

Jaarrekening 2024

Stichting TKI Logistiek
Graaf Engelbertlaan 75
4837 DS Breda

Inhoudsopgave

<u>Voorwoord</u>	2
<u>Inleiding</u>	3
1. Visie, Missie en Doelstellingen	3
2. Directieverslag	4
3. Verslag van het bestuur van het TKI Logistiek	16
<u>Jaarrekening 2024</u>	
A. Balans (na bestemming resultaat)	18
B. Staat van baten en lasten over 2024	20
C. Algemene toelichting en grondslagen	21
D. Toelichting op de balans per 31 december 2024	25
E. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	28
<u>WNT-verantwoording 2024 Stichting TKI Logistiek</u>	29
<u>Overige gegevens</u>	32

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag over het boekjaar 2024 van Stichting TKI Logistiek, Top Consortium voor Kennis en Innovatie Logistiek. In het jaarverslag leest u de financiële verantwoording van de organisatie zelf evenals de verantwoording over de diverse subsidieregelingen die TKI Logistiek uitvoert.

Naast de financiële verantwoording gaat het verslag ook in op het beleid dat de organisatie voert in de uitvoering. TKI Logistiek werkt vanuit een visie, missie en concrete doelstellingen. Deze leest u hierna terug. Het directieverslag gaat vervolgens in op de operationele uitvoering die in 2024 heeft bijgedragen aan de missie en het behalen van de strategische doelen.

Het verslag gaat in op de uitvoering van de verschillende subsidieregelingen en de daarmee gerealiseerde onderzoeksprojecten. Tevens leest u welke activiteiten zijn ondernomen in het kader van projectbeheer en – monitoring. Tenslotte is één van de belangrijke taken van TKI Logistiek om opgedane kennis te verspreiden en valoriseren.

TKI Logistiek is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder de naam ‘Stichting TKI Logistiek’ onder het nummer 56075774.

TKI Logistiek is gevestigd te Breda en is gehuisvest aan de Graaf Engelbertlaan 75, 4837 DS te Breda.

Telefoonnummer algemeen: +31 (0)76 5315300

Website: www.dinalog.nl

Het jaarverslag is opgemaakt door de directie en het bestuur van TKI Logistiek. In de bestuursvergadering van 23 juni 2025 is het jaarverslag vastgesteld door het bestuur van TKI Logistiek.

Namens Stichting TKI Logistiek,

R.L. van der Waal
voorzitter bestuur

N. Agatz
Wetenschappelijk directeur

Inleiding

1. Visie, Missie en Doelstellingen

Visie

TKI Logistiek werkt vanuit de volgende Visie.

Nederland is in 2050 een duurzame, veerkrachtige en circulaire samenleving met een goede balans tussen ecologie, economie en sociaal welzijn. De transitie naar deze samenleving vereist nieuwe oplossingen waarin logistiek een essentiële rol speelt. Het belang van kennis en innovatie in de logistiek en internationale logistieke ketens is daarin zichtbaar en duidelijk voor iedereen.

TKI Logistiek is het toonaangevende onafhankelijke instituut voor logistieke kennisontwikkeling in Nederland. TKI Logistiek brengt nieuwe verbindingen tot stand om te komen tot inspirerende en toepasbare inzichten.

Missie

TKI Logistiek geeft richting aan en stimuleert gezamenlijke kennisontwikkeling voor de logistiek van de toekomst in Nederland.

Dit doen wij door:

- Het bepalen van een vraag gestuurde, nationale onderzoeks- en innovatieagenda op het gebied van logistiek en toeleveringsketens.
- Het initiëren en organiseren van (co)financiering bij onderzoeks- en innovatieprogramma's en het begeleiden van deze programma's.
- Het breed toegankelijk maken van nieuwe kennis, ervaringen en oplossingen.
- Het versterken van de kennisinfrastructuur door de verbinding te leggen tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties

Strategische doelen 2023 - 2026

- We ontwikkelen twee nieuwe multidisciplinaire onderzoeksprogramma's met financiering vanuit nieuwe bronnen.
- We versterken aantoonbaar onze leidende positie in de kennisontwikkeling van de logistiek van de toekomst d.m.v. bijvoorbeeld white papers en visiedocumenten.
- We versterken en verbreden het nationale netwerk van bedrijven, onderzoekers, kennisclusters en kennisinstellingen rond logistiek.
- We werken aan het ontwikkelen van herkenbare en onderscheidende thematische verhaallijnen die het belang van onderzoek en kennisontwikkeling in de logistiek aangeven.
- We zijn in staat om de resultaten vanuit het onderzoek te vertalen naar aantoonbare impact in de praktijk (beleid, onderzoek, ...)
- We verbeteren de effectiviteit en efficiëntie van onze interne processen.

2. Directieverslag

Het jaarplan 2024 van de directie voor het bereiken van de doelstellingen van de stichting bestaat uit de volgende Kernactiviteiten.

- **Ondersteunen van Publiek-Private Samenwerking (2.1)**
- **Het voeren van een controleerbaar programmamanagement (2.2)**
- **Borgen van kennisoverdracht en valorisatie van resultaten uit het programma (2.3)**

In het bijzonder zijn de volgende activiteiten van belang geweest in 2024:

- Het verder uitdragen van de Nationale Kennisagenda Logistiek als kader voor het integraal programmeren van onderzoek en innovatie.
 - o Onder meer door verbinding te maken met de verschillende Kennis- en Innovatieagenda's (KIAs) en het uitvoeringsprogramma Topsector Logistiek voor het Ministerie van I&W;
- Het positioneren van kennisontwikkeling in het logistieke domein ten behoeve van maatschappelijke transities in Nederland.
- Het uitvoeren van regelingen voor innovatiemiddelen ten behoeve van publiek-private samenwerking, door het uitzetten van calls, het doen beoordelen van projecten door de Programma Commissie en het toekennen van de middelen aan relevante onderzoeksprojecten;
- Het voeren van een gezamenlijk programmabureau in nauwe samenwerking met de Stichting Connekt ten behoeve van de programmering van middelen, en het coördineren van activiteiten binnen het Uitvoeringsprogramma Topsector Logistiek;
- Het inrichten van het TKI-bureau voor de opstart, begeleiding en monitoring van projecten, alsmede voor de uitvoering van belangrijke flankerende activiteiten in de human capital agenda en MKB-ondersteuning;
- Het adequaat beheren van de subsidiemiddelen, alsmede het voeren van een goed financieel beheer van de stichting;

2.1 *Ondersteunen van Publiek-Private Samenwerking*

Missie: Het initiëren en organiseren van (co)financiering bij onderzoeks- en innovatieprogramma's en het begeleiden van deze programma's

De stichting TKI Logistiek handelt ook onder de naam TKI Dinalog. Het overzicht op de website www.dinalog.nl geeft een eerste indruk van de lopende projecten en de reikwijdte van de flankerende activiteiten van de stichting TKI Logistiek. Nadere informatie over de activiteiten in de Topsector is beschikbaar via de website www.topsectorlogistiek.nl.

Het TKI Logistiek heeft ook in 2024 zijn rol gespeeld in het ontwikkelen, stimuleren en coördineren van innovatie-initiatieven in de Nederlandse logistieke sector tussen kennisinstellingen en het bedrijfsleven (en waar relevant ook overheden) op de relevante onderdelen van het uitvoeringsprogramma van de Topsector Logistiek en de Nationale Kennisagenda Logistiek. Er is in de Kennis en Innovatieagenda's 2024-2028 en het Kennis- en Innovatie Convenant 2024-2027 een commitment afgesloten voor € 25,3 mln. jaarlijks aan private middelen tegen een publieke investering van vergelijkbare grootte. Daarmee draagt de Topsector Logistiek en TKI Dinalog gezamenlijk bij aan de uitvoering van het Missiegedreven Topsectoren en Innovatiebeleid. Een deel van deze middelen wordt gerealiseerd door het onderzoeksprogramma van TKI Logistiek.

