectbeheer en de monitoring van voortgang en resultaten. Het hele TKI Bureau kan op één plek de actuele informatie over project raadgeven. De communicatie met projecten wordt hierdoor eenduidiger vanuit het TKI Bureau. Een volgende stap is om projectleiders direct mee te laten kijken in de projectvoortgang.

Zoals aangegeven zijn in 2023 18 projecten toegekend (vanuit de verschillende regelingen). Daartegenover staat dat op basis van aanvragen voor TKI-Toeslag in 2023 additionele middelen ter beschikking zijn gekomen. De beschikbare middelen uit de TKI Toeslag voor de jaren 2020, 2021 en 2022 dienen te worden gealloceerd aan projecten ten behoeve van de doelstellingen van de stichting. Het aantal projecten dat wordt gerealiseerd is toegenomen in 2023 en de verwachting is dat in 2024 nieuwe projecten kunnen worden toegekend vanuit al openstaande calls. Tegelijkertijd let het TKI Bureau erop dat de voortgang van projecten voldoende is, zodat ook bevoorschotting op basis van realisatie mogelijk is.

Het financieel beheer van de stichting wordt gevoerd onder verantwoordelijkheid en toezicht van de wetenschappelijk directeur door de operationeel directeur, ondersteund door een controller/boekhouder en een projectsecretaris. Het TKI Bestuur mandateert de directie om de dagelijkse operatie effectief vorm te kunnen geven. Grotere investeringen en alle toekenningen vanuit de subsidieregelingen worden ter besluitvorming aan het TKI Bestuur voorgelegd. Met de accountant zijn afspraken gemaakt over de inrichting van de jaarrekening, alsmede over de inrichting van de administratie.

2.3 Kennisoverdracht en valorisatie

*Missie: Het breed toegankelijk maken van nieuwe kennis, ervaringen en oplossingen.
Missie: Het versterken van de kennisinfrastructuur door de verbinding te leggen tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties*

Ten behoeve van het MKB-loket zijn in 2023 de MIT regelingen 2021/2022 voor netwerkactiviteiten en innovatiemakelaars verantwoord, en dezelfde MIT regelingen voor 2023/2024 aangevraagd. Het budget voor de netwerkactiviteiten is in 2023 volledig benut.

De middelen voor de innovatiemakelaarsactiviteiten zijn voor wat betreft de 2022 regeling in 2023 volledig benut. Voor de nieuwe regeling, welke doorloopt tot medio 2024 en waarbij de activiteiten voor 100% worden vergoed, heeft TKI extra inspanningen gepleegd met o.a. brancheverenigingen om de regeling onder de aandacht te brengen, en modellen te ontwikkelen waarmee de regeling benut kan worden.

Naast de uitvoering van deze twee MIT-regelingen wordt vanuit het TKI Logistiek ook ondersteuning verleend in het bekendmaken van de andere MIT-regelingen (onderzoeksmiddelen, haalbaarheidsstudies, enzovoort). Dit bestaat zowel uit algemene communicatie, en gericht advies aan geïnteresseerde bedrijven.

De communicatie en networking gebeurt in de Topsector Logistiek in samenwerking met het programmasecretariaat (Connekt). Dit betreft de organisatie van het jaarcongres, het vullen van de nieuwsbrief en de Topsector Logistiek website, en het meewerken aan de overige communicatie-uitingen van de Topsector Logistiek (resultatenboek). Daarnaast onderhoudt het TKI een eigen website (www.dinalog.nl) en wordt samengewerkt met NWO voor de publicatie over individuele projecten. Verder worden berichten verspreid via social media zoals twitter, linkedin en youtube.

Voor wat betreft de communicatie wordt de TKI Dinalog website continue bijgehouden. Daarnaast zijn nadere afspraken gemaakt met het Programmasecretariaat (Connekt) voor de gezamenlijke communicatie over de Topsector.

Valorisatieondersteuning van projecten vindt in het TKI op twee manieren plaats. Ten eerste is valorisatie een onderdeel van elk project, en is in het projectvoorstel-template ingebouwd dat elk project een valorisatieaanpak bevat. Daarnaast worden projecten en projectpartners ondersteund in het valoriseren van hun resultaten via de diverse communicatiemediën van de topsector, en via evenementen die het TKI organiseert (roundtables, congressen, enzovoort). Voor projecten die daarom vragen wordt specifieke ondersteuning geboden, bijvoorbeeld door projectpartners in contact te brengen met een bredere kring van belangstellenden, of een relevante branchevereniging. Ter ondersteuning van de valorisatie is in samenwerking met Connekt een valorisatieprogramma en -plan ontwikkeld ten behoeve van de opschaling en implementatie van projectresultaten door het logistieke bedrijfsleven.

