



Projectplan / plan van aanpak

Dinalog Incubator

Onderdeel van de programmalijsn "Experimentele Ontwikkeling" van het Nationale Innovatie Programma Logistiek en Supply Chain Management, uitgevoerd door Stichting Dinalog

Missie voor het project:

Het pro-actief ondersteunen van 80 jonge startups / spin offs passend in het Nationale Innovatie Programma Logistiek en Supply Chain Management, leidend tot tenminste 16 succesvolle en doorbrekende logistieke regisseurs op de Dinalog Campus te Breda

Colofon

Versie: 1.0 d.d. 14 februari 2011
Titel: **Projectvoorstel / plan van aanpak Dinalog Incubator**
Auteurs: Coen de Lange (projectleider Dinalog Incubator) en Wim Bens

Contactadres: Stichting Dinalog
t.a.v. ir. W.E.J.M. Bens en / of dhr. C. de Lange
Princenhagelaan 13, 4813 DA Breda
Tel. 076 – 5315300
Email bens@dinalog.nl of coen@atrionadvies.nl

Inhoudsopgave:

Voorwoord	4
Het instituut Dinalog	5
Strategie	5
Doelstelling Dinalog	6
Programmalijnen voor valorisatie	7
Dinalog Incubator en Dinalog Conversion Factory	7
Dinalog Incubator	7
Dinalog Conversion Factory	7
Uitwerking Dinalog Incubator	8
Financiële ondersteuning	8
Netwerkfunctie en contacten	9
Kritisch meedenken en advies /coaching en begeleiding	10
Huisvesting en faciliteiten	10
Procedure aanmelding projecten	10
Toelating tot programma	10
Organisatie, management en expertise	12
Opzet organisatie	12
Capaciteiten, relevantie en complementariteit	12
Bestuur	12
Begeleiding- / adviescommissie	12
Programmamanager / projectleider	13
Project- / accountmanagers	13
Partners	13
Samenwerking ondersteuning	13
Samenwerking met onderwijs en onderzoek	13
Samenwerking met valorisatieprogramma's	14
Samenwerking commerciële dienstverleners	14
Doelstelling	15
Voorbeeldberekening opbrengsten	15
Financiering	17
Begroting overige kosten	17
Toekomst	18
Dinalog Incubator	18
Deelnemende ondernemers	18

Voorwoord

Wereldwijde ontwikkelingen, zoals een verdere groei van de goederenstromen, toenemende individuele wensen en eisen van bedrijven en consumenten en de maatschappelijke behoefte aan meer duurzame logistieke activiteiten, zorgen voor een toename van de complexiteit en dynamiek in de logistieke ketens. Hierdoor ontstaat momenteel een groeiende behoefte aan nieuwe innovatieve ketenregie en configuratie activiteiten. De kans voor Nederland is om nu een voorsprong te nemen op het vlak van ketenregie en -configuratie.

De ambitie is om ***Nederland in 2020 het Europees marktleiderschap te laten verwerven in de aansturing van transnationale stromen, die één of meer Europese landen aandoen, en worden geregisseerd vanuit gecentraliseerde regiefuncties van marktpartijen.*** Deze ambitie vertaalt zich in het realiseren van een verdrievoudiging van de toegevoegde waarde in ketenregie en -configuratie activiteiten in Nederland van circa € 3 miljard in 2007 naar ruim € 10 miljard in 2020.

Om bovenstaande groei te kunnen realiseren wordt vooral een beroep gedaan op de innovatiepotentie van zowel bestaande als aanstaande ondernemers. Voor deze laatste groep van (jonge) ambitieuze (aanstaande) ondernemers die met vernieuwde ideeën mogelijkheden zien aan bovenstaande doelstelling mede invulling te geven wil het in dit projectplan beschreven programma van Dinalog Incubator een bijdrage leveren.

Het Technologisch Top Instituut Dinalog

Om invulling te kunnen geven aan ambitieuze doelstelling rondom de logistieke ketens, en de regiefunctie voor Nederland is in 2009 het in Breda gevestigde Dinalog (Dutch Institute for Advanced Logistics) opgericht.

Dinalog is een (inter)nationale speler op het gebied van logistieke vraagstukken, nadrukkelijk wordt in alle ondernomen activiteiten gekeken hoe de 3 O's Overheid, Onderwijs en Ondernemingen in een juiste balans kunnen worden gebracht om succesvol te kunnen zijn. Dit succes moet blijken uit een bijdrage aan economische groei en werkgelegenheid. Het stimuleren van kansrijke startende ondernemingen is een belangrijk instrument om; actieve kennisoverdracht tot stand te brengen, het realiseren van open innovatienetwerken, het verhogen van het rendement uit kennis- en waardeketens en het in gang zetten van mechanismen om kennis om te zetten in toegevoegde waarde en productiviteitsverbeteringen.

Strategie

Dinalog is een overkoepelende naam (brand family) voor allerlei activiteiten op het gebied van in de logistiek & supply chain management. Onder de familienaam Dinalog vallen onder andere:

Dinalog Institute (Dutch Institute for Advanced Logistics)

Het instituut houdt zich bezig met de uitrol van research and development programma's, ontwikkeling van Human Capital, MKB en Kennisverspreiding en Experimentele Ontwikkeling voor de totale sector logistiek & supply chain management. Dinalog is de katalysator van samenwerking tussen de publieke sector, het bedrijfsleven (verladers en logistieke dienstverleners) en het onderwijsveld (onderzoeksinstituten, universiteiten en hogescholen). Dinalog is HET Europese / Internationale Topinstituut voor toegepast onderzoek en aanvullend onderwijs voor sector logistiek en supply chain management.

Dinalog Academy

Als aanvulling op het reguliere onderwijs van de partners van de consortia zal een portfolio van activiteiten worden samengesteld voor aanvullend onderwijs (primaire focus op "post experience" education. Voorbeelden van dergelijke activiteiten zijn, (internationale) masterclasses, workshops, seminars, gastcolleges, kenniskringen, e.d.. Het niveau waarop deze worden aangeboden zijn HBO & HBO+ en WO & WO+.

Dinalog Campus

In Breda is een terrein beschikbaar gesitueerd naast de A16 waar op circa 14 hectare grond een (fysieke en virtuele) open innovatie campus zal verrijzen rond het thema logistiek- & supply chain management en innovatie. Ook hier komen bedrijfsleven en onderwijs samen en er moet een stimulerende, inspirerende en fascinerende omgeving ontstaan waarin steeds het beste van beide werelden in open innovatie concepten samenkomen. Er zullen fysieke bedrijven worden gevestigd maar het zal ook de locatie zijn waar het Dinalog zelf professionals bijeenbrengt, kennis laat maken met de laatste ontwikkelingen van dit kennisveld, trainingen verzorgt etc.