Het onderzoeksprogramma kan vorm gegeven worden door middelen die beschikbaar zijn voor het Uitvoeringsprogramma van de Topsector Logistiek. Daarnaast is aan de Topsector Logistiek en TKI Dinalog gevraagd om een additioneel Kennis en Innovatieprogramma op te zetten gericht op Mobiele Werktuigen en Bouwlogistiek (vanuit het Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB) programma). Voor de uitvoering van het Uitvoeringsprogramma van de Topsector Logistiek én het Kennis- en Innovatieprogramma binnen het SEB is in samenwerking met het ministerie van IenW de tijdelijke subsidieregeling opgezet voor de Topsector Logistiek 2022–2026. Naast deze subsidieregeling kan TKI Logistiek ook beschikken over jaarlijks terugkerende subsidieregeling voor publiek-private innovaties vanuit het ministerie van Economische zaken. Binnen het Programmasecretariaat van de Topsector Logistiek vindt afstemming plaats over de invulling van de agenda en de besteding van middelen uit de bovengenoemde programma's. Diverse medewerkers van het TKI vervullen een dubbelrol, door zowel bij het TKI als bij het programmasecretariaat Publiek Private Samenwerking (PPS) te vormen en ondersteunen, en subsidiemiddelen in te zetten op innovatieve projecten.

Het TKI had in 2024 de beschikking over financieringsbronnen voor onderzoek die volgen uit de eerder genoemde subsidieregelingen. Dit waren:

- Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat – Uitvoeringsprogramma Topsector Logistiek: Tijdelijke subsidieregeling onderzoek Topsector Logistiek 2022–2026: in 2024 is een call uitgezet specifiek op onderdeel B van de regeling.
 - o Deel B: emissiereductie in bouwconcepten, de ontwikkeling van effectieve bouwlogistieke ketens, de inzet van emissievrije mobiele werktuigen en de ontwikkeling van verdere digitalisering en ketenregie-activiteiten als onderdeel van de aanpak Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB).
 - o Eind 2024 is deze tweede ronde van calls for proposals gesloten. Midden 2024 is door IenW, op basis van een zorgvuldige selectie van ingediende projectvoorstellen binnen het TKI Logistiek, een drietal projecten beschikt met een totaal PPS-volume van ca. € 4,2 mln, waarvan € 2,1 miljoen subsidie is toegekend vanuit TKI Logistiek en het ministerie.
- Ministerie van Economische Zaken – Missiegedreven Innovatiebeleid:
 - o waarvan de PPS-toeslag: de PPS omvang in 2024 is circa € 1,9 mln. geweest, € 820.000 is hiervan gefinancierd vanuit meerdere PPS-toeslagregelingen met een inzet op 4 projecten;
 - o waarvan de PPS-Innovatieregeling: de vaste omvang van € 2.040.000,- zoals ook hierboven aangegeven. Naast de inzet van € 250.000,- subsidie op een 6-tal projecten in de Kennis- en Innovatie-Mapping(KIEM) regeling. Deze regeling is specifiek bedoeld voor onderzoek met HBO instellingen en wordt uitgevoerd door regieorgaan SIA. In 2024 is verder een call for proposals uitgezet door TKI Logistiek voor onderzoeksprojecten binnen de PPS-Innovatieregeling. Hieruit zijn 4 projecten gefinancierd met een totaal PPS-volume van ca. € 4,3 miljoen, waarvan € 1.774.000. De PPS-Innovatieregeling 2024 is daarmee volledig ingezet.
 - o Vanuit de TKI toeslag en in samenwerking met NWO (Nederlandse organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek) zijn middelen geprogrammeerd voor het onderzoeksprogramma in het kader van de Kennis en Innovatie Agenda Veiligheid. In 2023 is een cross-over call uitgeschreven (CS4NL Supply Chain Security) in nauwe samenwerking met de topsectoren Digitalisering, Energie, Holland High Tech, Agri & Food, Tuinbouw & Uitgangsmaterialen, en Life Sciences & Health. Dat heeft in 2024 geleid tot het toekennen één project in samenwerking met Life Sciences & Health (Health-Holland). Dit project wordt gezamenlijk gefinancierd door Health-Holland en TKI Logistiek.
 - o Het TKI zal in 2025, naar verwachting, een vergelijkbaar niveau PPS volume binnen de PPS-Innovatieregeling realiseren als in 2024.

Beschikbare subsidieregelingen voor onderzoek in 2024	Totale subsidie beschikbaar (looptijd programma)	In 2024 toegekende subsidie aan projecten	In 2024 totale PPS omvang projecten	In financiële verantwoording van TKI Logistiek	
Ministerie IenW – Uitvoeringsprogramma Topsector Logistiek, waarvan;					
Deel A – Transitie naar duurzame, concurrerende en veilige logistieke ketens en goederenvervoer.	€ 7.000.000 (2022-2026)	- *		Nee	Via ministerie IenW
Deel B – Mobiele Werktuigen en Bouwlogistiek	€ 5.500.000 (2022-2026)	€ 2.100.000	€ 4.200.000	Nee	Via ministerie IenW
Ministerie EZ – missiegedreven innovatiebeleid, waarvan					
PPS Toeslagregeling	€ 7.600.000 (2020-2024)	€ 843.000	€ 1.900.000	Ja	
PPS Innovatieregeling	€ 2.040.000 (2024)	€ 1.774.000	€ 4.300.000	Ja	
- waarvan KIEM regeling	- waarvan € 250.000	€ 250.000	€ 500.000	Nee	Via Regieorgaan SIA

* de beschikbare subsidiemiddelen voor Deel A zijn reeds volledig ingezet in de jaren 2022 en 2023.

Naast de subsidiemiddelen voor onderzoeksprojecten beschikt TKI Logistiek ook over instrumenten die ingezet kunnen worden om valorisatie van kennis te stimuleren. Het betreft TTI-transitiegelden en de MIT-regeling.

- TTI-transitiegelden:
 - o Uit een eerder programma van TKI Logistiek voor PPS onderzoeksfinanciering voor industrieel onderzoek, experimentele ontwikkeling en valorisatie, zijn resterende middelen beschikbaar gesteld voor valorisatie.
 - o Dit TTI-valorisatiefonds is in 2024 ingezet om business cases te realiseren ten behoeve van onderwijs. Deze zijn gebaseerd op resultaten uit het onderzoeksprogramma van TKI Logistiek. In 2024 zijn 2 vouchers toegekend á € 7.500. Er resteert nog iets meer dan € 100.000 in het TTI-fonds
- MIT-regeling:
 - o De MIT-regeling is de mkb-innovatiestimulering voor Regio en Topsectoren en stimuleert innovatie bij het midden- en kleinbedrijf (mkb) over regiogrenzen heen
 - o vanuit de MIT-regeling kunnen door het TKI bureau innovatiemakelaars worden ingezet om innovatiebehoefte bij het MKB te ondersteunen. Daarnaast kunnen netwerkactiviteiten worden georganiseerd die bedoeld zijn om kennis over te dragen aan het MKB.
 - o Omvang in 2024 is € 200.000. De looptijd van deze middelen loopt over de jaargrens heen. De verwachting is dat alle middelen binnen de looptijd kunnen worden ingezet.