Valorisatie in het TKI vindt verder ook plaats door onderwerpen die een slag richting adoptie en opschaling kunnen maken verder te ondersteunen vanuit het programmasecretariaat. Voorbeelden hiervan zijn de zogenaamde voucherregeling kennisontwikkeling, en het Lean & Green Offroad programma. In de eerste wordt de daadwerkelijke ontwikkeling van onderzoeksresultaten. Het tweede initiatief brengt daadwerkelijke synchro-modale samenwerking tussen bedrijven een stap verder.

In 2023 zijn er veel evenementen georganiseerd door TKI Dinalog, waaronder het Topsector Logistiek Festival, de Multimodaal Transport Expo 2023 en de Kennisconferentie Logistiek 2023. Tijdens deze conferenties zijn onderzoeksresultaten gepresenteerd en in de schijnwerpers geplaatst. Deze events hadden als doel de gehele community samen te brengen, de resultaten uit wetenschappelijk onderzoek naar complexe logistieke vraagstukken een podium te geven en kennis met elkaar te delen. Er zijn inzichten en uitkomsten besproken die het onderzoeksprogramma heeft opgeleverd en waar de sector mee verder kan.

Met het organiseren van eigen evenementen en het bijdragen aan evenementen van kennispartners wordt door het TKI Dinalog bereikt dat een grote groep partijen geïnformeerd wordt over de projecten en andere topsector activiteiten, en dat bijzondere resultaten van de projecten, zoals games en wetenschappelijk onderzoek onder de aandacht van betrokkenen en belangstellenden kunnen worden gebracht. Naast het organiseren van eigen evenementen en de actieve deelname in de organisatie van externe evenementen zijn tenslotte zijn ook de directeur en de programmaontwikkelaars op een groot aantal bijeenkomsten binnen en buiten de 'muren' van het TKI actief geweest om projectresultaten en de topsectoragenda te presenteren, projectresultaten in ontvangst te nemen, discussies te leiden, of bedrijven bij te praten over nieuwe ontwikkelingen in de logistiek.

In 2023 zijn, er onder meer vanuit de MIT netwerkregelingen, de PPS-toeslagregeling, projecten de volgende bijeenkomsten georganiseerd/ondersteund of is er vanuit TKI Logistiek actief deelgenomen aan de volgende relevante events:

Logistiek en autonoom varen: informatiesessie over onderzoeksubsidie van TKI Dinalog	1 februari 2023
Week van de Circulaire Economie	6 februari 2023
Webinar PPS en I&W Call: Innoveren doen we samen: Logistiek midden in de maatschappij	22 februari 2023
Logistiekdag Nederland	7 maart 2023
Multimodaal Transport Expo 2023	16 maart 2023
Vervoerslogistieke Werkdagen 2023	16 maart 2023
Mini-symposium 'Hoe veerkrachtig is jouw supply chain?'	4 april 2023
Duurzaam Vervoer Inspiratie Event	13 april 2023
Online matchmaking CS4NL Supply Chain Security	18 april 2023
Agri & Food Logistiek Congres 2023	20 april 2023
Workshop AI and Operations Management	12 mei 2023
ACTNOW Impact Tech Summit 2023	23 mei 2023
inNOWyate Supply Chain Event	11 mei 2023
Zero e-missie Stadslogistiek	7 juni 2023
Vijfsterrenlogistiek - Ontbijtsessie Duurzame inzetbaarheid en sociale en technologische innovatie	7 juni 2023
Symposium Innovatie en Onderzoek voor Defensie	8 juni 2023
Evenement rondom Zorg & ICT	13 – 15 juni 2023
Studiedag Logistiek Safe & Secure	20 juni 2023
Smartwayz live 2023	20 juni 2023
Belgisch-Nederlandse Havendag 2023	22 juni 2023
Vijfsterrenlogistiek - Arbeidsmarkt, verduurzamen, ondernemen in de regio	28 juni 2023
Inspiratiesessie Bouwlogistiek 2.0	5 juli 2023
Topsector Logistiek Festival – Zonder logistiek staat alles stil	11 september 2023
VLM Jubileum netwerkbijeenkomst	5 oktober 2023
Werkconferentie Logistiek beweegt de circulaire economie - Het Groene Brein	12 oktober 2023
Ronde tafels TKI Dinalog – onderzoeksagenda	27 oktober 2023
Nationale Conferentie Duurzame Mobiliteit	30 oktober 2023
Transportdebat	31 oktober 2023
Innovatie expo	2 november 2023
Human Capital Festival 2023	3 november 2023
Kennisevent 'Meten op schepen'	7 november 2023
ICT & Logistiek	9 november 2023
ECP Jaarfestival	16 november 2023
SLF Forum - Service Leadership Summit 2023	21 november 2023
SmartPort Summit 2023	23 november 2023
Denk en praat mee over de toekomst van digitalisering – OS Meetup x Delft	28 november 2023
Kennisconferentie Logistiek	30 november 2023

