

---

## PPS Innovatieregeling - 2025 - Call for Proposals

### Nationale Kennisagenda Logistiek

---

#### Topsector Logistiek en TKI Dinalog

In de topsectoren werken bedrijven, maatschappelijke organisaties, kennisinstellingen en overheden samen aan innovatie en kennisontwikkeling. Gezamenlijk investeren de overheid en het bedrijfsleven in sectoren waarin Nederland een sterke internationale positie heeft en die van essentieel belang zijn voor de Nederlandse economie. De Topsector Logistiek is één van die topsectoren. De logistieke sector levert een belangrijke bijdrage aan het BBP en zorgt daarnaast voor veel werkgelegenheid. In de Topsector Logistiek werken de Ministeries van Infrastructuur en Waterstaat, Economische Zaken, en Connexx en TKI Dinalog samen. TKI Dinalog is het toonaangevende onafhankelijke instituut voor logistieke kennisontwikkeling in Nederland. Als Topconsortium voor Kennis en Innovatie voor de Topsector Logistiek geeft TKI Dinalog richting aan en stimuleert gezamenlijke kennisontwikkeling voor de logistiek van de toekomst in Nederland.

#### Nationale Kennisagenda Logistiek

De Nationale Kennisagenda Logistiek, ontwikkeld door TKI Dinalog in samenwerking met diverse stakeholders vanuit kennisinstellingen, bedrijven, maatschappelijke organisaties en overheden, dient als leidraad voor de onderzoeksprogrammering binnen TKI Dinalog en samenwerkingen met andere sectoren. Het richt zich op strategische en transdisciplinaire samenwerkingsprojecten tussen kennisinstellingen, bedrijven, maatschappelijke organisaties en overheden om innovaties te ontwikkelen voor fundamentele en duurzame systeemveranderingen binnen de logistieke sector en de bredere maatschappij. De agenda presenteert vijf uitdagingen met algemene kennisvragen voor zowel vernieuwing van logistieke ketens op de korte termijn als langere termijn systeemveranderingen met logistiek als *enabler*. De vijf uitdagingen zijn:

1. Circulaire economie
2. Energietransitie en reduceren van schadelijke uitstoot
3. Veerkracht en verstoringen
4. Bevolkingsgroei en demografische ontwikkelingen
5. Maatschappelijk verdienvermogen en brede welvaart

Voor een gedetailleerde inhoudelijke invulling verwijzen we naar de [Nationale Kennisagenda Logistiek](#).

De Nationale Kennisagenda Logistiek is ontwikkeld in samenhang met de centrale missies uit het [missie-gedreven innovatiebeleid](#).

Zie appendix 1 voor een overzicht van de relatie tussen de verschillende NKL-uitdagingen en de missies en voorbeelden van onderwerpen die op dit moment vooral relevant zijn.

#### Call for Proposals

Met dit document roepen we consortia van publieke en private partijen op om te komen met voorstellen voor onderzoeksprojecten gericht op één of meer uitdagingen uit de Nationale Kennisagenda Logistiek. De genoemde uitdagingen kunnen deels worden gekwalificeerd als 'wicked' problemen: complexe vraagstukken zonder duidelijke en eenvoudige oplossingen die vaak worden gekenmerkt door meerdere, vaak tegenstrijdige perspectieven en belangen. Het aanpakken van deze uitdagingen vereist een brede en transdisciplinaire benadering, evenals een diepgaand begrip van de lokale en internationale (logistieke) context. Een grondige analyse van de probleemcontext is noodzakelijk voor een effectieve aanpak. De focus ligt hierbij niet alleen op het ontwikkelen van nieuwe technologische toepassingen, maar er is juist behoefte aan een geïntegreerde aanpak waarbij vanaf het startpunt technologieontwikkeling hand in hand gaat met sociaaleconomische vraagstukken rondom

implementatie en beleid. Dit vraagt om een samenwerking tussen kennisinstellingen, bedrijven en overheden vanuit verschillende disciplines en binnen de gehele relevante keten. Deze call staat open voor alle relevante toepassingsgebieden en sectoren, ook de minder traditionele logistieke toepassingsgebieden als de zorg en de publieke sector.

Onderzoeken met specifieke toepassingen in de bouwlogistiek vallen buiten de scope van deze call. In 2025 verwachten we een nieuwe call te publiceren op dit thema, vanuit het programma 'Mobiele Werktuigen en Bouwlogistiek'. Onderzoeksvorstellen die zich primair richten op thema's gerelateerd aan logistieke infrastructuur (zoals weg, spoor en water), verwijzen we graag door naar een nieuwe call die we verwachten in 2025 te publiceren vanuit het Topsector Logistiek programma.