Dinalog Laboratories

Zal een koppeling maken tussen kennisinstellingen en bedrijfsleven (verladers, ontvangers, logistieke dienstverleners en toeleverende dienstverleners zoals ICT, Legal, HRM, Finance, etc) om praktische invulling te onderzoeken en te integreren in nieuwe of verbeterde en voor opnieuw en door anderen te (her-)gebruiken oplossingen voor logistieke innovaties.

Dinalog Experience Center

Hier kan men horen, zien, ervaren en beleven wat nieuwe ontwikkelingen in de sector logistiek & supply chain management kunnen betekenen voor de keten, de organisatie en het individu. Het is tevens een communicatiemiddel voor de logistieke sector en kennisinstellingen om studenten te stimuleren voor de logistiek en supply chain management sector te kiezen en om professionals en studenten op te leiden. Onder het motto "de toekomst is vandaag" zullen inspirerende bijeenkomsten, voorlichtingsbijeenkomsten, workshops, brainstormdagen, strategie bijeenkomsten, etc. worden georganiseerd in open en besloten programma's.

Dinalog Friends en Dinalog Netwerk

Rond Dinalog wordt een kennisketen opgebouwd met mensen die op enigerlei wijze verbinding hebben met de sector logistiek en supply chain management. Deze mensen worden betrokken gehouden via het Dinalog friends programma.

Dinalog en tenslotte

Dinalog Incubator

Onder deze divisie vallen alle inspanningen om startende talentvolle ondernemers de ruimte te bieden hun ideeën uit te werken tot een concrete bedrijfsactiviteiten, hieronder vallen onder andere: screening, kennisbescherming, een preseed fonds, haalbaarheidsonderzoeken en netwerken.

Doelstellingen Dinalog

- Het ontwikkelen van wereldvermaarde wetenschappelijke toepasbare kennis op het gebied van geavanceerde logistiek en supply chain management, in nauw samenspel tussen de kennisinfrastructuur en het bedrijfsleven.
- Het creëren van een omgeving die zowel aantrekkelijk is voor de beste onderzoekers, docenten, studenten en professionals als voor professionals en medewerkers van innovatieve bedrijven (verladers en logistieke dienstverleners, maar ook alle toeleverende en ondersteunende bedrijven van producten, diensten en oplossingen voor de logistiek en supply chain management sector) die hun medewerkers willen laten werken aan verbeteringen in de sector logistiek en supply chain management.
- Het valoriseren, transfereren en verspreiden van onderzoeksresultaten en best practices binnen de sector, leidend tot new business en new businesses.
- Het ontwikkelen, organiseren en creëren van post-experience onderwijs in logistiek en supply chain management in nauwe samenwerking met het Dinalog netwerk en haar partners.

Op diverse plaatsen wordt in Nederland en daarbuiten gewerkt aan kansrijke projecten op het gebied van de logistiek en supply chain management dienstverlening. De ambitie van Dinalog is om deze samen te brengen rond de (fysieke en virtuele) Logistieke Open Innovatie Campus in Breda of haar directe omgeving. Door deze bundeling kunnen plannen sneller en succesvoller worden gelanceerd door de aanwezige kennis uit het onderwijsveld, de begeleiding door kennispartners en de mogelijkheden die soortgelijke ondernemingen met elkaar kunnen delen.

Programmalijnen voor valorisatie

Het bestuur van Dinalog en Agentschap NL namens de Rijksoverheid heeft goedkeuring gegeven een deel van beschikbare budget (€ 6 mio) te bestemmen voor de opzet van de Programmalijn Experimentele Ontwikkeling / Demonstratie- en Pilotprojecten. Dit budget wordt weer onderverdeeld in 3 subonderdelen te weten:

- Dinalog Incubator
- Conversion Factory
- Open Call, demonstratie -, pilot en implementatie projecten

Het eerste en tweede onderdeel moeten worden ingevuld op basis van 50% cofinanciering. Het derde deel, de open call, moet worden ingevuld op basis van 75% cofinanciering.

In dit document zal een toelichting worden gegeven op het eerste subonderdeel. Het beschrijft de achtergrond en werkwijze. Verder wordt een uitgebreidere beschrijving en plan van aanpak uitgewerkt hoe Dinalog Incubator vorm zal krijgen.

Toelichting op Dinalog Incubator en Dinalog Conversion Factory

Deze onderdelen worden beschouwd als twee belangrijke speerpunten binnen de ontwikkeling van het totale Dinalog programma. Binnen Dinalog Incubator en Dinalog Conversion Factory worden nieuwe bedrijvigheid en vernieuwende productontwikkelingen gestimuleerd. Uiteindelijk moeten deze uitgroeien tot volwaardige producten of diensten voor bestaande bedrijven (de Conversion Factory) c.q. tot nieuwe bedrijvigheid (de Incubator) in de markt. Voor deze beide programma's samen is binnen de totale programmalijn een budget gereserveerd van 2,5 miljoen euro met een cofinanciering van 50%. Dit levert een stimuleringsruimte c.q. totaal programma budget op van 5 miljoen euro op voor deze twee programma onderdelen. Dit bedrag zal voor een belangrijk deel worden besteed aan new business of nieuwe bedrijvigheid, overheadkosten en programmakosten worden gedeeltelijk betaald uit Dinalog's eigen middelen, verkregen van de regionale partners. Van deze 2,5 mio euro uit de Dinalog middelen wordt 1,5 mio gereserveerd voor Dinalog Incubator en 1 mio euro voor Dinalog Conversion Factory.

Dinalog Incubator

Dinalog Incubator beoogt het stimuleren van nieuw bedrijfsleven / nieuwe bedrijvigheid / spin offs binnen de sector logistiek en supply chain management. In het eerste deel van het ondernemerschap (de zogenaamde pre-seed fase) ligt nog een groot deel van de onzekerheid wat het moeilijk maakt de plannen te financieren en met voortvarendheid te introduceren. Dinalog ziet het als een speerpunt hierbij ondersteuning te bieden. Dit betekent dat er een preseed fonds zal worden gecreëerd waaruit (persoonlijke) start up leningen worden verstrekt aan veelbelovende (aankomende) ondernemers voor maximaal 50% van het benodigde kapitaal in deze (pre-)start fase. Buiten de financiële ondersteuning biedt Dinalog ook toegang tot coaching, netwerken, advies, externe financieringsmogelijkheden, gebruik van faciliteiten en indien gewenst huisvesting. Dinalog Incubator dient een structureel karakter te krijgen binnen de structuur van Dinalog en de Dinalog Campus.