Ondersteuningsactiviteiten Topsector Logistiek en inzet op missiegedreven innovatiebeleid (MIB)

De PPS ondersteuning vanuit het TKI Logistiek staat primair in het teken van de hiervoor genoemde regelingen die in beheer zijn van het TKI zelf, danwel in samenwerking binnen het programmasecretariaat van de Topsector Logistiek. Zoals aangegeven maken deze regeling onderdelen uit van het Kennis en Innovatie Convenant 2024 (KIC). Daarnaast geeft TKI Logistiek ook invulling aan en prioritering aan onderwerpen die in de verschillende Kennis en Innovatie Agenda's (KIA) worden opgepakt. Onder meer door actieve participatie in de verschillende Kernteams van de KIA's en directe input voor NWO-KIC prioritering op de verschillende missies vanuit de TKI Logistiek en Topsector Logistiek programma's.

In 2024 is ook veel tijd besteed aan de uitwerking en invulling van de verschillende KIAs. Vanuit het TKI Logistiek is bijgedragen aan de missieagenda voor energietransitie en klimaat, circulaire economie, gezondheid en zorg, landbouw, water en voedsel, en veiligheid. Daarnaast is input geleverd voor de sleuteltechnologieën en maatschappelijk verdienvermogen. In de herijking van missies en KIA's die in 2023 heeft plaatsgevonden heeft TKI Dinalog vanuit de brede onderzoeks- en innovatieprogramma's in de logistiek bijgedragen.

Als gevolg van de betrokkenheid bij de missies zijn medewerkers van het TKI Logistiek ook nauw betrokken bij de bemensing van de diverse thema-, missie- en kernteams. Met andere TKI's, met name met Digitalisering, Energie, LSH, HTSM, Tuinbouw en Uitgangsmaterialen en Agri en Food alsmede met de betrokken TO2-instellingen wordt nauw contact onderhouden over de invulling van de innovatieprogramma's.

Voor wat betreft de aansluiting op de KIA's (Kennis- en Innovatie Agenda) en de maatschappelijke missies lopen er onder meer de volgende activiteiten:

- De transitie naar de circulaire economie is een belangrijke transitie voor de logistieke sector. Vanuit Topsector Logistiek / TKI Logistiek zijn eerder al twee living labs gefinancierd gericht op deze transitie. TKI Logistiek is in contact met de programmamanagers van de KIA-Circulaire Economie en direct met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat over het Nationaal Programma Circulaire Economie.
- Vanuit het Kernteam Gezondheid & Zorg wordt invulling gegeven aan de missie Gezondheid en Zorg en het van daaruit mee agenderen van prioriteiten voor onder meer de NWO KIC call for proposals voor deze missie.
- In 2024 is TKI Logistiek ook nauw betrokken geweest bij de ontwikkeling van de programma's gericht op sleuteltechnologieën die vorm worden gegeven in de KIA Digitalisering. AI, digital twinning, data spaces en digital product passports zijn onderwerpen die vanuit TKI Dinalog in het kader van deze KIA met name de aandacht hebben gekregen.
- In samenwerking met de Captain of Science van de Topsector Logistiek is ook een actieve bijdrage geleverd bij het tot stand brengen van een visie op sociaal-maatschappelijke innovaties die technologische innovaties kunnen versterken in het kader van de KIA Maatschappelijk Verdienvermogen. Die visie is verder in ontwikkeling met onder meer ministerie van OCW en NWO. De Topsector Logistiek en TKI Logistiek blijven hierop aangesloten.

Samenwerking met andere topsectoren en TKI's voor de ontwikkeling van cross-overs:

- TKI Logistiek heeft PPS-toeslag gecommitteerd aan gezamenlijke LWV call met andere topsectoren (T&U, Agri & Food, Water, LSH). Hieruit is inmiddels één voorstel beoordeeld en afgekeurd. Dit voorstel zal in aangepaste vorm waarschijnlijk terugkomen in een call gefinancierd vanuit de PPS-Innovatieregeling.
- TKI Logistiek heeft verder in 2024 een eigen call vanuit de PPS-Innovatieregeling gepubliceerd die gericht is op circulaire economie, de energietransitie en het reduceren van schadelijke uitstoot, veerkracht en verstoringen, bevolkingsgroei en demografische ontwikkelingen en het maatschappelijk verdienvermogen en brede welvaart. In deze call zijn accenten toegevoegd per KIA waarmee cross-overs verder zijn gestimuleerd. Deadline was eind mei 2024. Vanuit deze call zijn vier nieuwe projecten gestart.
- Vanuit participatie in het Kernteam voor de KIA Veiligheid is een start gemaakt met inventariseren en prioriteren van onderwerpen voor de NWO KIC call for proposals die in 2024 gepubliceerd is. Het programma rond Cybersecurity voor digitale weerbaarheid is in 2024 overgedragen aan het TKI ICT, waarmee vanuit het Kernteam KIA Veiligheid afstemming plaats vindt.

Gerealiseerde projecten (selectie)

Het resultaat van uitvoering van de bovenstaande regelingen en samenwerkingen is het starten van relevante onderzoeks- en innovatieprojecten. Alle projecten die vanuit bovenstaande worden toegekend vanuit TKI Logistiek zijn gepubliceerd op de kennisbank van het TKI www.dinalog.nl/kennisbank. Ter illustratie zijn hieronder twee projecten opgenomen die in 2023 zijn gerealiseerd.

RESPOND RESILIENCE ENHANCEMENT STRATEGIES FOR PHARMACEUTICALS: OPTIMIZING DIFFERENTIATION



WAAROM

Farmaceutische toeleveringsketens zijn extreem kwetsbaar geworden voor verstoringen. Dit geldt met name voor Nederland, waar vijf van de dertien miljoen medicijngebruikers in 2023 te maken kregen met medicijntekorten. Dit wordt toegeschreven aan prijsgerichte regelgeving en inkooppraktijken die de marges van fabrikanten onder druk zetten, wat resulteert in het verlaten van de markt en onvoldoende investeringen in de veerkracht van de toeleveringsketen. De Nederlandse overheid voert twee belangrijke interventies uit om dit aan te pakken: het verplicht stellen van minimumvoorraden (het creëren van een "ijzeren voorraad") en het herzien van het beleid voor maximumprijzen. Deze maatregelen moeten de leveringszekerheid en winstcapaciteit verbeteren, maar kunnen de kosten en prijzen kunnen verhogen, waardoor medicijnen minder betaalbaar worden.

RSM EUR en UvT werken in dit project samen met partners aan beleidsontwikkeling ter verbetering van de veerkracht van het aanbod en de verdien capaciteit van de spelers in de toeleveringsketen zonder de betaalbaarheid sterk te verminderen.

WAT

Dit onderzoeksproject is gericht op het ontwikkelen van gedifferentieerd beleid voor maximumprijzen en minimumvoorraden dat eenvoudig genoeg is voor praktische implementatie. De sleutel hiertoe ligt in het op maat maken van dit beleid. Beleid op maat - met verschillende minimale voorraadniveaus en verschillende benaderingen voor het bepalen van maximumprijzen voor verschillende categorieën medicijnen - heeft het potentieel om win-win-resultaten te creëren. Dit vereist enerzijds het vinden van een betere balans tussen tekorten en de kosten van beleid dat dit moet terugdringen. Anderzijds gaat dit ook over het voorkomen van medicijnen die van de markt worden gehaald vanwege hoge voorraadkosten of lage prijzen.

De doelstellingen van dit 3-jarige project zijn:

Ontwerpen van beleid op maat voor:

- Minimale voorraadniveaus die geneesmiddelen tekorten met ten minste 20% doen afnemen.
- Maximumprijzen die het geneesmiddelen tekort met ten minste 25% en de waarschijnlijkheid dat een leverancier de markt verlaat (binnen 3 jaar) met ten minste 50% doen afnemen, zonder de betaalbaarheid in gevaar te brengen.