2.4. Ontwikkelingen en Begroting 2024

Het TKI Bureau is onder leiding van de wetenschappelijk directeur eind 2022 een strategisch traject gestart. De omgeving waarin TKI Logistiek acteert is aan verandering onderhevig. Het MIB dat onder regie van het ministerie van EZK in uitvoering wordt gezet zijn in 2023 herijkt in samenwerking met verschillende ministeries. In 2024 wordt ook een herijking van het beleidskader richt op Goederenvervoer bij het ministerie van IenW voorzien. Daarnaast is het Topsector Logistiek Uitvoeringsprogramma af eind 2023 een nieuwe uitvoeringsprogramma voor de periode 2024 – 2027 is gerealiseerd en begin 2024 gestart. Logistiek is een belangrijk doorsnijdend thema in al deze beleidskaders. Er is behoefte aan een goede positionering van TKI Logistiek in dit krachtenveld. Samen met het TKI Bestuur wordt deze strategie ontwikkeld en richt het TKI Bureau zich op de ontwikkeling van nieuwe innovatieprogramma's.

De begroting voor 2023 is in de bestuursvergadering op 4 december 2024 vastgesteld. In de begroting is de dekking voor het bureau (inkomsten) weergegeven die hoofdzakelijk bestaat uit de Programma ondersteunende activiteiten en bijdrage (via de POA) voor de uitvoering van regeling voor IenW onderzoeksmiddelen. De kosten van het TKI Bureau bestaan voornamelijk uit personeelskosten. Daarnaast zijn afschrijvingen van investeringen voor de eerder genoemde investeringen in professionalisering van het contact- en projectbeheer in het IT-portal van de organisatie opgenomen. Deze investeringen zijn in 2022 en 2023 geactiveerd. Voor 2024 wordt een doorontwikkeling voorzien van het portal waardoor ook in 2024 investeringen zullen worden geactiveerd.

2.5 Toelichting op het bureauresultaat

TKI Logistiek streeft er naar op lange termijn budget neutraal uit te komen. Met de meerjarenbegroting wordt er door directie en bestuur op gelet dat de kosten in verhouding staan tot de opbrengsten en dat de uitgaven kosteneffectief zijn. In 2023 is er vanuit de PPS en MIT regeling meer verstrekt aan projecten dan in het jaar daarvoor. Dat is terug te zien in de staat van baten en lasten.

De dekking van de bureaukosten is toegenomen omdat de vergoeding vanuit programma-ondersteunende activiteiten is verhoogd naar € 1.216.569 ten opzichte van € 1.038.005 in 2022. Daartegenover staat dat er minder dekking is vanuit andere projecten waar TKI Logistiek ondersteuning biedt (externe projecten, NWA routemanagement, IenM programma via NWO is afgerond). De personeelskosten zijn gestegen ten opzichte van 2022 door stijging van de salarissen, maar met name door stijging van opleidingskosten en extra inhuur van personeel. De overige kosten zijn afgenomen doordat sterk gelet is op kosten bij advieswerkzaamheden. Daarnaast is het inmiddels zo dat over beschikbaar liquide middelen rente wordt ontvangen in plaats van betaald (zoals in 2022), hierdoor nemen de algemene kosten ook af.

Het bureauresultaat bedraagt in 2023 € 45.812 tekort (2022: € 174.497 tekort). Dit tekort wordt deels veroorzaakt doordat kosten zijn meegenomen voor activiteiten die gefinancierd zijn vanuit het TTI fonds. Deze kosten worden in mindering gebracht op dat fonds via het mechanisme van de resultaatverdeling. Het betreft in totaal € 4.750 aan kosten voor diverse externe opdrachten en valorisatieactiviteiten, alsmede financiële dekking voor uren van bureaumedewerkers (2022: € 37.475). Hierdoor resteert per saldo een tekort op de bureaukostendekking van € 41.062 (2022: € 137.022 tekort).

