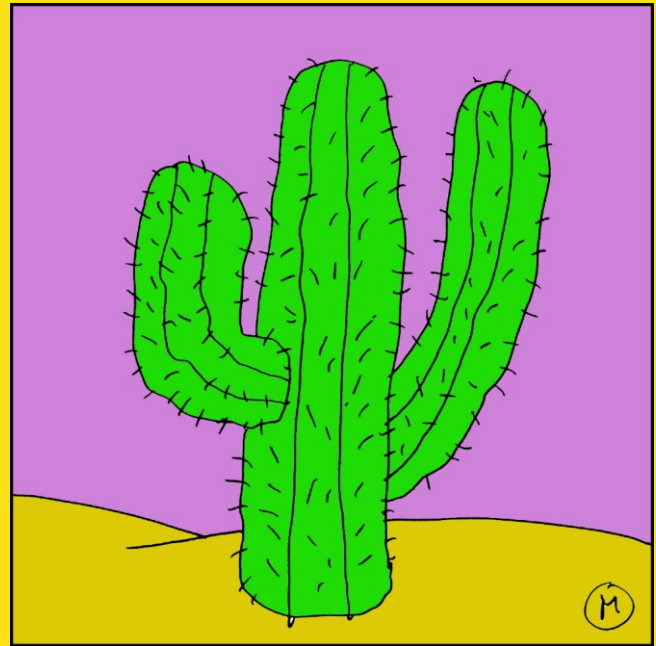


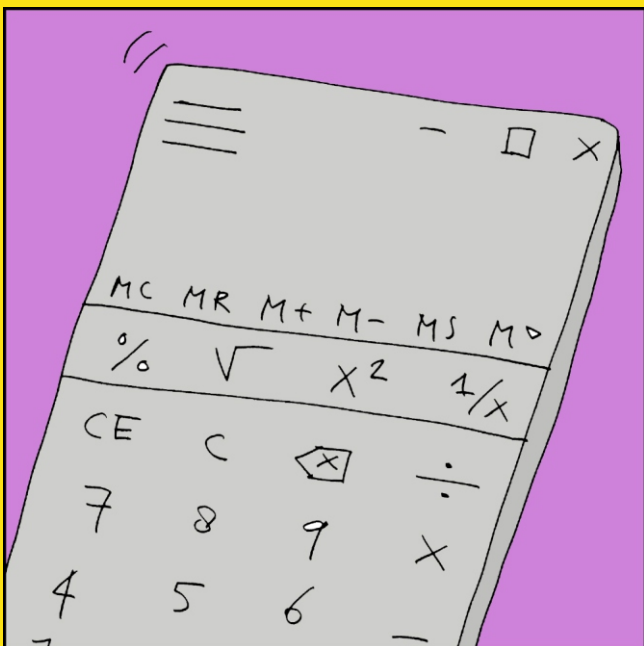
Het kweekt (wederzijds) vertrouwen om het bij horizontale samenwerking niet direct en in de eerste plaats over gainsharing en individueel voordeel te hebben. Eerst een helder gemeenschappelijk doel, dan pas gainsharing!

*Gainsharing en trust*



Een bron van onderling wantrouwen is de juiste toedeling van winst en voordeel. Die is niet altijd eenvoudig te berekenen.

*Gainsharing en trust*



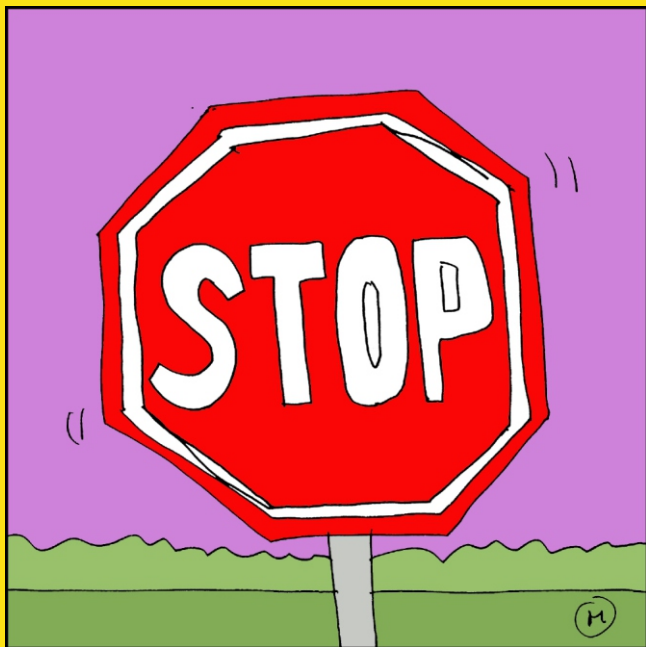
Om het vertrouwen in horizontale samenwerking te behouden is nodig met regelmaat opnieuw de gainsharing te berekenen: samenwerkingen veranderen nu eenmaal steeds. Dit is helaas wel tijdrovend.

