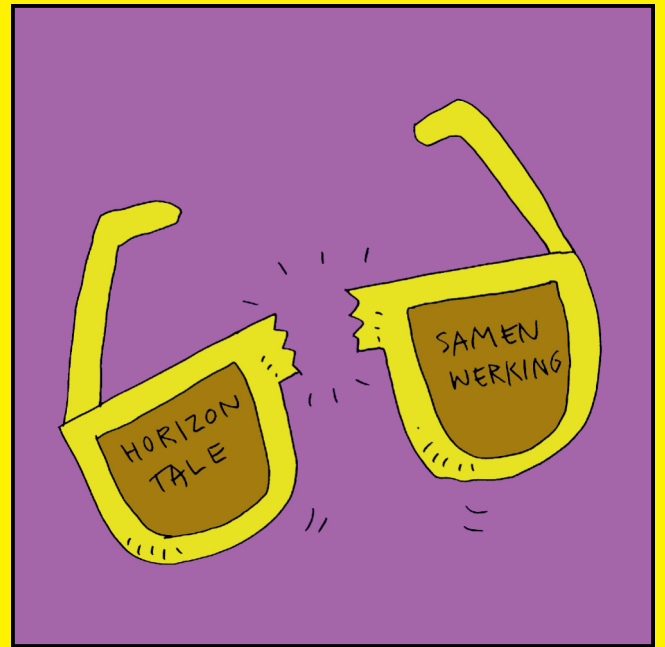


**Neem een aandeel in TRUST!**

'Samen' een prospectus maken voor winstgevende horizontale samenwerking

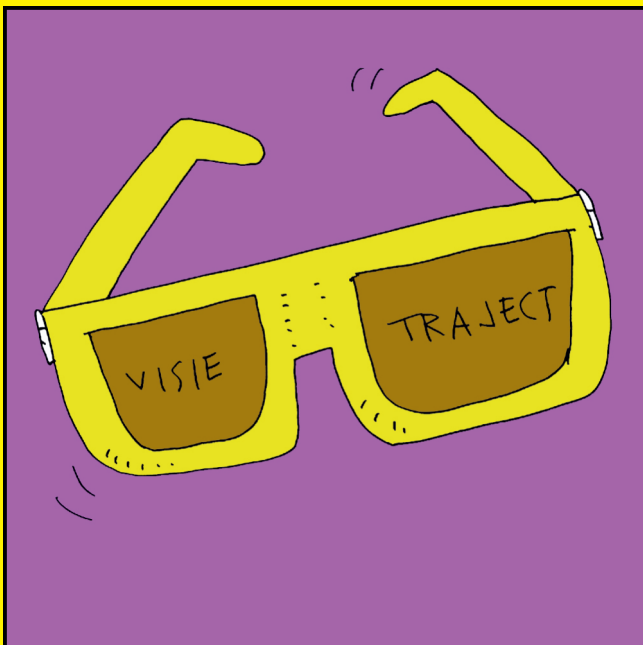
*neem ook een aandeel in TRUST*



**Een visietraject kweekt vertrouwen**

Met alle partners (eerst) samen een visie ontwikkelen, maakt de samenwerking stabiel. Partijen haken (dan) niet direct af bij tegenslag. Een visietraject versterkt het wederzijdse vertrouwen.

*neem ook een aandeel in TRUST*



**Een gedeelde visie heeft weinig invloed op vertrouwen**

Een gedeelde visie is op horizontale samenwerking is uiteindelijk niet zo belangrijk. Wat vooral telt is een positieve ervaring met deze partners in het (recente) verleden.

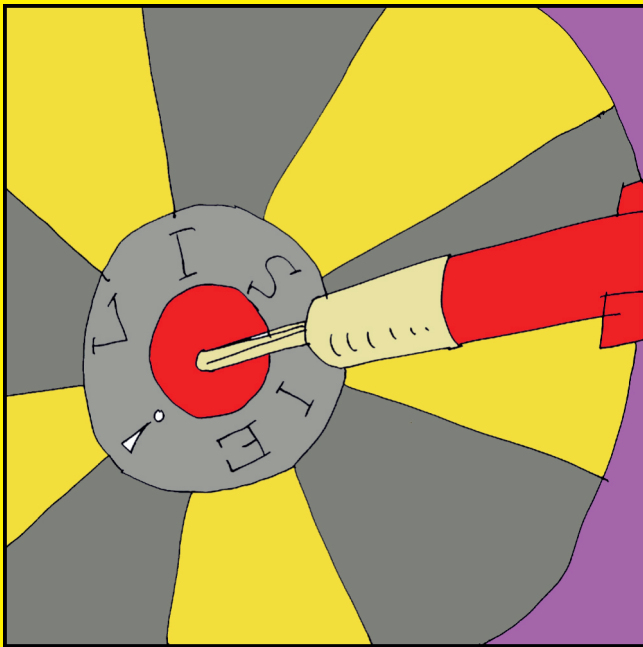
*neem ook een aandeel in TRUST*



**Intentie-afspraken bij de start over resultaten zorgt voor vertrouwen**

Partijen moeten na enige tijd 'samenwerken' een harde afspraak maken over wat zij samen willen bereiken met horizontale samenwerking. Het versterkt het vertrouwen door hierover bij de start een intentie-afpraak te maken.