Uitsplitsing bureauresultaat

In onderstaande opstelling is ter informatieverschaffing een aanvullende uitsplitsing van het bureauresultaat opgenomen:

	2023	2022
Bureauresultaat		
Dekking bureau (POA)	1.216.569	1.038.005
Personeelskosten	1.008.609	916.760
Afschrijvingen	28.005	20.611
Huisvesting	58.294	52.402
Communicatie en verbindingen	37.026	40.581
Overige kosten	144.383	208.344
	<u>1.276.317</u>	<u>1.238.698</u>
Totaal bureauresultaat	<u><u>-59.748</u></u>	<u><u>-200.693</u></u>
Overige projecten		
Dekking overige projecten	18.686	63.671
Totaal overige projecten	18.686	63.671
Totaal bureauresultaat na dekking projecten	<u><u>-41.062</u></u>	<u><u>-137.022</u></u>
Kosten TTI Fonds*		
Personeelskosten	-	-
Communicatie en verbindingen	-	-
Uitbesteding en advieswerkzaamheden	4.750	37.475
Overige algemene kosten	-	-
Totaal TTI Fonds	<u>4.750</u>	<u>37.475</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>-45.812</u></u>	<u><u>-174.497</u></u>

* Kosten TTI Fonds worden gedekt door de bestemmingsreserve en zijn derhalve budget neutraal.

Kasstroomoverzicht over 2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De netto kasstroom bestaat uit de netto mutatie van de liquide middelen in het boekjaar.

	Realisatie 2023		Realisatie 2022	
	€	€	€	€
Kasstromen:				
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Ontvangsten van RVO	3.506.185		3.931.656	
Betalingen aan projecten	-1.590.862		-1.925.856	
Betalingen aan leveranciers en werknemers	-1.257.590		-1.332.995	
Ontvangsten van afnemers	36.360		76.513	
Ontvangsten overige projecten	20.970		21.843	
<u>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</u>		715.063		771.161
Betaalde/ontvangen interest	-4.157		-9.389	
		-4.157		-9.389
<u>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</u>		710.906		761.772
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investerings immateriële vaste activa	-44.302		-65.348	
Investerings materiële vaste activa	-2.436		-6.965	
Desinvesterings materiële vaste activa	-		-	
<u>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		-46.738		-72.313
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>				
<u>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>		-		-
Toename geldmiddelen		664.168		689.459
Mutatie liquide middelen:				
Beginsaldo liquide middelen		4.552.143		3.862.684
Eindsaldo liquide middelen		5.216.311		4.552.143
Mutatie liquide middelen		664.168		689.459

3. Verslag van het bestuur van het TKI Logistiek

3.1 *Rol van het bestuur*

Het bestuur heeft de zorg voor het functioneren van de stichting en zorgt voor de uitvoering van de bestuursbesluiten. Het komt daartoe regelmatig en zo vaak als nodig bijeen op initiatief van de voorzitter of een van de andere leden van het bestuur.

Het bestuur beslist met meerderheid van stemmen in een voltallige vergadering van het bestuur. Het bestuur kan buiten vergadering besluiten mits met algemene stemmen en mits geen van de bestuursleden zich tegen deze wijze van besluitvorming heeft verzet.

Het bestuur benoemt en ontslaat ook de leden van de Programma Commissie.

3.2 *Samenstelling van het bestuur*

Het bestuur van het TKI Logistiek bestaat uit vijf bestuurders. Bij de samenstelling van de leden wordt rekening gehouden met de algemene, bestuurlijke kwaliteiten en affiniteit met de doelstellingen van de stichting. Het bestuur kent drie typen bestuurders: bestuurders A, die worden voorgedragen door het Topteam Logistiek, een bestuurder B die wordt voorgedragen door NWO, en een bestuurder C die wordt voorgedragen door TNO.