Dinalog Conversion Factory

De Dinalog Conversion Factory is bedoeld voor Proof of Concept / Prototype ontwikkelingsprojecten en/of haalbaarheidsstudies. Bij dergelijke projecten is er vaak sprake van kennis verkregen in onderzoek en onderwijs, waarvan nog bewezen moet worden of dit zou kunnen leiden tot een nieuw vermarktbaar product of dienst. Voordat een (gevestigde of startende) ondernemer met het idee aan de gang wil en hier in wil investeren zal men meer zekerheid willen over de werking van het concept als product of dienst en de acceptatie in de markt. Dit noemen we de Proof of Concept en / of Prototype fase. Hiervoor dient aanvullend onderzoek en ontwikkeling te worden gedaan, nog voordat een ondernemer of investeerder risico ondersteuning en / of financiering wil bieden. Dinalog Conversion Factory zal in een ander projectplan nader worden toegelicht.

Uitwerking Dialog incubator

Het starten van een onderneming waarin vernieuwde- of innovatieve producten of diensten worden ontwikkeld is in de regel gecompliceerder dan de opzet van een traditioneel bedrijf in een reguliere markt. Om de (aanstaande) ondernemer versneld op gang te helpen wil Dialog binnen Dialog Incubator diverse ondersteuningsmogelijkheden ontwikkelen om de ondernemer hierbij te helpen.

Uit onderzoek dat is uitgevoerd onder deelnemers van soortgelijke incubator programma's is een aantal speerpunten / benodigde elementen gekomen waaraan een dergelijk programma moet voldoen. Deze input zal worden gebruikt bij de opzet van de organisatie van Dialog Incubator.

- *Financiële steun;*
Voor deelnemers aan een dergelijk programma is vooral de mogelijkheid tot aanwending van financiële middelen van groot belang, vaak zijn de plannen nog te beperkt van omvang of te onzeker om voor een reguliere financiering, bijvoorbeeld bancaire of via een investeerder, in aanmerking te komen. De gekozen methode is om via korte besluitlijnen relatief beperkte bedragen via persoonlijke leningen uit te zetten, zodat de ondernemer in relatief korte tijd de mogelijkheid krijgt zijn idee, concept, dienst of product verder te concretiseren en te brengen naar een financierbaar business plan en ontwikkeld prototype / proof of principle / proof of concept. Dialog Incubator helpt de startende ondernemer bovendien met het aantrekken van (vervolg-)financiering na de prille start up fase.
- *Netwerfunctie en contacten;*
Dialog en vooral het partnernetwerk, regionaal, nationaal en internationaal, kan voor de deelnemer van grote waarde zijn door de spilfunctie die het heeft in de logistiek en supply chain sector. Hierdoor hebben deelnemers de mogelijkheid gebruik te maken van kennis en expertise in zowel de kennisinstellingen als het bedrijfsleven. Door de oprichting van Dialog Campus ontstaat een broedplaats voor bedrijven in de logistiek en supply chain sector. Door het organiseren van bijeenkomsten zal een krachtig netwerk ontstaan. Ervaring leert dat het voor dergelijke starters ook publicitair buitengewone mogelijkheden biedt onderdeel te zijn van een dergelijk programma.
- *Kritisch meedenken en advies / coaching en begeleiding;*
Als startende ondernemer wordt meedenken altijd gewaardeerd. Echter aan wie vertelt men wat. Vaak zit er bij de ondernemer enige schroom de ideeën en plannen met iedereen te delen. Men is op zoek naar kundige mensen die men kan vertrouwen. Misschien zijn er dingen die over het hoofd worden gezien of waar de starter zelf helemaal niet aan denkt. Dialog Incubator kan mensen voordragen uit de totale keten die toegang hebben tot alle mogelijke kennis en kunde, zowel vakinhoudelijk, maar ook op ondersteunende gebieden als bedrijfsvoering, administratie, financiën, juridisch, hrm, marketing, etc. Dialog Incubator helpt de ondernemer een "Raad van Advies" samen te stellen die hem bij het opzetten van het startende bedrijf kan ondersteunen.
- *Huisvesting en faciliteiten*
Dialog heeft in het huidige pand de beschikking over een aantal kleinschalige bedrijfsunits die aan (startende) ondernemers ter beschikking kunnen worden gesteld. Het gaat hier om aantrekkelijke en laagdrempelige huisvesting. Bij de inrichting is rekening gehouden met de interactiviteit tussen de ondernemers. Bijkomend voordeel voor de huurders is dus dat ze onder gelijk gestemde verkeren, wat voor het netwerk belangrijk is, eventuele samenwerking of overleg. Dergelijke kleinschalige units zullen in een later stadium ook op de Dialog Campus worden gerealiseerd. Dialog biedt de ondernemers ook de mogelijkheid gebruik te maken van de benodigde faciliteiten als vergaderruimte, telefoonopvolging e.d.

Financiële ondersteuning

Voor Dialog Incubator wordt een preseed fonds ingericht om (veelbelovende) projecten in de logistiek & supply chain management sector (maar wel gefocussed op de thema's binnen het Nationale Innovatie Programma) ondersteuning te bieden bij het uitwerken van een idee tot een eerste aanzet tot een nieuw vermarktbaar product of dienst, ondergebracht in een nieuw te starten onderneming / startup / spin out.

In deze eerste fase is risico financiering voor de onderneming via bijvoorbeeld een bank meestal nog niet mogelijk. Als met behulp van de preseedlening van Dialog Incubator resultaat wordt geboekt en er is voor de marktintroductie aanvullende financiering nodig, is het de bedoeling dat de ondernemer dan gebruik gaat maken van reguliere financieringsbronnen zoals seedfondsen, private investeerders, bancaire etc., maar ook aantrekken van eventuele subsidies en kredieten. Voor deze (volgende) financieringsronde heeft Dialog ook diverse landelijke als regionale contacten als diverse banken (o.a. Rabobank en ABN-AMRO), Rewin en de BOM¹. Tevens zal Dialog Incubator een aantal partners in het programma aantrekken die in dit proces kunnen bijdragen. In deze plannen wordt er vanuit gegaan dat voor het gereserveerde bedrag van 1,2 miljoen euro 40 startups kunnen worden ondersteund met een lening van gemiddeld 30 duizend euro (leningen tussen 15.000 en