*neem ook een aandeel in TRUST*



**Partijen met een visie die verder gaat dan directe winst, vertrouwen elkaar meer**

Partijen die vooral mikken op innovatie en het op termijn vergroten van de markt, en dus minder op economisch voordeel, vertrouwen elkaar meer.

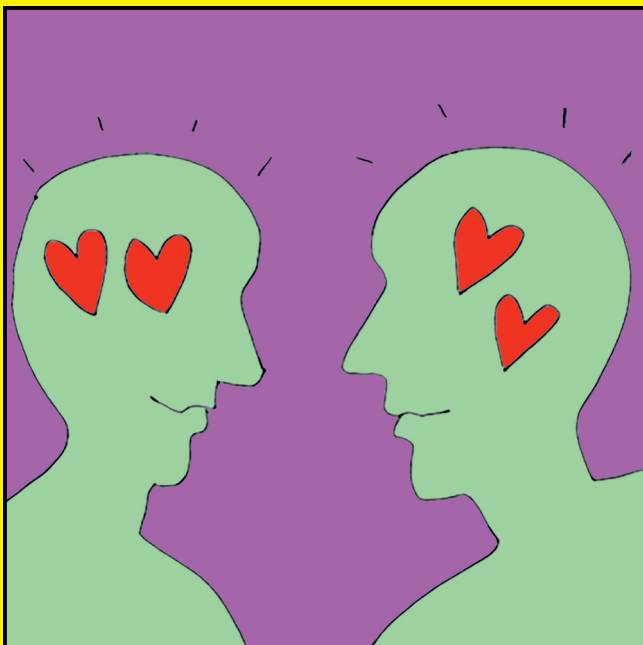
*neem ook een aandeel in TRUST*



**Eerst elkaar vertrouwen, dan pas beginnen aan visie-ontwikkeling**

Zo werkt het meestal in de praktijk: eerst komt het (wederzijdse ) vertrouwen, dan pas gaan nadenken over hun (gedeelde) visie op horizontale samenwerking.

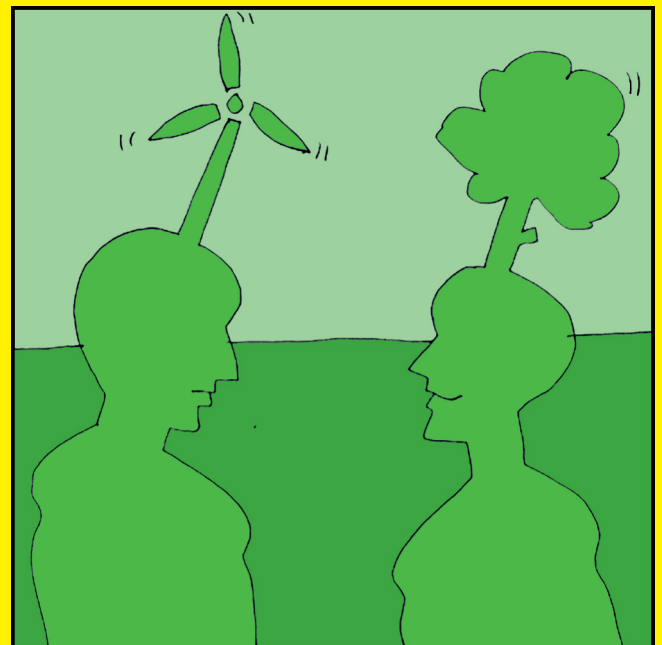
*neem ook een aandeel in TRUST*



**Investeren in visie zorgt voor vertrouwen op rationale gronden**

Vertrouwen tussen partijen drijft nu vooral op emoties: 'positieve gevoelens voor elkaar koesteren'. Investeren in visie geeft het vertrouwen een rationelere basis.

*neem ook een aandeel in TRUST*



**Allebei een ambitieuze visie zorgt voor wederzijds vertrouwen**

Partijen die allebei werken vanuit een ambitieuze visie (bijvoorbeeld: verduurzaming) vertrouwen elkaar sneller: ze herkennen zich in elkaar

*neem ook een aandeel in TRUST*



**Eerst vertrouwen in gezamenlijke innovatie; horizontale samenwerking volgt pas later**

Horizontale samenwerking is nooit een doel op zich. Partijen kiezen eerst voor een innovatieve visie (inzetten op online-verkoop of verduurzaming). En zoeken dan naar samenwerkingspartners die ze daarin vertrouwen. Horizontale samenwerking komt vervolgens pas later aan bod, als afgeleide.

*neem ook een aandeel in TRUST*