In 2023 kende het bestuur de volgende samenstelling:

- de heer Robert van der Waal, voorzitter
- mevrouw Jannine van Lieshout, penningmeester
- de heer Ronald Paul
- de heer Ale Smidts (vertegenwoordiger namens NWO)
- de heer Martijn Stamm, (vertegenwoordiger namens TNO)

Ale Smidts is in september 2023 teruggetreden uit het bestuur omdat zijn twee termijnen zijn verstreken en NWO het proces in gang heeft gezet om een nieuwe vertegenwoordiger voor te dragen. Eind 2023 is bekend geworden dat Ronald Paul de functie van Boegbeeld van de Topsector Logistiek zal gaan vervullen per januari 2024. Ronald Paul zal daarom terugtreden als lid van het Bestuur begin 2024. Het Bestuur heeft voor beide functies het wervingsproces opgestart, naar verwachting worden beide vacatures begin 2024 vervuld.

Het bestuur kent tevens een toehoorder: een vertegenwoordiger vanuit het Ministerie van Economische Zaken / RVO. Per begin 2022 is dat de heer Jeroen Heijs.

3.3 Verslag van het bestuur over 2023

Het bestuur heeft in 2023, naast informele contactmomenten met directie, zes keer vergaderd. Daarnaast heeft het bestuur eenmaal samen vergaderd met het Topteam en eenmaal met de Programmacommissie.

Alle bestuursvergaderingen zijn gevoerd in aanwezigheid van de directie. De belangrijkste onderwerpen en besluiten in de vergaderingen in 2023 waren:

- Review en beoordeling TKI-projecten;
- Besluitvorming toekenning middelen;
- Bespreking halfjaarcijfers 2023; Goedkeuring jaarstukken 2022;
- Meerjarenbegroting TKI 2024-2027;
- Besluiten ten aanzien van samenstelling Programma Commissie;
- Bespreking beoordelingsprocedure Programmacommissie;
- Bespreking aanpassing PPS-toeslag regeling;
- Monitoring voortgang projecten;
- Bespreking en besluitvorming calls for proposals TKI Toeslag 2023 en IenW call for proposals
- Discussies strategievorming TKI Logistiek.

Van de vergaderingen van het bestuur is verslag gelegd.

Jaarrekening 2023

A. Balans (na bestemming resultaat)

	<u>31 dec 2023</u>		<u>31 dec 2022</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Software en licenties	<u>120.466</u>	120.466	<u>87.189</u>	87.189
Materiële vaste activa				
Inventaris	<u>13.925</u>	13.925	<u>17.559</u>	17.559
Vorderingen ter zake van subsidies				
Nog te ontvangen subsidies	1.867.182		2.895.950	
Nog te ontvangen programmaondersteuning	<u>121.657</u>	1.988.839	<u>108.354</u>	3.004.304
Vorderingen en overlopende activa				
Debiteuren	-		-	
Overige vorderingen	<u>79.021</u>	79.021	<u>76.215</u>	76.215
Liquide middelen				
Rekening courant bank	<u>5.216.311</u>	5.216.311	<u>4.552.143</u>	4.552.143
		<u>7.418.562</u>		<u>7.737.410</u>

A. Balans (na bestemming resultaat)

	<u>31 dec 2023</u>		<u>31 dec 2022</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Continuïteitsreserve	489.448		530.510	
Bestemmingsreserve	119.131		123.881	
Bestemmingsfondsen	<u>2.887.090</u>		<u>4.245.252</u>	
		3.495.669		4.899.643
Langlopende schulden				
Nog te betalen partners PPS & MIT	3.719.529		2.652.651	
Nog te realiseren programmaondersteuning	-		-	
Vooruitontvangen externe opdrachten	<u>9.796</u>		<u>30.082</u>	
		3.729.325		2.682.733
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	39.336		45.777	
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	25.364		23.651	
Schulden ter zake van personeel	63.088		53.099	
Overige schulden	<u>65.780</u>		<u>32.507</u>	
		193.568		155.034
		<u>7.418.562</u>		<u>7.737.410</u>

B. Staat van baten en lasten over 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Subsidies		
Toegekende subsidies (PPS & MIT)	1.274.152	1.778.388
Beschikt aan projecten (PPS & MIT)	<u>-2.632.314</u>	<u>-904.429</u>
Totaal subsidies	-1.358.162	873.959
Dekking bureau		
Programmaondersteuning	1.216.569	1.038.005
Vergoeding uitvoeringskosten I&M	-	45.178
Vergoeding secretariaat NWA route	5.915	4.949
Baten externe opdrachten	<u>12.771</u>	<u>13.544</u>
Totaal dekking bureau	1.235.255	1.101.676
Bureaunkosten		
Personeelskosten	1.008.609	916.760
Afschrijvingen	28.005	20.611
Huisvesting	58.294	52.402
Communicatie en verbindingen	37.026	40.581
Overige kosten	<u>149.133</u>	<u>245.819</u>
Totaal bureaunkosten	1.281.067	1.276.173
Totaal bureau	-45.812	-174.497
Saldo van baten en lasten	<u><u>-1.403.974</u></u>	<u><u>699.462</u></u>
<u>Bestemming saldo van baten en lasten</u>		
Mutatie continuïteitsreserve	-41.062	-87.022
Mutatie bestemmingsfondsen	-1.358.162	873.959
Mutatie bestemmingsreserves	-4.750	-87.475
Mutatie eigen vermogen	<u><u>-1.403.974</u></u>	<u><u>699.462</u></u>