TKI Dinalog is het Topconsortium voor Kennis en Innovatie van de Topsector Logistiek.

Het project is mede mogelijk gemaakt door TKI Logistiek/ Dinalog en de Topsector Logistiek en gefinancierd door het Ministerie van Economische Zaken (EZ).

ENERLOGIX INTEGRATED ENERGY AND LOGISTICS PLANNING FOR ELECTRIC TRUCKING



WAAROM

Elektrisch vrachtovervoer is een game-changer voor de duurzaamheid van de logistieke sector, vooral als het gaat om de CO₂-uitstoot van de sector. Overheidsbeleid op Europees, nationaal en lokaal niveau hebben hoge verwachtingen van de logistieke sector als het gaat om verduurzaming en de ontwikkelingen bij grote vrachtwagenfabrikanten gaan hard. Echter, het Nederlandse elektriciteitsnet loopt tegen zijn grenzen, wat de integratie van elektrische vrachtwagens bemoeilijkt. Daar komt bij dat de actieradius nog onzeker is en de elektriciteitsprijzen sterk fluctueren en soms onvoorspelbaar zijn. De logistieke sector moet daarom zijn bedrijfsmodellen, netwerk ontwerp, vlootsamenstelling en operatie aanpassen aan de dynamiek van toekomstige elektriciteitsnetwerken.

Als de sector zich niet aanpast aan die dynamiek, riskeert de sector haar operationele marges en bijbehorende concurrentievoordeel te verliezen, en duurzaamheidsdoelstellingen te missen.

WAT

EnerLogiX brengt energie- en logistieke planningssystemen en algoritmes samen op strategisch, tactisch en operationeel niveau. Het project beoogt:

1. de overgang naar elektrische vrachtwagens te versnellen en aantrekkelijker en minder kostbaar te maken
2. daarmee de CO₂-uitstoot te verminderen het vervangen van traditionele vrachtwagens makkelijker te maken
3. transportkilometers te reduceren door het slim plannen van logistieke taken en laadmogelijkheden
4. de productiviteit van chauffeurs en planners te verhogen door het ontwikkelen van slimme oplossingen
5. de impact op het elektriciteitsnet te verminderen, wat de bruikbaarheid van elektrische vrachtwagens stimuleert.

DB SCHENKER

DE ROOY
transport - logistiek

DHL

EMONS

ESCF
Eindhoven School of
Complexity & Finance

**UNIVERSITY
OF TWENTE**

VAN DEN BOSCH.com
THE SUPPLY CHANGER IN BULK

TU/e
Eindhoven University of
Technology

nabuurs
Supply Chain Ecosystem

TKI Dinalog is het Topconsortium voor Kennis en Innovatie van de Topsector Logistiek.

Het project is mede mogelijk gemaakt door TKI Logistiek/ Dinalog en de Topsector Logistiek en gefinancierd door het Ministerie van Economische Zaken (EZ).

2.2 Programmamanagement

Missie: Het initiëren en organiseren van (co)financiering bij onderzoeks- en innovatieprogramma's en het begeleiden van deze programma's

De bureau-ondersteuning en administratie van het TKI bestaat (situatie 31-12-2024) uit:

- Directie
- Programmasecretaris,
- Boekhouding en control,
- Office manager/communicatie.
- Programmaontwikkeling.

Het bureau is verantwoordelijk voor de financiële administratie van de Stichting TKI Logistiek, de aanvraag en verantwoording van de diverse regelingen (TKI-toeslag, PPS- Innovatie, MIT netwerkactiviteiten, MIT innovatiemakelaars, programma-ondersteunende activiteiten) en de financiële verantwoording richting de TKI-toeslag en PPS-Innovatie projecten.

De inhoudelijke monitoring van de projecten vindt plaats door de programmamanagers. Zij houden contact met de diverse projectleiders, en volgen de voortgang van de projecten, zowel formeel als informeel. In 2024 zijn er 2 interne monitoringssessies gehouden om de lopende projecten te bespreken en beoordelen. In 2024 is er een aantal projecten die enigszins afweken van de geplande voortgang als gevolg van de trage opstart van projecten waarvoor nieuw personeel geworven moet worden bij de universiteiten. Dit heeft voor aantal projecten geleid tot een verlenging van de projectdoorlooptijd, maar dit heeft verder geen nadelig effect gehad op de inzet van de betreffende toeslagregeling van waaruit de projecten zijn gefinancierd.

De positie van het TKI als uitvoerder van de TKI-toeslagregeling en PPS-Innovatieregeling betekent dat het TKI-bureau jaarlijks een aanvraag voor de subsidie uit deze regelingen indient bij RVO. Daaruit worden projecten ontwikkeld, beschikt en gemonitord. Aan het eind van de looptijd van een regeling wordt een definitieve vaststelling aangevraagd bij RVO. Voor de beoordeling van projectvoorstellen maakt het TKI gebruik van de Programma Commissie die door het bestuur van het TKI is ingesteld. In 2024 zijn vier projecten gehonoreerd uit de TKI-toeslag regeling, vijf projecten uit de PPS-Innovatieregeling en drie projecten uit de subsidieregeling in samenwerking met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

In 2024 zijn voorbereidingen getroffen om de TKI-Toeslagregeling 2019 door RVO definitief vast te laten stellen. Het finale oordeel wordt verwacht in de loop van 2025. Het is belangrijk dat TKI-regelingen tijdig worden afgerond en vastgesteld door RVO, omdat de regelingen een looptijd kennen van vijf jaar. Na deze looptijd kunnen middelen niet meer worden toegekend aan projecten.

Het TKI Bureau voert zoals gezegd de monitoring uit van projecten. Op twee momenten per jaar wordt op basis van verslaglegging een review gedaan en vinden indien nodig gesprekken plaats met projectleiders. In de uitvoering van de projecten zijn er voor het TKI beperkte risico's. Bij het tekortschieten van de projectuitvoering kan een evenredig deel van de toegekende subsidie worden teruggevorderd.

Zoals aangegeven zijn in 2024 12 projecten toegekend (vanuit de verschillende regelingen). In de TKI-Toeslag subsidieregelingen van 2021, 2022 en 2023 zijn nog middelen beschikbaar die niet zijn toegekend aan relevante projecten. In 2024 is besloten een belangrijk deel daarvan (€ 1,2 miljoen) toe te voegen aan de middelen vanuit de PPS-Innovatieregeling 2025. Dat heeft geleid tot één gezamenlijke call for proposals. In de loop van 2025 vindt de beoordeling van voorstellen plaats. De verwachting is dat het volledige beschikbare subsidiebudget (€ 2,3 miljoen) wordt benut.

Het financieel beheer van de stichting wordt gevoerd onder verantwoordelijkheid en toezicht van de wetenschappelijk directeur door de operationeel directeur, ondersteund door een controller/boekhouder en een projectsecretaris. Met de accountant zijn afspraken gemaakt over de inrichting van de jaarrekening, alsmede over de inrichting van de administratie en het betalingsverkeer.

2.3 Kennisoverdracht en valorisatie

*Missie: Het breed toegankelijk maken van nieuwe kennis, ervaringen en oplossingen.
Missie: Het versterken van de kennisinfrastructuur door de verbinding te leggen tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties*

Ten behoeve van het MKB-loket zijn in 2024 de MIT regelingen 2022/2023 voor netwerkactiviteiten en innovatiemakelaars verantwoord, en dezelfde MIT regelingen voor 2024/2025 aangevraagd. Het budget voor de netwerkactiviteiten en innovatiemakelaarsactiviteiten is in 2024 volledig benut. Voor de nieuwe regeling, welke doorloopt tot medio 2025 en waarbij de activiteiten voor 100% worden vergoed, heeft TKI extra inspanningen gepleegd met o.a. brancheverenigingen om de regeling onder de aandacht te brengen, en modellen te ontwikkelen waarmee ook deze regeling volledig ingezet kan worden.