### **Beschikbaar budget en consortium**

Voor samenwerkingsprojecten vanuit deze call is € 2.300.000,- beschikbaar<sup>1</sup>. Samenwerkingsprojecten zijn onderzoeksprojecten die uitgevoerd worden door een samenwerkingsverband van bedrijven en kennisinstellingen. De minimale omvang van een consortium is één kennisinstelling en twee bedrijven. Dit kunnen twee private bedrijven zijn of minimaal één privaat bedrijf en één publieke instelling. Consortia waarin meerdere kennisdisciplines en / of universiteiten en praktijkgerichte onderzoekers (hogescholen en/of TO2 instellingen) samenwerken worden sterk aangemoedigd. Daarnaast moedigen we de samenwerking aan met één of meer MKB-bedrijven in het consortium.

Maximaal door TKI Dinalog toe te kennen aan PPS-innovatie:

- Industrieel (R&D) onderzoek: maximaal 50% van de subsidiabele kosten, met een maximum van € 500.000,- (maximale projectomvang € 1.000.000,- voor maximaal 3 jaar);
- Experimentele ontwikkeling: maximaal 25% van de subsidiabele kosten, met een maximum van € 300.000,- (maximale projectomvang € 1.200.000,- voor maximaal 3 jaar).

In principe zullen de projectvoorstellen met een positief besluit door het TKI Bestuur in één keer voor het totale subsidiebedrag worden beschikt, binnen de grenzen zoals hierboven aangegeven. Het TKI Bestuur streeft naar een evenwichtige balans tussen de verschillende uitdagingen en onderwerpen. Een succesvol voorstel adresseert een logistieke kennisvraag vanuit een breder systeem perspectief, zoals hiervoor omschreven. De voorstellen worden beoordeeld door onafhankelijke beoordelaars en de programmacommissie van TKI Dinalog. De voorstellen worden beoordeeld op (1) aansluiting op de call, (2) kwaliteit van het voorstel, (3) kwaliteit van het consortium en (4) impact.

### **Deadline indiening**

Projectvoorstellen kunnen vanaf **1 januari 2025**, tot en met **vrijdag 28 maart 2025** (vóór 24.00u) worden ingediend. Voorstellen worden pas na het verstrijken van deze deadline in het beoordelingsproces meegenomen. Consortia hebben de mogelijkheid tot donderdag 14 maart 2025 een conceptbegroting in te dienen en daar feedback op te ontvangen, om daarmee het proces na definitieve indiening te versnellen.

TKI Dinalog streeft ernaar om de beoordelingen van projectvoorstellen en de besluitvorming van projecten binnen 3 maanden af te ronden.

---

<sup>1</sup> Het budget is samengesteld uit beschikbare financiering uit de PPS- Innovatieregeling voor 2025 en PPS-Toeslag regeling 2023. De voorwaarden die worden gesteld in de PPS-Innovatieregeling 2025 zijn van toepassing op alle toe te kennen projecten.

## Appendix 1 – Relatie tot missies en veelbelovende onderwerpen

### Verbinding tussen Nationale Kennisagenda Logistiek en de missies

De missies zijn de basis voor de Kennis- en Innovatieagenda's (KIA) die de topsectoren samen met publieke en private partners hebben opgesteld vanuit het missie-gedreven innovatiebeleid. Voor de periode 2024-2027 zijn dat:

- [Klimaat en Energie](#) (IKIA)
- [Circulaire Economie](#)
- [Landbouw, Water, Voedsel](#) en [bijlagen](#)
- [Gezondheid & Zorg](#)
- [Veiligheid](#)
- [Sleuteltechnologieën](#)
- [Digitalisering](#)
- [Maatschappelijk verdienvermogen](#)

De onderstaande tabel geeft de relatie weer tussen de KIA's (kolommen) en de thema's uit NKL (rijen). De NKL is gestructureerd rond de algemene maatschappelijke uitdagingen over de verschillende toepassingsgebieden. De KIA's volgen een andere structuur waar uitdagingen soms algemeen en soms per toepassingsgebied zijn geclusterd.