C. Algemene toelichting en grondslagen

Algemeen

Doelstelling

Stichting TKI Logistiek (gevestigd Graaf Engelbertlaan 75, 4837 DS te Breda, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 56075774, statutair gevestigd in Breda) heeft ten doel:

vanuit de inhoudelijke roadmaps van de Topsector Logistiek het op structurele wijze bewerkstellingen van de privaat-publieke samenwerking op het vlak van onderzoek in de topsector logistiek. Dit betreft zowel innovatie door middel van fundamenteel onderzoek, toegepast onderzoek en experimentele ontwikkeling alsook de valorisatie en disseminatie van de kennis, ervaringen en praktische output en resultaten naar het bedrijfsleven en de kennisinstellingen (onder meer via onderwijs).

Continuïteitsveronderstelling

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting. Voor de komende jaren is de verwachting dat het bureau voldoende financieel gedekt kan worden en dat de vermogenspositie ook voor de langere termijn positief zal zijn. Op basis van de beschikbare informatie, de toekomstige inkomstenstroom, de liquiditeitspositie en het eigen vermogen onderkent TKI dan ook geen continuïteitsrisico.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting TKI Logistiek zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening van Stichting TKI Logistiek is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 'Kleine Organisaties zonder winststreven'. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen (kapitaal)) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Wel zijn er enkele herrubriceringen doorgevoerd in de vergelijkende cijfers ten opzichte van vorig jaar teneinde de vergelijkbaarheid alsmede het inzicht in vermogen en resultaat van de vennootschap te verbeteren.

Boekjaar

Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

Grondslag WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

Immateriele vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiele vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekeninghoudend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Stichting TKI Logistiek beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardeverminderingen voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Tenzij anders vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Stichting TKI Logistiek vormt een continuïteitsreserve ter dekking van de exploitatiekosten en kosten ter besteding aan de doelstelling welke een vast karakter hebben met als doel het kunnen voorzien in de continuïteit. Het vrije deel van het saldo van baten en lasten wordt volledig toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Dat deel van het saldo waaraan door de financier een specifieke bestemming is gegeven, wordt weergegeven in een afzonderlijk bestemmingsfonds.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een bepaalde bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Tenzij anders vermeld hebben de kortlopende schulden een looptijd van korter dan 1 jaar.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders wordt vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten

Subsidiebaten

De subsidiebaten worden bepaald op basis van de aan Stichting TKI Logistiek toegekende subsidies in het desbetreffende jaar.

Rentebaten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Lasten

Projectkosten

De projectkosten zijn gelijk aan de in dat jaar toegekende subsidies aan derden. Hierin is de datum van de toekenning leidend voor opname in de projectkosten. De projectkosten die worden gefinancierd uit cofinanciering door projectpartners, worden niet weergegeven in de jaarrekening. Deze kosten worden wel opgenomen en verantwoord bij de indiening van de subsidiedeclaratie bij RVO. De baten van subsidieverstrekingen aan Stichting TKI Logistiek en de lasten van subsidietoekenning door Stichting TKI

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de Staat van Baten en Lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Stichting TKI Logistiek had gedurende het kalenderjaar acht personen in dienst die samen acht fte's vervulden. Het bestuur heeft in het verslagjaar geen bezoldiging ontvangen. Pensioenlasten zijn voor rekening van de werknemers en worden derhalve niet in de Staat van Baten en Lasten verantwoord. TKI kent geen pensioenregelingen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële en materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Operationele leasing

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentelasten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva.