Naast de uitvoering van deze twee MIT-regelingen wordt vanuit het TKI Logistiek ook ondersteuning verleend in het bekendmaken van de andere MIT-regelingen (onderzoeksmiddelen, haalbaarheidsstudies, enzovoort). Dit bestaat zowel uit algemene communicatie, en gericht advies aan geïnteresseerde bedrijven.

De communicatie en netwerkvorming gebeurt in de Topsector Logistiek in samenwerking met het programmasecretariaat (gevoerd door Connekt). Dit betreft de organisatie van evenementen, het vullen van de nieuwsbrief en de Topsector Logistiek website, en het meewerken aan de overige communicatie-uitingen van de Topsector Logistiek (resultatenboek). Daarnaast onderhoudt het TKI een eigen website (www.dinalog.nl) en wordt samengewerkt met NWO voor de publicatie over individuele projecten. Verder worden berichten verspreid via social media zoals twitter, linkedin en youtube.

Voor wat betreft de communicatie wordt de TKI Dinalog website continue bijgehouden. Daarnaast zijn nadere afspraken gemaakt met het Programmasecretariaat (Connekt) voor de gezamenlijke communicatie via de Topsector.

Valorisatieondersteuning van projecten vindt in het TKI op twee manieren plaats. Ten eerste is valorisatie een onderdeel van elk project, en is in het projectvoorstel-template ingebouwd dat elk project een valorisatieaanpak bevat. Daarnaast worden projecten en projectpartners ondersteund in het valoriseren van hun resultaten via de diverse communicatiemediën van de topsector, en via evenementen die het TKI organiseert (roundtables, congressen, enzovoort). Voor projecten die daarom vragen wordt specifieke ondersteuning geboden, bijvoorbeeld door projectpartners in contact te brengen met een bredere kring van belangstellenden, of een relevante branchevereniging. Ter ondersteuning van de valorisatie is in samenwerking met Connekt een valorisatieprogramma en -plan ontwikkeld ten behoeve van de opschaling en implementatie van projectresultaten door het logistieke bedrijfsleven.

Valorisatie in het TKI vindt verder ook plaats door onderwerpen die een slag richting adoptie en opschaling kunnen maken verder te ondersteunen vanuit het programmasecretariaat. Voorbeelden hiervan zijn kennisoverdracht naar het programma Logistiekdigitaal.nl en binnen het implementatieprogramma van de Topsector Logistiek.

In 2024 zijn er veel evenementen georganiseerd door TKI Dinalog, waaronder de Kennis- en Innovatieconferentie Logistiek en de Multimodaal Transport Expo 2024. Tijdens deze conferenties zijn onderzoeksresultaten gepresenteerd en in de schijnwerpers geplaatst. Deze events hadden als doel de gehele community samen te brengen, de resultaten uit wetenschappelijk onderzoek naar complexe logistieke vraagstukken een podium te geven en kennis met elkaar te delen.

Met het organiseren van eigen evenementen en het bijdragen aan evenementen van kennispartners wordt door het TKI Dinalog bereikt dat een grote groep partijen geïnformeerd wordt over de projecten en andere topsector activiteiten, en dat bijzondere resultaten van de projecten, zoals games en wetenschappelijk onderzoek onder de aandacht van betrokkenen en belangstellenden kunnen worden gebracht. Naast het organiseren van eigen evenementen en de actieve deelname in de organisatie van externe evenementen zijn tenslotte zijn ook de directeur en de programmaontwikkelaars op een groot aantal bijeenkomsten binnen en buiten de 'muren' van het TKI actief geweest om projectresultaten en de topsectoragenda te presenteren, projectresultaten in ontvangst te nemen, discussies te leiden, of bedrijven bij te praten over nieuwe ontwikkelingen in de logistiek.

In 2024 zijn, er onder meer vanuit de MIT netwerkregelingen, de PPS-toeslagregeling, projecten de volgende bijeenkomsten georganiseerd/ondersteund of is er vanuit TKI Logistiek actief deelgenomen aan de volgende relevante events:

- Pareltjesdag – Parels van morgen (15 januari 2024);
- RWS Kennissessie Monitoring ZE Bouwmaterieel (16 januari 2024);
- Energietransitie en verduurzaming goederenvervoer (31 januari 2024);
- Logistiek dag 2024 (29 februari 2024);
- Inspiratieworkshop Nationale Kennisagenda Logistiek (8 maart 2024);
- CS4NL call meeting - workshop met externe stakeholders (12 maart 2024);
- Multimodaal Transport Expo 2024 (14 maart 2024);
- Vervoerslogistieke Werkdagen - Stichting VLW (21 en 22 maart 2024);
- JADS Community Event (28 maart 2024);
- Erasmus University Challenge - kickoff event (9 april 2024);
- Werkconferentie Innovatie-Nest Defensie (11 april 2024);
- InNOWvate Supply Chain Event (22 mei 2024);
- Bijeenkomst actieagenda Goederenvervoer IenW (28 mei 2024);
- Agri & Food 2024 (30 mei 2024);
- digiC Marktinnovatiedag (31 mei 2024);
- Deelname Koninklijk werkbezoek Verenigde Staten / Georgia Institute of Technology als onderdeel van het samenwerkingsverband met Georgia Tech (10 juni 2024);
- Belgisch-Nederlandse Havendag 2024 (13 juni 2024);
- Lunchsessie IenW multimodaal goederenvervoer (20 juni 2024);
- Regiobezoek Noord-Brabant (25 juni 2024);
- Logistieke dag Limburg (26 juni 2024);
- Regiobezoek Oost-Nederland (27 juni 2024);
- Bouwlogistiek: Van inspiratie tot impact - Mobiele Werktuigen en Bouwlogistiek (4 juli 2024);
- Veldconsultatie NWA route transport en logistiek (10 september 2024);
- Erasmus University Challenge - Grand Finale (19 september 2024);
- Earth Valley bijeenkomst | Mobiliteit en Circulaire Bouw (25 september 2024);
- Luchtvaart in Transitie - Jaarevent 2024 (3 oktober 2024);

- Logistiek beweegt de Circulaire Economie (15 oktober 2024);
- Gameday 2024 (17 oktober 2024);
- ICT & Logistiek (5 november 2024);
- Digitale Productpaspoorten (12 november 2024);
- NG Infra Summit (14 november 2024);
- Service Leadership Summit 2024 - SLF Forum (19 november 2024);
- Gebiedsontwikkeling en mobiliteit in transitie (19 november 2024);
- Stichting ESCF - QR Hackathon (26 november 2024);
- Van Fossiel naar Duurzame Mobiliteit (28 november 2024);
- Bouwmachine Kennisdag 2024 (4 december 2024);
- Havendebat 2024 (12 december 2024).

2.4. Ontwikkelingen en Begroting 2025

De omgeving waarin TKI Logistiek acteert is aan verandering onderhevig. Het Missiegedreven Innovatie Beleid dat onder regie van het ministerie van EZ in uitvoering wordt gezet is in 2023 herijkt in samenwerking met verschillende ministeries. Dat heeft geleid tot de eerder genoemde KIA's waarlangs ook het TKI Logistiek programmeert. Het ministerie van EZ is in 2024 gestart met de vernieuwing van het industrie- en innovatiebeleid. Voor wat betreft het innovatiebeleid betreft het met name een vereenvoudiging van de governance over de verschillende missies en uitvoering van de KIA's. TKI Logistiek is samen met de Topsector Logistiek nauw betrokken in gesprekken over deze vernieuwing. Voor de middellange termijn geeft dit nieuwe richting aan de programma's.