*Gainsharing en trust*



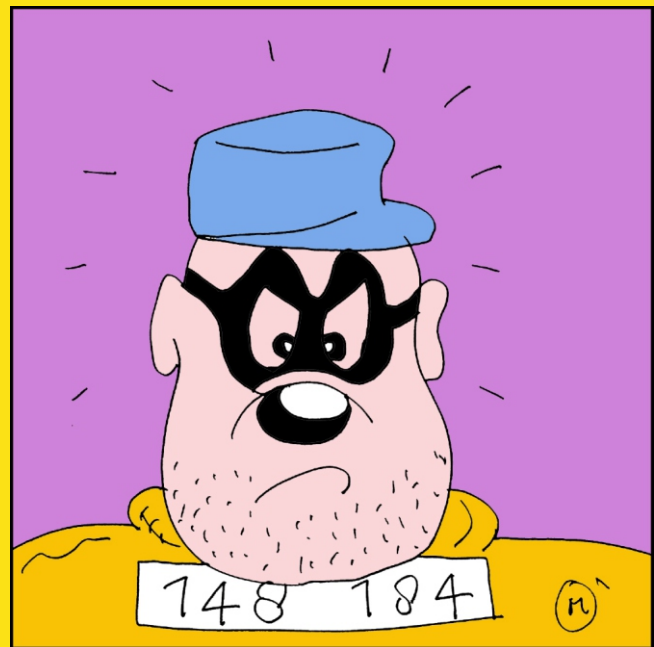
Vertrouwenwekkende gainsharing vereist het de ander iets te gunnen. Iedereen moet genoeg voordeel (kunnen) behalen, anders werkt het niet.

*Gainsharing en trust*



Dat partijen later instappen is meestal noodzakelijk om volume te behouden of vergroten. Meeprofiteren hoort daar uitdrukkelijk bij, maar wel zo dat de oorspronkelijke deelnemers daarmee kunnen leven. Anders stopt het vertrouwen (bij hen).

*Gainsharing en trust*



Gainsharing is een 'link thema' voor succesvolle horizontale samenwerking. Incidenten en excessen bij de verdeling van opbrengst zijn snel onderwerp van aandacht, en daarmee een bron van wantrouwen.

*Gainsharing en trust*



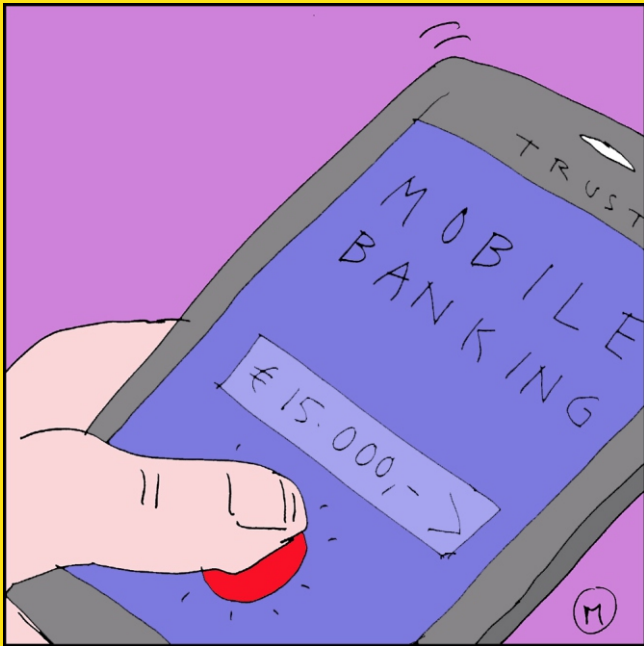
Van meet af aan open zijn naar elkaar over de gainsharing, ook als het gaat om fricties of irritaties, helpt het om het onderlinge vertrouwen te behouden.

*Gainsharing en trust*



Wegblijven van een te grote focus op gainsharing en de korte termijn en streven naar duurzaam samenwerkingsvoordeel, is de weg naar net zo duurzaam vertrouwen.

*Gainsharing en trust*



Het meeste vertrouwen is een systeem bij gainsharing waarin je achteraf kunt crediteren. Terugstorten werkt beter dan naheffing.

*Gainsharing en trust*



Het is vooral vertrouwensvol om te sturen op budgetten en niet zozeer op winst, en daarnaast om transparant te zijn in de kosten voor de control tower.

*Gainsharing en trust*