D. Toelichting op de balans per 31 december 2023

Immateriële vaste activa

Een overzicht van de immateriele vaste activa is onderstaand opgenomen:

Software en licenties	2023
Aanschaffingen	100.741
Cum. afschrijving	-13.552
Boekwaarde per 1 januari	87.189
Investeringsen	55.212
Afschrijvingen	-21.935
Mutaties	33.277
Aanschaffingen	155.953
Cum. afschrijving	-35.487
Boekwaarde per 31 december	120.466
Afschrijvingspercentage	20%

Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

Inventaris	2023
Aanschaffingen	39.520
Cum. afschrijving	-21.961
Boekwaarde per 1 januari	17.559
Investeringsen	2.436
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen materiële vaste activa	-6.070
Afschrijvingen desinvesteringen	-
Mutaties	-3.634
Aanschaffingen	41.956
Cum. afschrijving	-28.031
Boekwaarde per 31 december	13.925
Afschrijvingspercentage	20%

D. Toelichting op de balans per 31 december 2023

Vorderingen ter zake van subsidies

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
Vorderingen ter zake van subsidies		
Nog te ontvangen subsidies	1.867.182	2.895.950
Nog te ontvangen programmaondersteuning	121.657	108.354
	<u>1.988.839</u>	<u>3.004.304</u>

Liquide middelen

De bankrekeningen worden beheerd bij de Rabobank. Per 31 december van het verslagjaar waren alle liquide middelen vrij opneembaar.

Eigen vermogen

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
Continuïteitsreserve	489.448	530.510
Bestemmingsreserve TTI Fonds	119.131	123.881
Bestemmingsfondsen	2.887.090	4.245.252
	<u>3.495.669</u>	<u>4.899.643</u>

Continuïteitsreserve

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	530.510	617.532
Mutatie als gevolg van bureauresultaat na dekking projecten	-41.062	-87.022
Stand per 31 december	<u>489.448</u>	<u>530.510</u>

De continuïteitsreserve omvat de reservering voor mogelijke transitievergoedingen voor het personeel in verband met mogelijke afvloeiing in de toekomst en een reservering voor financiële risico's ten aanzien van financiering van projecten

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
Bestemmingsreserve TTI Fonds		
Stand per 1 januari	123.881	211.356
Onttrekking ten behoeve van continuïteitsreserve*	-4.750	-87.475
Stand per 31 december	<u>119.131</u>	<u>123.881</u>

*De onttrekking bevat de gemaakte directe kosten voor het TTI Fonds en een managementvergoeding welke is gebaseerd op een bestuursbesluit.

Bestemmingsfondsen

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	4.245.252	3.371.293
Toegekend door RVO	1.274.152	1.778.388
Beschikt aan projectpartners	-2.632.314	-904.429
Stand per 31 december	<u>2.887.090</u>	<u>4.245.252</u>

De bestemmingsfondsen zijn bestemd voor nog te beschikken projecten in het kader van de betreffende subsidie. Bij beschikking in het kader van deze subsidies zullen de genoemde fondsen worden aangewend.

D. Toelichting op de balans per 31 december 2023

Langlopende schulden

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
Nog te betalen partners PPS & MIT	3.719.529	2.652.651
Vooruitontvangen externe opdrachten	9.796	30.082
	<u>3.729.325</u>	<u>2.682.733</u>

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De stichting heeft een huurverplichting voor de huur van een pand afgesloten, waarvoor een jaarlijkse huur is verschuldigd van circa € 58.000 incl. BTW. Dit contract wordt jaarlijks verlengd en kent een opzegtermijn van 6 maanden.

De stichting is operationele leaseverplichtingen aangegaan voor de lease van auto's voor circa € 60.000 per jaar. De gemiddelde looptijd bedraagt 3 jaar.

Niet in de balans opgenomen investeringsverplichtingen

De stichting is een investeringsverplichting aangegaan voor een bedrag van circa € 22.000 inzake de software en licenties.

Bestemming saldo

Het bestuur stelt voor het resultaat na belastingen over 2023 te verdelen zoals weergegeven bij de staat van baten en lasten. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt en wordt besproken in de bestuursvergadering.

E. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	2023	2022
<u>Dekking bureau</u>		
Programmaondersteuning	1.216.569	1.038.005
Vergoeding uitvoeringskosten I&M	-	45.178
Vergoeding secretariaat NWA route	5.915	4.949
Baten externe opdrachten	12.771	13.544
	<u>1.235.255</u>	<u>1.101.676</u>
Baten externe opdrachten		
Vergoeding Boostlog	12.771	13.544
	<u>12.771</u>	<u>13.544</u>

Naast de baten uit programmaondersteuning (POA) heeft TKI Dinalog baten uit externe opdrachten. Het is de intentie om deze opdrachten zoveel mogelijk budgetneutraal uit te voeren. Uurtarieven zijn voor deze externe opdrachten tenminste kostendekkend.