¹ Samen met regionale partners loopt op dit moment een project en haalbaarheidsonderzoek voor opzetten van een Venture Capital Fund rondom de Dialog Campus; Dit fonds is gericht op ondernemingen in de fasen Seed, Early Stage en Growth.

maximaal 50.000 euro). Samen met de cofinanciering van 50% dient de (aanstaande) ondernemer dus een begroting op te stellen voor gemiddeld 60 duizend euro. De overige 300 duizend euro wordt door de partners ook voor 50% gecofinancierd en zal worden gebruikt voor promotie van het programma en ondersteuning zoals; organisatiekosten, management, netwerkbijeenkomsten, pr, etc. Partners kunnen de cofinanciering ook inbrengen met uren van hun specialisten (tegen forfaitair tarief)

Naar verwachting zullen binnen de looptijd van dit programma (3 jaar, 2011 - 2013) 80 projecten actief door Dinalog Incubator worden ondersteund, maar wordt er vanuit gegaan dat slechts de helft een beroep zal doen op financiële middelen. De overige 40 worden actief ondersteund met alle andere beschikbare ondersteuningsmogelijkheden.

Op basis van de volgende criteria wordt de lening aangegaan.

- De lening wordt verstrekt voor een periode van maximaal 2 jaar aan de natuurlijke persoon achter het initiatief om te komen tot een nieuw bedrijf in de logistieke service sector; de leningnemer kan (en zal) het verkregen kapitaal eventueel inbrengen in de onderneming in oprichting (BV of VOF of eenmanszaak, naar keuze van de ondernemer zelf) ter bestrijding van te maken kosten in de (pre-)start fase. Het genoemde bedrag is maximaal 50% van de totaal benodigde middelen in deze fase; de andere 50% kan door hemzelf worden ingebracht of middels verstrekking van financiering door investeerders / financiële instelling worden ingebracht.
- Er worden in principe geen zekerheden aan de (pre-)starter / ondernemer gevraagd, anders dan de verplichting tot aflossing na 2 jaar (of eerder). 3 - maximaal 5 jaar na het verstrekken van de lening dient het bedrag weer te zijn afgelost. De lening is renteloos en achtergesteld en dient aantoonbaar aangewend te worden voor bestrijding van kosten in de pre-start fase / start fase van een onderneming. Hierbij valt te denken aan bijvoorbeeld kosten voor de ontwikkeling van een businessplan, het verrichten van marktonderzoek, onderzoeken van technische of commerciële haalbaarheid, ontwikkeling van een eerste prototype / proof of principle / proof of concept, dekking van eerste bedrijfslasten, dekking van advieskosten voor bijvoorbeeld kennisbescherming, kosten van levensonderhoud etc., maar uiteindelijk is dat ter beslissing aan de (pre-) starter zelf als ondernemer in een uit te werken eerste versie van een business plan.
- De door de (pre-)starter verkregen lening dient dus in het derde t/m vijfde jaar te worden afgelost. Indien de (pre-) starter na vijf jaar zich aantoonbaar heeft ingespannen om tot het beoogde succes te komen, maar het initiatief is helaas niet tot wasdom gekomen, omdat het bijvoorbeeld technisch of commercieel niet haalbaar blijkt te zijn, kan eventueel besloten worden tot een aangepaste afspraak m.b.t. aflossing van de verkregen pre-seed middelen of eventuele gehele of gedeeltelijke kwijtschelding (dit ter uitsluitende beoordeling door het programma management en de aan te trekken financiële partner die de leningen verstrekt).
- Een additioneel uitgangspunt is dat de lening door de Dinalog Incubator alleen wordt verstrekt aan de (pre-) starter / ondernemer indien deze aannemelijk kan maken dat 50% cofinanciering mogelijk is. Deze cofinanciering kan uit eigen middelen, bancaire of op enige andere wijze worden ingevuld.

Inmiddels is na overleg met 5 banken die benaderd zijn als mogelijke financiële partner, een keuze gemaakt voor Rabobank Breda als financiële partner. Rabobank Breda draagt bij aan het programma middels inbreng van financiële en bedrijfseconomische expertise, participatie in de scouting / screening en beoordelingscommissie, verzorging van individueel advies en begeleiding van de ondernemers in het programma, verzorging van workshops en seminars, begeleiding van vervolgfianciering, beheer van het pre seed fonds, verstrekking van de leningen en het voeren van een leningenadministratie en tenslotte het verdubbelen van het beschikbare pre seed budget van Dinalog Incubator middels een paraplu faciliteit.

Netwerkfunctie en contacten

Onder andere via de partnerships van Dinalog met brancheorganisatie, intermediaire organisaties en beroepsverenigingen, maar ook via alle andere mogelijkheden die de Dinalog infrastructuur biedt als seminars, meet&match activiteiten, masterclasses etc., kunnen ondernemers worden geholpen de juiste weg te vinden in het realiseren van de business propositie en het nieuwe bedrijf. Binnen Dinalog is veel kennis over het koppelen van kennis aan vermarktbare producten of diensten. Kracht van Dinalog zit met name in een relatief kleine staf met een zeer groot netwerk en een hoog kennisprofiel. Zo kan voor een vraag steeds een partner worden gezocht die deze het beste in kan vullen. Dinalog dient primair het kennisportaal van Nederland te worden op het gebied van logistiek & supply chain management. Er zal in samenwerking met universiteiten en hogescholen een netwerk worden opgebouwd om kennisvragen over dit onderwerp aan Dinalog aan te rijken. Dinalog is de partij die weet wat er speelt en welke kennisinstelling of private onderneming kan worden ingeschakeld bij de uitwerking van de plannen, zowel technisch inhoudelijk als op het gebied van bedrijfsvoeringsaspecten.

Kritisch meedenken en advies / coaching en begeleiding

Toegelaten projecten / startende ondernemers zullen vanuit Dinalog Incubator worden gekoppeld aan een projectmanager / account manager die de starter verder begeleidt in de pre start fase / start fase. Deze persoon is contactpersoon tussen de uitvoerende ondernemer(s) van het project en bijvoorbeeld de beheerders van het fonds. De projectmanager houdt de vinger aan de pols en geeft terugkoppeling aan de betreffende partijen. De projectmanager zal ook een belangrijke schakel vormen tussen de ondernemer en het overige netwerk van Dinalog. Vragen kunnen zo efficiënt worden teruggelegd en krijgt de ondernemer door opbouwende feedback snel duidelijkheid over vorderingen en te varen koers. De projectmanager helpt ook bij het aantrekken van een Raad van Advies voor de ondernemer en kan bemiddelen naar eventuele benodigde partijen, partners en dienstverleners voor de ondernemer, maar ook samen met de financiële partner in Incubator bemiddelen en doorverwijzen naar vervolfinanciering / aanvullende financiering.