In 2024 is ook een herijking van het beleidskader gericht op Goederenvervoer bij het ministerie van IenW gestart. Logistiek is een belangrijk doorsnijdend thema in al deze beleidskaders. Er is behoefte aan een goede positionering van TKI Logistiek in dit krachtenveld. Samen met het TKI Bestuur is deze strategie ontwikkeld in 2024 en richt het TKI Bureau zich onder meer op de ontwikkeling van nieuwe innovatieprogramma's.

TKI Logistiek streeft op lange termijn naar budgetneutraliteit. Dat wil zeggen dat de stichting werkt zonder winstoogmerk. In 2024 zijn de programmaondersteunende activiteiten in grote lijnen uitgevoerd conform de vastgestelde begroting voor 2024.

De begroting voor 2025 is in de bestuursvergadering van 9 december 2024 besproken en op 3 februari 2025 definitief vastgesteld. In de begroting is de dekking voor het bureau (inkomsten) weergegeven die hoofdzakelijk bestaat uit de Programma ondersteunende activiteiten en bijdrage (via de POA) voor de uitvoering van regeling voor IenW onderzoeksmiddelen. De kosten van het TKI Bureau bestaan voornamelijk uit personeelskosten, waarbij rekening is gehouden met de aanstelling van de wetenschappelijk directeur. Daarnaast zijn afschrijvingen van investeringen in professionalisering van het contact- en projectbeheer van de organisatie opgenomen. Deze investeringen zijn voor een deel in 2022 en 2023 geactiveerd. Maar ook in 2024 is een doorontwikkeling in gang gezet in de vorm van een portal waardoor projectleiders digitaal verantwoording kunnen afleggen over hun projecten aan het TKI Bureau.

2.5. Toelichting op het bureauresultaat

Uitsplitsing bureauresultaat

In onderstaande opstelling is ter informatieverschaffing een aanvullende uitsplitsing van het bureauresultaat opgenomen:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Bureauresultaat		
Dekking bureau (POA)	1.242.362	1.216.569
Personeelskosten	-920.158	-1.008.609
Afschrijvingen	-41.761	-28.005
Huisvesting	-58.365	-58.294
Communicatie en verbindingen	-38.526	-37.026
Overige kosten	-118.450	-144.383
	<u>-1.177.260</u>	<u>-1.276.317</u>
Totaal bureauresultaat	<u><u>65.102</u></u>	<u><u>-59.748</u></u>
Overige projecten		
Dekking overige projecten	<u>28.569</u>	<u>18.686</u>
Totaal overige projecten	28.569	18.686
Totaal bureauresultaat na dekking projecten	<u><u>93.671</u></u>	<u><u>-41.062</u></u>
Kosten TTI Fonds*		
Personeelskosten	-	-
Communicatie en verbindingen	-	-
Uitbesteding en advieswerkzaamheden	-18.150	-4.750
Overige algemene kosten	-	-
Totaal TTI Fonds	<u>-18.150</u>	<u>-4.750</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>75.521</u></u>	<u><u>-45.812</u></u>

* Kosten TTI Fonds worden gedekt door de bestemmingsreserve en zijn derhalve budget neutraal.

Kasstroomoverzicht over 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De netto kasstroom bestaat uit de netto mutatie van de liquide middelen in het boekjaar.

	Realisatie 2024		Realisatie 2023	
	€	€	€	€
Kasstroomen:				
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Ontvangsten van RVO		2.955.184		3.506.185
Betalingen aan projecten		-2.029.148		-1.590.862
Betalingen aan leveranciers en werknemers		-1.203.403		-1.257.590
Ontvangsten van afnemers		4.864		36.360
Ontvangsten overige projecten		13.353		20.970
<u>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</u>		-259.151		715.063
Betaalde/ontvangen interest		23.951		-4.157
		23.951		-4.157
<u>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</u>		-235.200		710.906
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investerings immateriële vaste activa		-43.983		-44.302
Investerings materiële vaste activa		-		-2.436
Desinvesteringen materiële vaste activa		-		-
<u>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		-43.983		-46.738
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>				
<u>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>		-		-
Toename geldmiddelen		-279.183		664.168
Mutatie liquide middelen:				
Beginsaldo liquide middelen		5.216.311		4.552.143
Eindsaldo liquide middelen		4.937.128		5.216.311
Mutatie liquide middelen		-279.183		664.168

3. Verslag van het bestuur van het TKI Logistiek

3.1 *Rol van het bestuur*

Het bestuur heeft de zorg voor het functioneren van de stichting en zorgt voor de uitvoering van de bestuursbesluiten. Het komt daartoe regelmatig en zo vaak als nodig bijeen op initiatief van de voorzitter of een van de andere leden van het bestuur. Het bestuur beslist met meerderheid van stemmen in een voltallige vergadering van het bestuur. Het bestuur kan buiten vergadering besluiten mits met algemene stemmen en mits geen van de bestuursleden zich tegen deze wijze van besluitvorming heeft verzet. Het bestuur benoemt en ontslaat ook de leden van de Programma Commissie.

3.2 *Samenstelling van het bestuur*

Het bestuur van het TKI Logistiek bestaat uit vijf bestuurders. Bij de samenstelling van de leden wordt rekening gehouden met de algemene, bestuurlijke kwaliteiten en affiniteit met de doelstellingen van de stichting. Het bestuur kent drie typen bestuurders: bestuurders A, die worden voorgedragen door het Topteam Logistiek, een bestuurder B die wordt voorgedragen door NWO, en een bestuurder C die wordt voorgedragen door TNO.

In 2024 kende het bestuur de volgende samenstelling:

- de heer Robert van der Waal, voorzitter
- mevrouw Jannine van Lieshout, penningmeester
- mevrouw Beatrice van der Heijden (vertegenwoordiger namens NWO)
- de heer Eduard Backer
- de heer Martijn Stamm, (vertegenwoordiger namens TNO)

Ronald Paul is begin 2024 formeel teruggetreden uit het Bestuur, omdat hij de rol van Boegbeeld van de Topsector Logistiek vervult. Op voordracht van de Topsector Logistiek is Eduard Backer aangesteld als bestuurder. Eind 2023 is Ale Smidts reeds teruggetreden uit het bestuur omdat zijn twee termijnen zijn verstreken. Ook NWO heeft het proces voor een nieuwe vertegenwoordiger afgerond en is Beatrice van der Heijden begin 2024 voorgedragen. Het bestuur kent tevens een toehoorder: een vertegenwoordiger vanuit het Ministerie van Economische Zaken. Per begin 2024 is dat de heer Arnout Mijs.

3.3 *Verslag van het bestuur over 2024*

Het bestuur heeft in 2024, naast informele contactmomenten met directie, vijf keer vergaderd. Daarnaast heeft het bestuur eenmaal samen vergaderd met het Topteam en eenmaal met de Programmacommissie.

Alle bestuursvergaderingen zijn gevoerd in aanwezigheid van de directie. De belangrijkste onderwerpen en besluiten in de vergaderingen in 2024 waren:

- Review en beoordeling projecten (in PPS-toeslag, PPS-Innovatie en IenW regeling);
- Besluitvorming toekenning middelen;
- Bespreking halfjaarcijfers 2024; Goedkeuring jaarstukken 2023;
- Meerjarenbegroting TKI 2024-2027;
- Besluiten ten aanzien van samenstelling Programmacommissie;
- Bespreking beoordelingsprocedure Programmacommissie;
- Bespreking aanpassing PPS-toeslag regeling;
- Monitoring voortgang projecten;
- Bespreking en besluitvorming calls for proposals PPS-Innovatie 2025 en IenW call for proposals 2025
- Discussies strategievorming TKI Logistiek.