<u>Overige bedrijfskosten</u>	2023	2022
<u>Personeelskosten</u>		
Bruto lonen en salarissen	643.146	616.467
Reservering vakantiegeld	50.012	67.657
Mutatie vakantiedagenverplichting	1.441	-6.060
Mutatie vakantiegeldverplichting	8.548	-5.385
Ziekengeld ontvangen	-8.897	-11.468
Sociale lasten	78.632	72.296
Overige personeelskosten	235.727	183.253
	<u>1.008.609</u>	<u>916.760</u>
<u>Overige kosten</u>		
Algemene kosten	102.368	173.328
Autokosten	67.299	63.102
Financiële baten en lasten	-20.534	9.389
	<u>149.133</u>	<u>245.819</u>

WNT-verantwoording 2023 Stichting TKI Logistiek

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting TKI Logistiek. Het voor Stichting TKI Logistiek toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2023 € 223.000. Dit betreft het algemeen bezoldigingsmaximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens 2023		
bedragen x € 1	B.A.J. van Bree	N.A.H. Agatz
Functiegegevens	Directeur	Wetenschappelijk directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6	0,4
Dienstbetrekking?	ja	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	76.780	60.305
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>76.780</i>	<i>60.305</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	133.800	89.200
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	76.780	60.305
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2022		
bedragen x € 1	B.A.J. van Bree	N.A.H. Agatz
Functiegegevens	Directeur	Wetenschappelijk directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1/1 t/m 31/12	1/7 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6	0,4
Dienstbetrekking?	ja	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	77.223	28.027
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>77.223</i>	<i>28.027</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	129.600	43.318
Bezoldiging	77.223	28.027

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2023					
bedragen x € 1	R. van der Waal	J. van Lieshout	R. Paul	A. Smidts	M. Stamm
Functiegegevens	Voorzitter Bestuur	Penningmeester Bestuur	Lid Bestuur	Lid Bestuur	Lid Bestuur
Aanvang en einde functieervulling in 2023	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	0	0	0	0	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.450	22.300	22.300	22.300	22.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0	0	0	0	0
Bezoldiging	0	0	0	0	0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2022					
bedragen x € 1	R. van der Waal	J. van Lieshout	R. Paul	A. Smidts	M. Stamm
Functiegegevens	Voorzitter Bestuur	Penningmeester Bestuur	Lid Bestuur	Lid Bestuur	Lid Bestuur
Aanvang en einde functieervulling in 2022	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	0	0	0	0	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	32.400	21.600	21.600	21.600	21.600

Tabel 1e Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.900

De totale bezoldiging van een topfunctionaris inclusief degene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, voor al zijn/haar functies bij één WNT-instelling en eventuele aan deze WNT-instelling gelieerde rechtspersonen (uitsluitend te verantwoorden indien en voor zover er sprake is bij een topfunctionaris van bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij de WNT-instelling en/of bezoldiging uit hoofde van werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen).

Gegevens 2023	
bedragen x € 1	B.A.J. van Bree
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris	76.780
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris	51.187
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.
Subtotaal	127.967
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	223.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	127.967
Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking

Er zijn in 2023 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of WNT vermeld zijn of hadden moeten zijn.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2023 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Ondetekening van de jaarrekening

Breda, 20 juni 2024

R.L. van der Waal
voorzitter bestuur

N.A.H. Agatz
Wetenschappelijk Directeur

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting TKI Logistiek

Verklaring over de jaarrekening 2023

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting TKI Logistiek ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9, Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW'), de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 'kleine organisaties zonder winststreven' en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening 2023 van Stichting TKI Logistiek te Breda gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2023;
- de staat van baten en lasten over 2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9, Boek 2 BW, de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 'kleine organisaties zonder winststreven' en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2023 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

NLE00024171.1.1

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Boschdijktunnel 10, 5611 AG Eindhoven, Postbus 6365,
5600 HJ Eindhoven
T: 088 792 00 40, F: 088 792 94 13, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting TKI Logistiek zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2023 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarrapport anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9, Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag, het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9, Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag, het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9, Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9, Boek 2 BW, de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 'kleine organisaties zonder winststreven' en de bepalingen bij en krachtens de WNT; en voor
- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Eindhoven, 4 juli 2024
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. T.A.G. van Boxel RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2023 van Stichting TKI Logistiek

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2023, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.