Huisvesting en faciliteiten

Huisvesting voor startups is mogelijk in de businessunits zoals reeds gerealiseerd in het huidige pand van Dinalog. Deze aantrekkelijke en laagdrempelige huisvesting inclusief gebruik van faciliteiten zal ook worden gerealiseerd op de nog te ontwikkelen Dinalog Campus. Buiten de huisvesting en ondersteuning zullen andere elementen van de Dinalog Campus een aantrekkelijke vestigingsplaats voor ondernemingen vormen zoals:

- Dinalog Labs
- Dinalog Experience
- Dinalog Academy
- Dinalog Meeting place etc.

Procedure aanmelding projecten

In grote lijnen zijn er twee mogelijkheden waarop startende ondernemers bij Dinalog Incubator binnenkomen. Ten eerste doorverwijzing door bestaande valorisatieconsortia in de verschillende regio's. Er wordt samenwerking gezocht met consortia die geografisch het meest voor de hand liggen. Er zijn al inventariseerde gesprekken gevoerd met Erasmus Universiteit Rotterdam, Starterlift Breda, Wageningen Incubator en Incubator3+ in Eindhoven. Deze consortia zijn bereid startersinitiatieven op het gebied van Logistiek & Supply chain management aan Dinalog Incubator over te dragen. De scouting en eventueel eerste screening van het project gebeurt dan ten dele al door het aanbrengeende consortium.

Ten tweede zal Dinalog via haar eigen netwerk, partners en publicaties / evenementen (lokaal en regionaal), door inbreng via de Dinalog Logistieke Kennis Distributie Centra (6 regionale consortia rondom hogescholen, intermediaire partners, brancheorganisaties en ROC's in de regio) projecten c.q. ondernemersinitiatieven proberen te werven voor dit programma. Dinalog krijgt op deze manier ook een actieve rol in de eigen scouting en screening van projecten. Al naar gelang het aantal aangeleverde projecten zowel via de andere consortia als via het eigen netwerk zullen regelmatig in een toetsing- / screeningcommissie de nieuwe initiatieven worden besproken (beoordeeld) om nieuwe toelatingen te bespreken, eventuele ondersteuningsmogelijkheden te bepalen en om de status van lopende projecten door te nemen. Deelnemers participeren in principe voor een periode van 5 jaar in het programma.

Toelating tot programma

Om toegelaten te kunnen worden in het Incubator programma wordt gelet op een aantal randvoorwaarden:

- Het business initiatief moet innovatief zijn in het domein Logistiek & Supply chain management en passen binnen of aansluiten op de thema's van het Nationale Innovatie Programma.
- Er moet een gereede kans zijn dat het project (op termijn) leidt tot een winstgevend vermarktbaar nieuw product en/of dienst en/of een bedrijf met meerdere personeelsleden, gezonde omzet en het initiatief moet opschaalbaar zijn naar bovenlokaal, nationaal en internationaal. De ambitie moet gericht zijn op groei van het Bruto Nationaal Product.
- De initiatiefnemer(s) dient/dienen zelf zorg te dragen voor tenminste 50% cofinanciering c.q. inbreng van aanvullende middelen / eigen middelen.
- Ondernemer(s) hebben voldoende vaardigheden op gebied van ondernemerschap of tonen bereidheid hier aandacht aan te besteden c.q. zich hierin te laten coachen, begeleiden of adviseren. Criteria voor ondernemerschap zijn onder andere: herkenning positie en potentie in de markt, kritisch op eigen product en dienstverlening, aanvaarding van het risico, contactuele, commerciële en ondernemende eigenschappen, toegewijd en gedreven, resultaatgericht, doorzetter, ambitie en visie, etc.
- Aanvrager moet een natuurlijk of rechtspersoon zijn die voor eigen rekening en risico producten, processen, diensten levert of voorbereidingen treft te gaan leveren (niet zijnde puur advies, maar opschaalbare / exporteerbare business, gericht op groeiend BNP in de thema's van Dinalog).
- Men mag maximaal 5 jaar zijn ingeschreven bij de KvK, anders is geen sprake van een startende onderneming

Om ondernemers c.q. start up projecten tot het programma te kunnen toelaten zal een zorgvuldige afweging moeten worden gemaakt of de beoogde business voldoende potentieel heeft en of de initiatiefnemer(s) in staat geacht wordt / worden dit te realiseren. Deze afweging zal worden gemaakt door een deskundige begeleidingscommissie. Deze commissie zal bestaan uit tenminste 5 leden uit verschillende disciplines, maar met grote ervaring op het gebied van ondersteuning van innovatieve startende ondernemers. Beoordeling vindt plaats aan de hand van o.a. de volgende kwalitatieve criteria: techniek / technologie, marktpotentie en marketing, financiën, ondernemersvaardigheden etc. Voor de samenstelling van de commissie leden zal gebruik worden gemaakt van het reeds bestaande Dinalog netwerk.

Organisatie, management en expertise

Opzet organisatie

Om de doelstellingen van dit project vorm te kunnen geven zal invulling worden gegeven aan een bestuurlijke organisatie en een praktisch uitvoerende. Er zal, indien noodzakelijk, een Stichting Dinalog Incubator worden opgericht die tot taak heeft het bestuurlijke en financieel toezicht te houden over het incubator programma. De praktische invulling van het programma komt in handen van een commissie waarin partners zitting zullen hebben.

Capaciteiten, relevantie en complementariteit

Binnen Dinalog is veel kennis en ervaring aanwezig op het gebied van opzetten, uitwerken en succesvol uitrollen van dergelijke programma's. Verschillende personen zijn o.a. betrokken (geweest) bij Starterslift, Incubator 3+ en andere valorisatie programma's. In de huidige doelstellingen zoals nu geformuleerd voor Dinalog vormt het Incubator programma een essentieel onderdeel voor de expansie mogelijkheden voor de regio, de sector en de nationale economie als geheel. Dinalog Incubator is een essentiële bouwsteen voor de Dinalog Campus en een belangrijk element van het Nationale Innovatie Programma.

Bestuur

Het bestuur van de Stichting Dinalog is, tenminste zolang Dinalog Incubator als een programma onder de Stichting Dinalog wordt uitgevoerd, overall verantwoordelijk voor het beleid en de strategie, de bestemming van de middelen en de verantwoording van het totale Dinalog Incubator programma.

Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

- Willem Heeren Voorzitter
- Jan Fransoo Vice voorzitter
- Enno Osinga Bestuurslid
- Wando Boevé Bestuurslid
- Remco Overwater Bestuurslid
- Fokke van der Veer Bestuurslid

Taken en verantwoordelijkheden bestuur:

- Eindverantwoordelijk voor het algehele beleid, strategie en uitvoering
- Bewaking van de voortgang en financiële stand van zaken
- Verankering en draagvlak
- Inbedding bij de stakeholders

Begeleiding- / adviescommissie

Toelating tot het Dinalog Incubator programma zal plaatsvinden door beoordeling van een commissie bestaande uit tenminste 5 leden samengesteld uit consortium deelnemers van verschillende disciplines. Techniek / technologie, markt en marketing, financiën en financiering, ondernemersvaardigheden, etc.

- Persoon 1 (voorzitter) Dinalog vertegenwoordiger (vanuit directie Dinalog)
- Persoon 2 Contactpersoon financiële instelling (Vertegenwoordiger Rabobank Breda)
- Persoon 3 Vertegenwoordiger Brabantse Ontwikkelings Maatschappij / Rewin
- Persoon 4 Ervaren ondernemer / investeerder (bijvoorbeeld uit regio Rotterdam)
- Persoon 5 Ervaren ondernemer / investeerder (bijvoorbeeld uit regio Amsterdam)

Daarnaast wordt gedacht aan betrokkenheid van bijvoorbeeld een accountantskantoor, een marketing en communicatie bureau, een logistieke expert en een ICT deskundige. Ingevuld moet nog worden of deze in de primaire schil van de begeleidings- en adviescommissie zitting hebben of op afroep beschikbaar zijn voor de ondernemer t.b.v. coaching en begeleiding en / of op afroep beschikbaar zijn voor mede beoordeling van de aanvraag en het initiatief.

Programmamanager / projectleider

Het programma management komt in handen van een programmamanager met een ruime ervaring op het gebied van het initiëren en beheren van innovatieprogramma's c.q. incubator activiteiten. Voor deze functie is affiniteit met startende ondernemers een voorwaarde.

Taken en verantwoordelijkheden programmamanagement:

- Verantwoording over operationele uitvoering afleggen aan de begeleidingscommissie en samen met de voorzitter van de begeleidingscommissie aan het bestuur van Dinalog
- Verantwoordelijk voor dagelijkse c.q. projectleiding, coördinatie en organisatie
- Voorbereiding overleggen begeleidingscommissie en bestuur en coördinatie participantenoverleg
- Voorbereiding besluiten voor bestuur of besluitvorming onder mandaat van bestuur
- Opstellen (jaarlijkse) voortgangsrapportages ten behoeve van bestuur, partners en stakeholders
- Inhoudelijke en financiële administratie en beheer middelen (m.u.v. beheer van pre seed fonds / leningbeheer, omdat dit gebeurt door en bij de financiële partner
- Begeleiding van de accountantscontrole en opstellen van de financiële verantwoording

Project- /accountmanagers

De begeleiding van de projecten (de starters) is in handen van de projectmanagers / account managers van Dinalog Incubator. Deze projectmanagers / account managers zijn vertegenwoordigers van de partners van de Dinalog Incubator maar deels vrijgemaakt voor het ondersteunen van deze projecten.

Partners

Dinalog incubator streeft naar een kleine groep partners waar intensief mee kan worden samengewerkt om de startende ondernemer optimaal van dienst te kunnen zijn. Dergelijke partners worden gezocht in het landelijk netwerk van dienstverleners als ook ondernemers in de logistieke sector en supply chain management.

Samenwerking ondersteuning

Het uitvoeren van een dergelijk programma kan niet zonder de inschakeling van organisaties en partijen die een bijdrage kunnen leveren aan het succes van een startup. Voor elk traject zal individueel worden gekeken naar de individuele wens van de (aanstaande) ondernemer en in hoeverre kennis uit het netwerk beschikbaar is voor de ondersteuning. De kennisleverancier doet mee door uren om niet in te brengen voor het welslagen van het project. De volgende samenwerkingspartners zijn reeds benoemd:

- Kamers van Koophandel en Syntens
- Regionale Ontwikkelings Maatschappijen / ROM's
- Branche organisaties

Samenwerking met onderwijs en onderzoek

In Nederland zijn diverse universiteiten en hogescholen die zich in meer of mindere mate bezighouden met Logistiek & Supply chain management. Van deze partners kan gebruik worden gemaakt op basis van benodigde kennis en ondersteuning:

De volgende kennisinstellingen zullen in ieder geval worden betrokken:

- Vrije Universiteit Amsterdam
- Erasmus Universiteit Rotterdam
- Universiteit van Tilburg
- Technische Universiteit Delft
- Technische Universiteit Eindhoven
- Universiteit Twente
- Universiteit Wageningen
- Universiteit Groningen
- Koninklijke Militaire Academie
- NHTV Internationale hoger onderwijs Breda
- Avans Hogeschool
- Fontys Hogeschool
- Hogeschool van Arnhem en Nijmegen
- Hogeschool Amsterdam
- Hogeschool Rotterdam
- Hogeschool Windesheim Zwolle

Samenwerking met valorisatieprogramma's

Er wordt binnen dit programma nadrukkelijk samenwerking gezocht met bestaande valorisatieprogramma's in het land. Er zal worden gestart met de geografisch meest voor de hand liggende partners te weten:

- | | | |
|------------------------|------------|----------------|
| • Starterslift | Breda | Johan Sebregts |
| • Erasmus Universiteit | Rotterdam | Joris Meijaard |
| • Incubator 3+ | Eindhoven | Steef Blok |
| • Wageningen Incubator | Wageningen | Gitte Schober |
| • Yes Delft | Delft | Paul Althuis |
| • Twente Incubator | Enschede | Cees Eijkel |

Met de meeste partijen is reeds gesproken en men staat welwillend tegenover de gedachte screening en scouting te zullen doen voor Dinalog Incubator. Dit houdt in dat een startende ondernemer die zich bij een van de partijen meld met een project op het gebied van logistiek of supply chain management, zal worden doorverwezen naar c.q. gekoppeld aan Dinalog Incubator. Het voordeel voor deze partijen zit is het feit dat deze starter niet ten laste komt van het budget van de aanleverende partij en dat de startende ondernemer direct de mogelijkheid krijgt kennis op te doen en te delen met kennisinstellingen, ondernemers die werken in het zelfde domein van Logistieke & Supply chain management.