Jaarrekening 2024

A. Balans (na bestemming resultaat)

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Software en licenties	<u>117.788</u>	117.788	<u>120.466</u>	120.466
Materiële vaste activa				
Inventaris	<u>7.914</u>	7.914	<u>13.925</u>	13.925
Vorderingen ter zake van subsidies				
Nog te ontvangen subsidies	2.268.558		1.867.182	
Nog te ontvangen programmaondersteuning	<u>136.331</u>	2.404.889	<u>121.657</u>	1.988.839
Vorderingen en overlopende activa				
Debiteuren	-		-	
Overige vorderingen	<u>93.286</u>	93.286	<u>79.021</u>	79.021
Liquide middelen				
Rekening courant bank	<u>4.937.128</u>	4.937.128	<u>5.216.311</u>	5.216.311
		<u>7.561.005</u>		<u>7.418.562</u>

A. Balans (na bestemming resultaat)

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Continuïteitsreserve	583.119		489.448	
Bestemmingsreserve	100.981		119.131	
Bestemmingsfondsen	<u>2.072.043</u>		<u>2.887.090</u>	
		2.756.143		3.495.669
Langlopende schulden				
Nog te betalen partners PPS & MIT	4.513.343		3.719.529	
Vooruitontvangen externe opdrachten	<u>-</u>		<u>9.796</u>	
		4.513.343		3.729.325
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	16.538		39.336	
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	25.919		25.364	
Schulden ter zake van personeel	56.106		63.088	
Overige schulden	<u>192.956</u>		<u>65.780</u>	
		291.519		193.568
		<u>7.561.005</u>		<u>7.418.562</u>

B. Staat van baten en lasten over 2024

	2024		2023
	€		€
Subsidies			
Toegekende subsidies (PPS & MIT)	2.007.916		1.274.152
Beschikt aan projecten (PPS & MIT)	-2.822.963		-2.632.314
Totaal subsidies	-815.047		-1.358.162
Dekking bureau			
Programmaondersteuning	1.242.362		1.216.569
Detacheringen	-		-
Vergoeding uitvoeringskosten I&M	-		-
Vergoeding secretariaat NWA route	11.849		5.915
Baten externe opdrachten	16.720		12.771
Totaal dekking bureau	1.270.931		1.235.255
Bureaunkosten			
Personeelskosten	920.158		1.008.609
Afschrijvingen	41.761		28.005
Huisvesting	58.365		58.294
Communicatie en verbindingen	38.526		37.026
Overige kosten	136.599		149.133
Totaal bureaunkosten	1.195.410		1.281.067
Totaal bureau	75.521		-45.812
Saldo van baten en lasten	-739.526		-1.403.974
<u>Bestemming saldo van baten en lasten</u>			
Mutatie continuïteitsreserve	93.671		-41.062
Mutatie bestemmingsfondsen	-815.047		-1.358.162
Mutatie bestemmingsreserves	-18.150		-4.750
Mutatie eigen vermogen	-739.526		-1.403.974

C. Algemene toelichting en grondslagen

Algemeen

Doelstelling

Stichting TKI Logistiek (gevestigd Graaf Engelbertlaan 75, 4837 DS te Breda, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 56075774, statutair gevestigd in Breda) heeft ten doel: vanuit de inhoudelijke roadmaps van de Topsector Logistiek het op structurele wijze bewerkstellingen van de privaat-publieke samenwerking op het vlak van onderzoek in de topsector logistiek. Dit betreft zowel innovatie door middel van fundamenteel onderzoek, toegepast onderzoek en experimentele ontwikkeling alsook de valorisatie en disseminatie van de kennis, ervaringen en praktische output en resultaten naar het bedrijfsleven en de kennisinstellingen (onder meer via onderwijs).

Continuïteitsveronderstelling

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting. Voor de komende jaren is de verwachting dat het bureau voldoende financieel gedekt kan worden en dat de vermogenspositie ook voor de langere termijn positief zal zijn. Op basis van de beschikbare informatie, de toekomstige inkomstenstroom, de liquiditeitspositie en het eigen vermogen onderkent TKI dan ook geen continuïteitsrisico.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting TKI Logistiek zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening van Stichting TKI Logistiek is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 'Kleine Organisaties zonder winststreven'. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen (kapitaal)) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Wel zijn er enkele herrubriceringen doorgevoerd in de vergelijkende cijfers ten opzichte van vorig jaar teneinde de vergelijkbaarheid alsmede het inzicht in vermogen en resultaat van de vennootschap te verbeteren.

Boekjaar

Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

Grondslag WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

Immateriele vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiele vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekeninghoudend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Stichting TKI Logistiek beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardeverminderingen voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Tenzij anders vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Stichting TKI Logistiek vormt een continuïteitsreserve ter dekking van de exploitatiekosten en kosten ter besteding aan de doelstelling welke een vast karakter hebben met als doel het kunnen voorzien in de continuïteit. Het vrije deel van het saldo van baten en lasten wordt volledig toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Dat deel van het saldo waaraan door de financier een specifieke bestemming is gegeven, wordt weergegeven in een afzonderlijk bestemmingsfonds.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een bepaalde bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. Tenzij anders vermeld hebben de kortlopende schulden een looptijd van korter dan 1 jaar.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders wordt vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten

Subsidiebaten

De subsidiebaten worden bepaald op basis van de aan Stichting TKI Logistiek toegekende subsidies in het desbetreffende jaar.

Rentebaten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Lasten

Projectkosten

De projectkosten zijn gelijk aan de in dat jaar toegekende subsidies aan derden. Hierin is de datum van de toekenning leidend voor opname in de projectkosten. De projectkosten die worden gefinancierd uit cofinanciering door projectpartners, worden niet weergegeven in de jaarrekening. Deze kosten worden wel opgenomen en verantwoord bij de indiening van de subsidiedeclaratie bij RVO. De baten van subsidieverstrekingen aan Stichting TKI Logistiek en de lasten van subsidietoekenning door Stichting TKI

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de Staat van Baten en Lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Stichting TKI Logistiek had gedurende het kalenderjaar acht personen in dienst die samen acht fte's vervulden. Het bestuur heeft in het verslagjaar geen bezoldiging ontvangen. Pensioenlasten zijn voor rekening van de werknemers en worden derhalve niet in de Staat van Baten en Lasten verantwoord. TKI kent geen pensioenregelingen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële en materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Operationele leasing

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentelasten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva.

D. Toelichting op de balans per 31 december 2024

Immateriële vaste activa

Een overzicht van de immateriële vaste activa is onderstaand opgenomen:

Software en licenties	2024
Aanschaffingen	155.953
Cum. afschrijving	-35.487
Boekwaarde per 1 januari	120.466
Investeringen	33.073
Afschrijvingen	-35.751
Mutaties	-2.678
Aanschaffingen	189.026
Cum. afschrijving	-71.238
Boekwaarde per 31 december	117.788
Afschrijvingspercentage	20%

Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

Inventaris	2024
Aanschaffingen	41.956
Cum. afschrijving	-28.031
Boekwaarde per 1 januari	13.925
Investeringen	-
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen materiële vaste activa	-6.010
Afschrijvingen desinvesteringen	-
Mutaties	-6.010
Aanschaffingen	41.956
Cum. afschrijving	-34.041
Boekwaarde per 31 december	7.914
Afschrijvingspercentage	20%

D. Toelichting op de balans per 31 december 2024

Vorderingen ter zake van subsidies

	2024	2023
Vorderingen ter zake van subsidies		
Nog te ontvangen subsidies	2.268.558	1.867.182
Nog te ontvangen programmaondersteuning	136.331	121.657
	<u>2.404.889</u>	<u>1.988.839</u>

Liquide middelen

De bankrekeningen worden beheerd bij de Rabobank. Per 31 december van het verslagjaar waren alle liquide middelen vrij opneembaar.