	Klimaat en Energie	Circulaire Economie	Landbouw, water en voedsel	Gezondheid en Zorg	Veiligheid	Maatschappelijk verdienvermogen	Sleuteltechnologieën	Digitalisering
CIRCULAIRE ECONOMIE	●	○	●	●	●	○	●	●
ENERGIE TRANSITIE	○	●	●	●	●	○	●	●
VEERKRACHT EN VERSTORINGEN	○	○	●	●	●	○	●	●
BEVOEGINGSBROEI EN DEMOGRAFISCHE ONTWIKKELINGEN	○	○	●	●	●	○	●	●
MAATSCHAPPELIJK VERDIENVERMOGEN EN BREDE WELVAART	○	○	●	●	●	●	●	●

### Veelbelovende specifieke onderwerpen en aandachtsgebieden

We roepen op om te komen met voorstellen voor onderzoeksprojecten gericht op één of meer uitdagingen uit de Nationale Kennisagenda Logistiek. Deze oproep is breed maar we willen hier enkele voorbeelden benoemen van veelbelovende specifieke onderwerpen en aandachtsgebieden in relatie met de al lopende projecten, de missies en specifieke maatschappelijke uitdagingen.

#### 1. Circulaire economie

Circulariteit biedt kansen om minder afhankelijk te worden van grondstoffen van buiten Europa door materialen uit producten zoals elektronica, auto's en kleding te hergebruiken. Er is onderzoek nodig naar hoe circulaire grondstofketens kunnen worden opgezet en verbeterd, en hoe logistieke ketens en netwerken kunnen worden aangepast om de circulaire economie te ondersteunen. Benadrukt wordt hier dat goed gekeken wordt naar het bestaande projectportfolio dat op dit onderwerp al ontwikkeld is. Daarnaast wordt ter inspiratie ook verwezen naar de strategische richting die vanuit ChemistryNL via het TKI Groene Chemie en Circulariteit is ingezet. Onderwerpen dienen complementair te zijn aan de

programmering vanuit TKI Groene Chemie en Circulariteit en Topsector Logistiek.

2. Energietransitie en reduceren van schadelijke uitstoot

Het ondersteunen van de energietransitie en het verminderen van schadelijke uitstoot in de logistiek, zowel in de logistieke sector zelf als in de logistiek die nieuwe energieketens mogelijk maakt. (Denk hierbij ook aan de inpassing van waterstof in bestaande netwerken.

3. Veerkracht en verstoringen

Nederland is voor een groot deel afhankelijk van kwetsbare internationale toeleveringsketens voor haar producten en diensten. Geopolitieke spanningen, (cyber)criminaliteit en extreem weer zetten deze ketens onder druk. Er is meer onderzoek nodig naar strategische oplossingen om de leveringszekerheid voor Nederland te vergroten. Daarnaast is er behoefte aan onderzoek naar de impact van verschillende oplossingen, zoals meer lokale productie, op de rol van Nederland en de logistieke sector binnen deze netwerken en knooppunten. Deze ontwikkelingen hebben ook invloed op het toekomstige economische verdienvermogen van de sector en de BV Nederland.

4. Bevolkingsgroei en demografische ontwikkelingen

Een belangrijke uitdaging in de logistieke sector is de structurele en groeiende krapte op de arbeidsmarkt. De vraag is hoe bedrijven beter kunnen omgaan met deze uitdagingen in verschillende situaties en ketens. Er is vooral behoefte aan onderzoek naar arbeidsproductiviteitsverbetering, die momenteel stagneert. Technologische ontwikkelingen zoals AI, automatisering en robotisering zijn belangrijk, maar moeten vooral goed worden geïntegreerd in verschillende werkomgevingen, met oog voor de medewerkers, hun veranderende rollen en de benodigde vaardigheden. Het is essentieel om de barrières te onderzoeken die bedrijven tegenkomen bij het digitaliseren en automatiseren van werkprocessen, met name op het gebied van gedragsveranderingen en transitie management. Daarnaast verdient de demografische ontwikkeling in krimpregio's van Nederland aandacht in het onderzoek, omdat de dienstverlening aan bedrijven en inwoners in die regio's onder druk staat. Logistiek speelt een belangrijke rol om op effectieve wijze de dienstverlening juist in die regio's in stand te houden.

5. Maatschappelijk verdienvermogen en brede welvaart.

Bedrijven in logistiek en andere sectoren ervaren veel onzekerheid door factoren zoals klimaatverandering, nieuwe regels, economische omstandigheden, technologie en maatschappelijke en (geo)politieke veranderingen. Dit kan ervoor zorgen dat ze terughoudend worden en belangrijke beslissingen en investeringen uitstellen. Er is onderzoek nodig om bedrijven te helpen beter met deze onzekerheid om te gaan en om de overheid te ondersteunen in het bevorderen van duurzame en bestendige veranderingen binnen het bedrijfsleven.