Ter illustratie: In het "Valorisatieplan West- & Midden-Brabant" van Starterslift, dat onlangs goedgekeurd is, is de volgende tekst opgenomen:

Bovendien vindt er ook samenwerking plaats met initiatieven die niet behoren tot het Valorisatieplan West- en Midden-Brabant. Een concreet voorbeeld hiervan is de samenwerking met Dinalog, het Dutch Institute for Advanced Logistics. Dit instituut, dat in Breda gevestigd is, heeft als ambitie uit te groeien tot het Europese topinstituut op het gebied van logistiek. Onderdeel van hun programma is het ondersteunen van startups in de logistieke sector. Met Dinalog is afgestemd dat startende ondernemers die in het kader van het Valorisatieplan West- en Midden-Brabant worden gescout en die actief zijn in de logistieke sector actief worden gekoppeld aan Dinalog. Zij beschikken immers over specifieke kennis en middelen waardoor de slagingskans van de ondernemer verder wordt vergroot.

Een dergelijke inbedding in andere valorisatieprogramma's is in voorbereiding voor Utrecht, Delft, Rotterdam, Eindhoven, Twente en Wageningen.

Gedurende de looptijd van het programma zullen meer samenwerkingsverbanden ontstaan met andere kennisinstellingen en belangenorganisaties.

Samenwerking commerciële dienstverleners

Om de startups optimaal van dienst te kunnen zijn is het van belang dat zij ook gebruik kunnen maken van ondersteunende diensten van commerciële dienstverleners. Deze diensten kunnen divers zijn en per ondernemers verschillend, wel is het van belang dat het netwerk hiervoor al wordt gelegd, te denken valt aan:

- Accountants / fiscalisten
- ICT leveranciers
- Juridisch / notariaat
- Octrooi / IP / merkbescherming
- HR / PZ-dienstverlening
- Marketing- en communicatieleveranciers

Doelstellingen

Met Dinalog Incubator is de ambitie nadrukkelijk de leiding te nemen in de ontwikkeling van Nederland als logistieke (kennis)poort van West-Europa. De komende jaren zal door de toenemende kosten van vervoer een steeds belangrijkere vraag komen te liggen bij het 'slim' vervoeren van allerlei soorten goederenstromen. Het is van eminent belang dat de wetenschappelijke kennis uit het onderwijs hierbij worden gecombineerd met de praktische invulling door het bedrijfsleven. Dit programma wordt hiervoor ingericht.

Gebaseerd op de ervaringen uit soortgelijk projecten is een prognose gemaakt van te ondersteunen logistieke starters. Screening en scouting zal primair plaatsvinden via de partners, hier vindt dus de eerste schifting plaats. Van de plannen die worden doorgestuurd naar Dinalog Incubator zal 95% in aanmerking komen voor enige vorm van ondersteuning. Mocht dit percentage aanzienlijk lager zijn zal met de screening en scouting partij nader worden gekeken naar mogelijke aanscherping van criteria.

Middels het eigen netwerk en publicaties zullen ongetwijfeld ook binnen de doelgroep horende startende ondernemers zich direct wenden tot Dinalog Incubator. Voor deze groep zal Dinalog Incubator zelf de screening verzorgen.

Bovenstaand leidt tot een doelstelling die kan worden uitgedrukt in kerngetallen:

Voorbeeld berekening opbrengsten startups met financiering

Streefaantallen m.b.t. ontwikkeling van starters in 4 jaar na start / opname in programma:

	<i>percentage</i>	<i>aantal</i>	<i>Gem. omzet p/j in m³ €</i>	<i>Jaarlijkse BNP bijdrage na 5 jaar.</i>	<i>Gerealiseerde arbeidsplaatsen</i>
<i>Initiatief komt binnen 2-5 jaar niet tot wasdom / groeit niet uit tot bedrijf</i>	<i>Max. 50%</i>	<i>20</i>	<i>0</i>		
<i>Initiatief overleeft eerste 2-5 jaar, blijft klein / heeft omvang van max. 1-5 medewerkers (gem. 2,5 fte.)</i>	<i>30%</i>	<i>12</i>	<i>0-1</i>	<i>4 mio</i>	<i>30</i>
<i>Initiatief groeit in eerste 2-5 jaar naar omvang van 5-max. 25 medewerkers (gem. 10 fte.)</i>	<i>15%</i>	<i>6</i>	<i>1-1,5</i>	<i>12 mio</i>	<i>60</i>
<i>Initiatief breekt in 2-5 jaar door tot succesvol logistiek service bedrijf > 25 medewerkers (gem. 35 fte.)</i>	<i>5%</i>	<i>2</i>	<i>>5</i>	<i>>10 mio</i>	<i>>70</i>
<i>Totale beoogde jaarlijkse bijdrage van deelnemers aan Dinalog Incubator programma in mio Euro</i>		<i>40</i>		<i>>25 mio</i>	<i>>160</i>

Let op, starters treden toe tot het programma in de loop van de projectperiode

Toelichting tabel:

- 50% van de initiatieven (20) zullen de eerste vier jaar niet overleven. Deze bedrijven en/of ondernemers zullen deels niet in staat zijn de verstrekte lening terug te betalen.
- 30% van de initiatieven (12) overleeft de eerste vier jaar en blijft klein qua omvang (1 – maximaal 5 medewerkers); Niche speler, kunnen succesvol zijn in de door hen gekozen business maar blijven klein.
 - Gemiddelde omzet per bedrijf: 0 – maximaal 1 miljoen euro per jaar
 - Totale gegenereerde nieuwe omzet van deze groep: 4 miljoen euro per jaar
 - Totaal gerealiseerde directe arbeidsplaatsen: 30
- 15% van de initiatieven (6) groeit in de eerste vijf jaar naar een omvang van 5 – maximaal 25 medewerkers. Specialist, succesvol met een redelijk omvang
 - Gemiddelde omzet per bedrijf: 1 – maximaal 5 miljoen euro per jaar
 - Totale gegenereerde omzet van deze groep: 12 mio per jaar
 - Totaal gerealiseerde directe arbeidsplaatsen: 60
- 5% van de initiatieven (2) groeit in vijf jaar door tot een succesvol bedrijf met meer dan 25 medewerkers. Toppers, succesvol en weten dit succes om te zetten in een bedrijf van formaat, nationaal en internationaal.
 - Gemiddelde omzet per bedrijf: meer dan 5 miljoen euro
 - Totale gegenereerde omzet van deze groep: meer dan 10 miljoen euro per jaar
 - Totaal gerealiseerde arbeidsplaatsen: meer dan 70

In deze tabel is alleen rekening gehouden met ondernemingen die van Dinalog Incubator ook financiële ondersteuning ontvangen. Er zullen ook initiatieven zijn die wel binnen de sector behoren maar geen financiële middelen ontvangen. Zij ontvangen wel steun in de vorm van

netwerk, kennis, huisvesting, begeleiding en/of samenwerking. In potentie kunnen dus zowel de bijdrage BNP als het aantal verkregen arbeidsplaatsen worden verdubbeld.