Eigen vermogen

	2024	2023
Continuïteitsreserve	583.119	489.448
Bestemmingsreserve TTI Fonds	100.981	119.131
Bestemmingsfondsen	2.072.043	2.887.090
	<u>2.756.143</u>	<u>3.495.669</u>

Continuïteitsreserve

	2024	2023
Stand per 1 januari	489.448	530.510
Mutatie als gevolg van bureauresultaat na dekking projecten	93.671	-41.062
Stand per 31 december	<u>583.119</u>	<u>489.448</u>

De continuïteitsreserve omvat de reservering voor mogelijke transitievergoedingen voor het personeel in verband met mogelijke afvloeiing in de toekomst en een reservering voor financiële risico's ten aanzien van financiering van projecten.

	2024	2023
Bestemmingsreserve TTI Fonds		
Stand per 1 januari	119.131	123.881
Onttrekking ten behoeve van continuïteitsreserve*	-18.150	-4.750
Stand per 31 december	<u>100.981</u>	<u>119.131</u>

*De onttrekking bevat de gemaakte directe kosten voor het TTI Fonds en een managementvergoeding welke is gebaseerd op een bestuursbesluit.

Bestemmingsfondsen

	2024	2023
Stand per 1 januari	2.887.090	4.245.252
Toegekend door RVO	2.007.916	1.274.152
Beschikt aan projectpartners	-2.822.963	-2.632.314
Stand per 31 december	<u>2.072.043</u>	<u>2.887.090</u>

De bestemmingsfondsen zijn bestemd voor nog te beschikken projecten in het kader van de betreffende subsidie. Bij beschikking in het kader van deze subsidies zullen de genoemde fondsen worden aangewend.

D. Toelichting op de balans per 31 december 2024

Langlopende schulden

	2024	2023
Nog te betalen partners PPS & MIT	4.513.343	3.719.529
Vooruitontvangen externe opdrachten	-	9.796
	<u>4.513.343</u>	<u>3.729.325</u>

Van de langlopende schulden bedraagt de resterende looptijd < 1 jaar € 59.046, echter doordat de administratieve en financiële afhandeling meestal extra tijd in beslag neemt, lopen deze verplichtingen door in de tijd. Daarom zijn deze schulden als langlopend aangemerkt. Het gedeelte met een looptijd 1 -5 jaar bedraagt € 4.454.297. Het gedeelte met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt nihil.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De stichting heeft een huurverplichting voor de huur van een pand afgesloten, waarvoor een jaarlijkse huur is verschuldigd van circa € 60.000 incl. BTW. Dit contract wordt jaarlijks verlengd en kent een opzegtermijn van 6 maanden.

De stichting is operational leaseverplichtingen aangegaan voor de lease van auto's voor circa € 82.000 per jaar. De gemiddelde looptijd bedraagt 3 jaar.

Bestemming saldo

Het bestuur stelt voor het resultaat na belastingen over 2024 te verdelen zoals weergegeven bij de staat van baten en lasten. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt en wordt besproken in de bestuursvergadering.

E. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

	2024	2023
<u>Dekking bureau</u>		
Programmaondersteuning	1.242.362	1.216.569
Vergoeding uitvoeringskosten I&M	-	-
Vergoeding secretariaat NWA route	11.849	5.915
Baten externe opdrachten	13.857	12.771
Overige baten	2.864	-
	<u>1.270.931</u>	<u>1.235.255</u>
Baten externe opdrachten		
Vergoeding Boostlog	13.857	12.771
	<u>13.857</u>	<u>12.771</u>

Naast de baten uit programmaondersteuning (POA) heeft TKI Dinalog baten uit externe opdrachten. Het is de intentie om deze opdrachten zoveel mogelijk budgetneutraal uit te voeren. Uurtarieven zijn voor deze externe opdrachten tenminste kostendekkend.

	2024	2023
<u>Overige bedrijfskosten</u>		
<u>Personeelskosten</u>		
Bruto lonen en salarissen	-664.220	-643.146
Reservering vakantiegeld	-51.910	-50.012
Mutatie vakantiedagenverplichting	-803	-1.441
Mutatie vakantiegeldverplichting	7.785	-8.548
Ziekengeld ontvangen	88.542	8.897
Sociale lasten	-81.660	-78.632
	<u>-702.267</u>	<u>-772.882</u>
Overige personeelskosten	-217.891	-235.727
	<u>-920.158</u>	<u>-1.008.609</u>
<u>Overige kosten</u>		
Algemene kosten	-107.457	-102.368
Autokosten	-76.612	-67.299
Financiële baten en lasten	47.470	20.534
	<u>-136.599</u>	<u>-149.133</u>

WNT-verantwoording 2024 Stichting TKI Logistiek

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting TKI Logistiek. Het voor Stichting TKI Logistiek toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000. Dit betreft het algemeen bezoldigingsmaximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens 2024		
bedragen x € 1	B.A.J. van Bree	N.A.H. Agatz
Functiegegevens	Directeur	Wetenschap pelijk directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6	0,4
Dienstbetrekking?	ja	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	86.878	65.470
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>86.878</i>	<i>65.470</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	139.800	93.200
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	86.878	65.470
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2023		
bedragen x € 1	B.A.J. van Bree	N.A.H. Agatz
Functiegegevens	Directeur	Wetenschap pelijk directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6	0,4
Dienstbetrekking?	ja	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	76.780	60.305
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>76.780</i>	<i>60.305</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	133.800	89.200
Bezoldiging	76.780	60.305

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024						
bedragen x € 1	R. van der Waal	J. van Lieshout	R. Paul	E. Backer	M. Stamm	B. van der Heijden
Functiegegevens	Voorzitter Bestuur	Penningmeester Bestuur	Lid Bestuur	Lid Bestuur	Lid Bestuur	Lid bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 1/3	8/4 – 31/12	1/1 – 31/12	8/4-31/12
Bezoldiging						
Bezoldiging	0	0	0	0	0	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300	23.300	23.300	23.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0	0	0	0	0	0
Bezoldiging	0	0	0	0	0	0
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2023						
bedragen x € 1	R. van der Waal	J. van Lieshout	R. Paul	A. Smidts	M. Stamm	
Functiegegevens	Voorzitter Bestuur	Penningmeester Bestuur	Lid Bestuur	Lid Bestuur	Lid Bestuur	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	
Bezoldiging						
Bezoldiging	0	0	0	0	0	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.450	22.300	22.300	22.300	22.300	

Tabel 1e Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100

De totale bezoldiging van een topfunctionaris inclusief degene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, voor al zijn/haar functies bij één WNT-instelling en eventuele aan deze WNT-instelling gelieerde rechtspersonen (uitsluitend te verantwoorden indien en voor zover er sprake is bij een topfunctionaris van bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij de WNT-instelling en/of bezoldiging uit hoofde van werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen).

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	B.A.J. van Bree
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris	86.878
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris	43.439
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.
Subtotaal	130.317
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	130.317
Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking

Er zijn in 2024 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of WNT vermeld zijn of hadden moeten zijn.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Ondertekening van de jaarrekening

Breda, 11 juni 2025

R.L. van der Waal
voorzitter bestuur

N.A.H. Agatz
Wetenschappelijk Directeur

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.