Voorbeeld berekening opbrengsten startups met en zonder financiering

Streefaantallen m.b.t. ontwikkeling van starters in 4 jaar na start / opname in programma:

	<i>percentage</i>	<i>aantal</i>	<i>Gem. inzet p/j in mio €</i>	<i>Jaarlijkse BNP bijdrage na 5 jaar.</i>	<i>Gerealiseerde arbeidsplaatsen</i>
<i>Initiatief komt binnen 2-5 jaar niet tot wasdom / groeit niet uit tot bedrijf</i>	<i>Max. 50%</i>	<i>40</i>	<i>0</i>		
<i>Initiatief overleeft eerste 2-5 jaar, blijft klein / heeft omvang van max. 1-5 medewerkers (gem. 2,5 fte.)</i>	<i>30%</i>	<i>24</i>	<i>0-1</i>	<i>8 mio</i>	<i>60</i>
<i>Initiatief groeit in eerste 2-5 jaar naar omvang van 5-max. 25 medewerkers (gem. 10 fte.)</i>	<i>15%</i>	<i>12</i>	<i>1-1,5</i>	<i>24 mio</i>	<i>120</i>
<i>Initiatief breekt in 2-5 jaar door tot succesvol logistiek service bedrijf > 25 medewerkers (gem. 35 fte.)</i>	<i>5%</i>	<i>4</i>	<i>>5</i>	<i>>20 mio</i>	<i>>140</i>
<i>Totale beoogde jaarlijkse bijdrage van deelnemers aan Dinalog Incubator programma in mio Euro</i>		<i>80</i>		<i>>60 mio</i>	<i>>320</i>

Met Dinalog Incubator ontstaat de mogelijkheid om met een beperkte inzet van middelen een succesvolle programmlijn aan de Dinalog paraplu toe te voegen. De opbrengsten zijn zowel in arbeidsplaatsen, toegevoegde waarde als uitdagingen voor het reguliere bedrijfsleven.

Financiering

Voor Dinalog Incubator wordt uit de huidige beschikbare middelen van Dinalog uit het Nationaal Innovatie programma een bedrag van 1,5 miljoen euro gereserveerd. In de planning wordt uitgegaan van een looptijd van 3 jaar waarin de 40 te ondersteuning ondernemingen akkoord zullen krijgen tot toelating tot het Dinalog Incubator fonds (naast 40 startups die geen beroep doen op financiële middelen uit het fonds, maar wel ondersteuning ontvangen van het programma).

De begrote 1,5 miljoen euro zal voor een groot deel worden besteed aan het uitzetten van de leningen (40 leningen met een gemiddelde van Euro 30.000, naast eenzelfde bedrag aan cofinanciering door starter zelf c.q. in te brengen middelen door derden). De overige kosten voor programma management, coördinatie, organisatie, screening, coaching, begeleiding en ondersteuning van financiering zullen slechts voor Euro 300.000 worden gedekt uit de beschikbare middelen van het Nationale Innovatie Programma en daarnaast gedeeltelijk worden gedekt door reeds beschikbare regionale- en provinciale middelen.

Een deel van de verstrekte leningen worden weer terugbetaald, deze middelen kunnen opnieuw worden ingezet voor het verstrekken van nieuwe projecten. In dit document hebben we een horizon van 3 jaar en daarbij deze herinzet van dit geld niet meegenomen.

Balansoverzicht (*€1.000)	2011	2012	2013
Verstrekte leningen (40*€30k)	250	450	500
Bijdrage in cofinanciering	250	450	500
Totaal stimuleringsbedrag p/j	500	900	1000
Saldo uitgaven ten laste Dinalog incubatorfonds (cumulatief)	-250	-700	<u>-1.200</u>
Balanstotaal terug te betalen leningen (cumulatief)	125	350	600

De terugbetaalde leningen (in het rekenvoorbeeld wordt uitgegaan van maximaal 50% van de verstrekte leningen) zullen weer worden gebruikt om te worden ingezet voor nieuwe projecten na 2013. Deze zijn momenteel niet opgenomen in bovenstaand overzicht omdat het niet zeker is wanneer deze middelen beschikbaar komen. De verwachting is dat leningen in de periode jaar 3 – jaar 5 worden terugbetaald.

Begroting overige kosten

De overige kosten voor programma management, coördinatie, organisatie, screening, coaching, begeleiding en ondersteuning van financiering komen voor maximaal Euro 600.000 ten last van het programma, gebaseerd op 50% ten laste van de middelen vanuit Dinalog uit het Nationale Innovatie Programma en 50% ten last van partners middels inbreng in het programma Dinalog Incubator.

Kostenoverzicht (*€1.000)	2011	2012	2013
Projectmanagement	100	100	100
Projectondersteuning	40	40	40
Marketing /Communicatie/ Netwerkbijeenkomsten	40	40	40
Vergader- en projectkosten, administratie en beheerskosten, overige kosten	20	20	20
Totaal per jaar	200	200	200

Toekomst en vervolg

Dialog Incubator

Het programma zoals beschreven in dit projectvoorstel dient een permanent karakter te krijgen als aanjager van vernieuwing in de sector logistiek & supply chain management. Binnen dit voorstel is gebruik gemaakt van een perspectief van 3 jaar om de beschikbare middelen zo efficiënt mogelijk in te zetten. Verdere doorloop is echter van groot belang. Zo wordt nog nadrukkelijk gekeken naar aansluiting met nationale en internationale ondersteuningsprogramma's die het voortbestaan van Dialog Incubator kunnen waarborgen.

Deelnemende ondernemers

Mocht de onderneming die heeft deelgenomen aan het Dialog Incubator programma zijn lening hebben terugbetaald en of geen verdere actieve ondersteuning uit het programma wensen, is het natuurlijk niet de bedoeling dat dit bedrijf uit het oog wordt verloren. Zo zou het wenselijk zijn als het bedrijf zich zou willen vestigen op of in de directe omgeving van de Dialog Campus. Zo kan er op de Dialog Campus een sfeer worden gecreëerd van inspirerende vernieuwde bedrijven in de logistieke en supply chain management sector. Ook zouden de deelnemers weer kunnen dienen als extra netwerk voor nieuwe intreders.